

## Management für Führungskräfte im Gesundheitsbereich management per dirigenti dell'ambito sanitario 2023

Im Lehrgang werden Schlüsselkompetenzen für die Bereiche Management und Führung in einer teilnehmerorientierten Form vermittelt. In anderen Worten das Bildungskonzept sieht vor, dass das für Führungsaufgaben erforderliche Fach- und Erfahrungswissen aller Teilnehmenden aufgespürt und sozialisiert werden kann. Es sieht vor, dass Selbst- und Sozialkompetenz möglichst im Dialog gestärkt werden und die relevanten Fragestellungen der Teilnehmenden in den vorgesehenen Transferzirkeln definiert und den Referentinnen und Referenten als Vorbereitung ihrer Module geliefert und in den einschlägigen Modulen behandelt werden können.

Nach dem vorgelegten Konzept umfasst jeder Lehrgang insgesamt 105 Bildungsstunden für jede teilnehmende Person und ist wie folgt aufgeteilt: 11 Lehrgangstage, gegliedert in 6 Module, Transferzirkeltreffen zu 7 Stunden, Workshops der 3 Transferzirkel zu 7 Stunden, Eigenarbeit für 7 Stunden und ein Abschlusskongress zu 7 Stunden.

La struttura del corso è fortemente orientata ai partecipanti. Parallelamente ai 6 moduli tematici i partecipanti si incontreranno nei Circoli di Transfer, piccoli gruppi che hanno il compito di mettere in luce i temi rilevanti ed i casi di studio che saranno poi approfonditi ed elaborati durante i moduli stessi. In altre parole il corso mira ad una condivisione del sapere professionale ed esperienziale e ad un rafforzamento della conoscenza di sé e della competenza sociale dei partecipanti.

Ogni corso comprende un totale di 105 ore per ogni partecipante ed è strutturato come segue: 11 giorni di corso divisi in 6 moduli, incontri dei Circoli di transfer per un totale di 7 ore, una giornata di workshop con il proprio Circolo di transfer, 7 ore di lavoro autonomo e un congresso finale di 7 ore.

### LEHRGANGSKALENDER – CALENDARIO DEI CORSI 2023

| MODUL_ MODULO  | Kurs/Corso 1   | Kurs/Corso 2 | Kurs/Corso 3 |
|--|--|--------------|--------------|
| Einstiegsmodul - Modulo introduttivo   | 01.02.2023   | 02.02.2023   | 03.02.2023   |
| Selbst- & Sozialkompetenz<br>Conoscenza di sé e competenza sociale                           | 02.-03.03  | 16.-17.03.   | 30.-31.03.   |
| Zielvereinbarung, Budget & Controlling<br>Budgeting e Controlling                            | 13.-14.04  | 27.-28.04.   | 11.-12.05    |
| Führungskompetenz: Grundbausteine &<br>Handwerkszeug<br>Leadership: fondamenti e strumenti   | 04.-05.05.   | 18.-19.05.   | 05.-06.06.   |
| Intra- und extramurale Betreuungskontinuität<br>Continuità assistenziale ospedale-territorio | 07.-08.09.   | 21.-22.09.   | 28.-29.09.   |
| Change-Management  | 28.-29.09.   | 05.-06.10.   | 25.-26.10.   |
| <b>Kurs/Corso 1 + 2 + 3</b>  |  |              |              |
| Workshops  | 08.-09.-10.11.2023<br>Teilnahme an <b>einem</b> der 3 angegebenen Tage,<br>abhängig von der Zugehörigkeit zu den einzelnen<br>Transferzirkeln (die Transferzirkel werden im<br>Einstiegsmodul gebildet)<br>Partecipazione <b>ad una</b> delle tre giornate,<br>a seconda del Circolo di transfer di appartenenza<br>(i Circoli si formeranno durante il Modulo introduttivo) |              |              |
| Convegno conclusivo– Abschlusskongress   |  |              | 15.12.2023   |