

Auftraggeber



Auftragnehmer



Committente



Commissionario



Status- und Optionenbericht zum Landessportzentrum Südtirol

Relazione di status e opzioni sul centro sportivo provinciale Alto Adige

Projektteam

Mag. Dr. Michael Barth, BSc

Andrea Meßner

Vivien Schibblock, BSc

Maximilian Seidl

Mag. Martin Schnitzer, PhD (**Projektleitung**)

Innsbruck-Bozen, November 2017

Team del progetto

Mag. Dr. Michael Barth, BSc

Andrea Meßner

Vivien Schibblock, BSc

Maximilian Seidl

Mag. Martin Schnitzer, PhD (**coordinatore**)

Innsbruck-Bolzano, novembre 2017

Inhaltsverzeichnis

Executive Summary	4
1 Einführung und Zielsetzung	9
2 Herangehensweise und Vorgehen	10
2.1 Struktur des Status- und Optionenberichts	10
2.2 Vorgehensweise und Zeitplan	10
2.3 Datenerhebung.....	11
3 Untersuchung der Ausgangssituation in Südtirol - interne Analyse	13
3.1 Analyse der vorliegenden Dokumente zum LSZ	13
3.2 Stellung und Besonderheiten des Sports in Südtirol	15
4 Vergleichs- und Systemanalyse – externe Analyse.....	17
4.1 Trends und Entwicklungen im Sport.....	17
4.2 Benchmarking.....	19
5 Ergebnisse der empirischen Erhebung	23
5.1 Ergebnisse Fokusgruppen.....	25
5.1.1 Ergebnisse Fokusgruppe Breitensport	25
5.1.2 Ergebnisse Fokusgruppe (ehemalige) Spitzensportler.....	26
5.1.3 Ergebnisse Fokusgruppe Sportjournalisten	27
5.1.4 Ergebnisse Fokusgruppe Leistungssportzentren.....	27
5.1.5 Ergebnisse Fokusgruppe Sportwissenschaftler/Sportmediziner/Sportpsychologen	28
5.1.6 Ergebnisse Fokusgruppe Oberschulen mit Sportschwerpunkt	29
5.2 Einzelinterviews	30
5.2.1 Ergebnisse Interviews Politiker	30
5.2.2 Ergebnisse Experten	31
5.2.3 Experten (international)	32
5.3 Onlinebefragung	33
5.3.1 Beschreibung der Stichprobe	33
5.3.2 Zufriedenheit mit den Leistungen.....	36
5.3.3 Herausforderungen im Sport.....	37
5.3.4 Grundlegende Informationen zum LSZ.....	38
5.3.5 Relevante Modelle im Detail	40
5.3.6 Kernergebnisse der offenen Fragen	43

Indice

Executive summary	4
1 Introduzione e obiettivo	9
2 Approccio e procedimento.....	10
2.1 Struttura della relazione di status e opzioni	10
2.2 Modo di procedere e tabella di marcia.....	10
2.3 Rilevazione dati.....	11
3. Analisi della situazione di partenza in Alto Adige – analisi interna.....	13
3.1 Analisi dei documenti esistenti sul CSP	13
3.2 Ruolo e particolarità dello sport in Alto Adige.....	15
4 Analisi comparativa e strutturale	17
4.1 Trend e sviluppi nello sport	17
4.2 Benchmark	19
5 Risultati della rilevazione empirica	23
5.1 Risultati dei focus group	25
5.1.1 Risultati del focus group dello sport per tutti	25
5.1.2 Risultati del focus group degli (ex) atleti d'élite.....	26
5.1.3 Risultati del focus group dei giornalisti sportivi	27
5.1.4 Risultati del focus group dei centri sportivi agonistici.....	27
5.1.5 Risultati del focus group delle scienze, la medicina e la psicologia dello sport	28
5.1.6 Risultati del focus group delle scuole secondarie superiori con opzione sportiva.....	29
5.2 Interviste individuali	30
5.2.1 Risultati delle interviste agli esponenti politici	30
5.2.2 Risultati delle interviste agli esperti locali	31
5.2.3 Risultati delle interviste agli esperti internazionali	32
5.3 Sondaggio online.....	33
5.3.1 Descrizione del campione	33
5.3.2 Soddisfazione per i servizi	36
5.3.3 Sfide nello sport	37
5.3.4 Informazioni basilari sul CSP	38
5.3.5 Modelli rilevanti nel dettaglio	40
5.3.6 Risultati salienti delle domande aperte.....	43

6 Folgerungen.....	45
6.1 Fazit aus der internen, externen und empirischen Analyse	45
6.2 Empfehlungen der Arbeitsgruppe LSZ	46
6.3 Stellungnahme der Südtiroler Landesregierung	47
7 Konzeptvorstellung und Schlussfazit.....	48
7.1 Konzeptvorschlag	48
7.2 Schlussfazit.....	48
8 Alphabetisches Quellenverzeichnis.....	50
9 Chronologisches Verzeichnis der Interviews und Fokusgruppen	51
10 Anlagen	53
10.1 Anlage 1 – Leitfadeninterview Fokusgruppen (Einzelgespräche)	53
10.2 Anlage 2 – Online-Befragung Vereine.....	56
10.3 Anlage 3 – LSZ Präsentation 17.10.2017.....	61
Impressum	62

6 Conclusioni	45
6.1 Sintesi dell’analisi interna, esterna ed empirica.....	45
6.2 Raccomandazioni del gruppo di lavoro CSP	46
6.3 Posizione della Giunta provinciale di Bolzano	47
7 Proposta di concetto e conclusione.....	48
7.1 Proposta di concetto	48
7.2 Conclusione.....	48
8 Indice alfabetico delle fonti	50
9 Indice cronologico delle interviste e dei focus group	51
10 Allegati	53
10.1 Allegato 1: Filo conduttore dei focus group	53
10.2 Allegato 2: Sondaggio online per le associazioni	56
10.3 Allegato 3 Presentazione CSP 17 ottobre 2017	61
Impressum.....	62

Im Sinne einer flüssigen Lesbarkeit wurde im Bericht auf eine beide Geschlechter erfassende Formulierung verzichtet, es sind jeweils beide Geschlechter gemeint.

Per rendere più fluida la lettura, nella relazione sono stati utilizzati termini generici intesi sia per le donne sia per gli uomini.

Executive Summary

Der von der Südtiroler Landesregierung eingesetzte Tisch des Sports hat die Aufgabe übertragen bekommen, in einer eigenen Arbeitsgruppe der Politik eine bewusst von der Standortfrage unabhängige Empfehlung hinsichtlich der weiteren Vorgehensweise zum Thema „Landessportzentrum“ (LSZ) abzugeben. Die Arbeitsgruppe LSZ hat das Institut für Sportwissenschaft (ISW) der Universität Innsbruck gebeten einen Status- und Optionenbericht zu erstellen. Dieser, nun vorliegende Bericht war der Ausgangspunkt, um den aktuellen Stand des Projekts zu beleuchten, Bedürfnisse möglicher Nutzergruppen des LSZ zu analysieren und daraus folgend mögliche Szenarien für die Einrichtung eines LSZ vorzubereiten.

Der Status- und Optionenbericht führt nach einer Analyse der Ausgangssituation zunächst eine Vergleichs- und Systemanalyse (Benchmarking, Systemanalyse des Südtiroler Sports) durch. Anschließend folgt eine Bedarfsanalyse, im Rahmen jener werden die Nutzergruppen definiert und eine Befragung durchgeführt. Die Analyse der LSZ-Optionen, d.h. die Erarbeitung möglicher Optionen und eine entsprechende Beurteilung, schließt die Arbeit ab. Teil dieses Berichts ist es auch, aufgrund der erhobenen Daten, die Empfehlung seitens der Arbeitsgruppe LSZ bzw. die Stellungnahme seitens der Südtiroler Landesregierung vom 17.10.2017 zum vorliegenden Bericht einzubinden.

Als wesentliche Ergebnisse des Status- und Optionenberichts kann Folgendes festgehalten werden:

- Aufgrund der Uneinigkeit hinsichtlich des Standortes und aufgrund der hohen Errichtungskosten (und vermutlich der damit laufenden Betriebskosten) wurde das LSZ, welches seit den frühen 2000er Jahren diskutiert wird, bis heute nicht errichtet und die entsprechenden inhaltlichen Aspekte nicht vertieft.
- Die in den bis dato vorliegenden Konzepten aufgelisteten Funktionen, Raumanforderungen und Tätigkeitsfelder sind für den Sport als wünschenswert anzusehen. Die Konzepte beinhalten z.T. jedoch keine Priorisierung einzelner Teile (was besonders wichtig ist und auf welche Leistungen könnte gegebenenfalls verzichtet werden). Zudem sind die gewünschten Funktionen nicht mit genauen Bedarfszahlen hinterlegt (die grundlegende Frage dabei wäre: wofür gibt es entsprechende Nachfrage?). Schließlich fehlt gänzlich ein Betriebskonzept, d.h. welche Kosten fallen für den Bau bzw. für ein laufendes Betriebsjahr an und was sind die Einnahmepotenziale des LSZ). Die bis 2016 vorliegenden „Konzepte“ sind somit mehr als, aus Sicht der Sportverbände verständlicherweise geforderten, Wunsch-einrichtungen bzw. Leistungen für den Südtiroler Sport, anzusehen. Diese können aber nicht als durchdachte Betriebs- und Finanzierungskonzepte angesehen werden.
- Die Analyse des Trends im Sport und die Systemanalyse des Sports in Südtirol hat ergeben, dass mit dem LSZ, in Zusammenarbeit mit den wesentlichen Stakeholdern des Südtiroler Sports, eine „Homebase“ des Südtiroler Sports geschaffen werden kann, um für künftige Entwicklungen und Herausforderungen im Spitzen-, Leistungs- und Breitensport gerüstet zu sein.
- Die Analyse der ausgewählten Einrichtungen in Deutschland, Schweiz und Österreich zeigt, dass diese hauptsächlich von der öffentlichen Hand finanziert werden und primär dem Leistungs- und

Executive summary

Al Tavolo dello sport istituito dalla Giunta provinciale di Bolzano è stato assegnato il compito di formare un apposito gruppo di lavoro per dare alla politica una raccomandazione sul modo di procedere in merito al centro sportivo provinciale (CSP), raccomandazione consapevolmente indipendente dall'ubicazione fisica. Il gruppo di lavoro CSP ha chiesto all'Istituto di scienze dello sport dell'Università di Innsbruck di redigere una relazione di status e opzioni. Questa relazione, qui riportata, ha rappresentato il punto di partenza per comprendere lo status quo del progetto, analizzare le esigenze dei possibili gruppi di utenti del CSP ed elaborare eventuali scenari per la realizzazione di un CSP.

La relazione di status e opzioni prevede dapprima un'analisi della situazione di partenza nonché un'analisi comparativa e strutturale (benchmark, analisi strutturale del sistema dello sport altoatesino). Segue un'analisi del fabbisogno, basata sulla definizione dei gruppi di utenti e la loro consultazione. La relazione si conclude con l'analisi delle opzioni per un CSP, cioè l'elaborazione di possibili opzioni e la relativa valutazione. Sulla base dei dati raccolti, la relazione comprende anche la raccomandazione del gruppo di lavoro CSP e la posizione assunta dalla Giunta provinciale di Bolzano il 17 ottobre 2017.

I risultati essenziali della relazione di status e opzioni possono essere riassunti nel modo seguente.

- Finora il CSP, di cui si discute dai primi anni Duemila, non è stato realizzato e i relativi aspetti contenutistici non sono stati approfonditi a causa del disaccordo sull'ubicazione e degli elevati costi di realizzazione.
 - Le funzioni, le esigenze di spazi e i campi di attività elencati nei concetti finora presentati sono da considerare auspicabili per lo sport. In parte tali concetti non contengono tuttavia la prioritizzazione dei singoli aspetti, cioè cosa è particolarmente importante e da quali servizi si potrebbe eventualmente prescindere. Inoltre, le funzioni desiderate non sono basate su una quantificazione precisa del fabbisogno; in proposito, sarebbe fondamentale individuare gli ambiti con una domanda adeguata. Infine, manca completamente il piano d'impresa, cioè l'analisi dei costi di realizzazione, dei costi annui di gestione e del potenziale di incasso del CSP. Pertanto, i concetti sussistenti vanno intesi piuttosto come installazioni o servizi per lo sport altoatesino, comprensibilmente auspicati dalle federazioni sportive. Tali concetti non possono però essere considerati piani d'impresa e di finanziamento ponderati.
 - L'analisi dei trend in atto nello sport e l'analisi strutturale del sistema dello sport altoatesino hanno evidenziato che, grazie al CSP, insieme agli stakeholder essenziali dello sport altoatesino si dovrebbe creare una sorta di casa-base dello sport altoatesino, per essere pronti a far fronte agli sviluppi e le sfide future sia nello sport d'élite e agonistico sia nello sport per tutti.
- Dall'analisi emerge che le strutture selezionate in Germania, Svizzera e Austria sono finanziate soprattutto dalla mano pubblica e dedicate essenzialmente allo sport agonistico e ai giovani

Nachwuchssport dienen. In allen Fällen ist eine enge Kooperation mit den Sportfach- und –dachverbänden ersichtlich, in einigen Fällen können Athleten auch auf Unterkünfte zurückgreifen. Die Dimensionen (räumlich, finanziell) liegen von sehr groß (Nationales Jugendsportzentrum Tenero – Schweiz) bis sehr überschaubar (Olympiazentrum Innsbruck-Tirol). Die laufenden Kosten für ein Betriebsjahr sind z.T. enorm (Beispiel Tenero). Im Falle vom Olympiazentrum Vorarlberg betragen diese beispielsweise ca. 1 Mio. Euro, welches eine realistische Größenordnung für das LSZ Südtirol sein könnte. Für das LSZ Südtirol könnte das bedeuten, dass das LSZ überschaubare Errichtungskosten verursachen und möglichst auf bestehende Strukturen zugreifen soll. Das LSZ sollte, laut einer ersten Einschätzung, nach drei Jahren mind. 30% der Strukturkosten selber tragen. Das LSZ könnte sogar auf einem PPP-Modell aufbauen, bei dem Ärzte, Physiotherapeuten, Sportpsychologen etc. mit einbezogen werden. Die Einnahmen für das LSZ könnten aus Rummieten, Schulungen, Betreuungen und speziellen Projekten generiert werden. Das LSZ sollte, wie in den gezeigten Beispielen eine unabhängige, fachlich hochkompetente Leitung erhalten. Diese soll eng mit bestehenden Organisationsstrukturen zusammenarbeiten. Diese Leitung muss Erfahrungen in den Bereichen Wirtschaft, Sport und Gesundheit haben.

- Die empirische Erhebung zeigt, dass die Anspruchsgruppen, die in die Befragung involviert wurden, ein hohes Interesse und Bereitschaft hatten an der Studie teilzunehmen. Die Studie beruht auf einer umfangreichen Stichprobe und vermittelt ein gutes Stimmungsbild zum Thema „LSZ“. Die Anspruchsgruppen möchten weiterhin „mitgenommen“ und in die Entwicklung der LSZ-Konzepte eingebunden werden. Die Analyse hat gezeigt, dass es im Bereich Sport grundsätzlich eine hohe Zufriedenheit gibt, jedoch Vorsicht geboten ist, Entwicklungen nicht zu verpassen. Die Sportanlagen sind laut Erhebungen ein urbanes Problem, häufig jedoch gibt es auch im ländlichen Bereich Probleme, die vor allem mit der Kommunikation (Schule vs. Verein) zu tun haben dürften. Als Probleme der Zukunft im Sport wurden ehrenamtliche Mitarbeit, Finanzierung, Nachwuchs identifiziert. Eine Herausforderung liegt in der Zukunft auch in der Abstimmung zwischen Schulen und (Sport)vereinen. Was das konkret für die Errichtung des LSZ bedeutet wird in den folgenden Punkten erklärt:
 - Es gibt in Südtirol eine breite Zustimmung, dass ein LSZ eingerichtet werden sollte.
 - Die Gelder sind tendenziell in Köpfe und nicht in Mauern zu investieren.
 - Die Kernthemen des LSZ müssen Leistungsdiagnostik, sportwissenschaftliche, -psychologische und -medizinische Betreuung (auch Beratung bei Verletzungen, d.h. auch für den unorganisierten Sport) sein.
 - Ein Breitensportzentrum ist nicht gefragt (bzw. spielt eine untergeordnete Rolle). Es sollte vielmehr die Überlegung anstehen, welche Leistungen an jene, die Breitensport anbieten, angeboten werden können (Stichwort – Fortbildung).
 - Das LSZ soll als Anlauf bzw.-Kompetenzstelle für den Südtiroler Sport gesehen werden.
 - Die Rolle von Ernährung und gesundheitsrelevanten Themen (z.B. Doping-Prävention / Medikamentenmissbrauch) sollte nicht unterschätzt werden.
 - Die Hauptzielgruppe sollten Leistungs- und Nachwuchssportler sein.

talenti. In tutte queste realtà è evidente una stretta collaborazioni con le federazioni e unioni sportive, in alcuni casi gli atleti hanno a disposizione anche alloggi. Queste strutture presentano dimensioni spaziali ed economiche da molto grandi, come il Centro sortivo nazionale giovanile Tenero in Svizzera, a contenute, come il Centro olimpico Innsbruck in Austria. In alcuni casi, come a Tenero, le spese correnti per un anno di esercizio sono elevatissime. Al Centro olimpico Vorarlberg, ad esempio, ammontano a un milione di euro, un ordine di grandezza realistico anche per il CSP Alto Adige. Per il CSP Alto Adige si potrebbero quindi ipotizzare costi di realizzazione contenuti, possibilmente facendo ricorso a strutture esistenti. Sulla base di una prima valutazione, dopo tre anni il CSP dovrebbe sostenere in proprio almeno il 30% dei costi strutturali. Potrebbe anche essere pensato come modello PPP, coinvolgendo medici, fisioterapisti, psicologi dello sport, ecc. Le entrate del CSP potrebbero derivare da affitto di locali, formazione, assistenza e progetti specifici. Come negli esempi considerati, la direzione del CSP dovrebbe essere indipendente e altamente competente in materia, in stretta collaborazione con strutture organizzative esistenti. La direzione non può prescindere da esperienza nei settori economia, sport e salute.

- Dalla rilevazione empirica emergono innanzitutto l'elevato interesse e la disponibilità dei gruppi di riferimento coinvolti nel sondaggio a partecipare all'indagine. L'indagine stessa è fondata su un campione ampio e trasmette un quadro positivo del CSP. I gruppi di riferimento vorrebbero collaborare ed essere coinvolti anche in futuro nello sviluppo dei concetti per il CSP. In linea generale, dall'analisi emerge un'elevata soddisfazione nel settore sportivo, tuttavia è fondamentale non perdere di vista gli sviluppi. La rilevazione evidenzia che gli impianti sportivi sono un problema urbano, anche se spesso si riscontrano difficoltà anche nelle periferie, collegabili soprattutto alla comunicazione tra scuole e associazioni. Tra i problemi per il futuro spiccano volontariato, finanziamento e vivai giovanili. Un'ulteriore sfida per il futuro è data dal coordinamento di scuola e associazionismo sportivo. Di seguito è riportato il significato concreto di queste considerazioni per la realizzazione del CSP.
 - In Alto Adige si riscontra un accordo diffuso sull'opportunità di realizzare un CSP.
 - Tendenzialmente i soldi vanno investiti in teste e non in mattoni.
 - Gli argomenti chiave del CSP devono essere la diagnostica della prestazione e l'assistenza scientifico-sportiva, psico-sportiva nonché medico-sportiva, compresa la consulenza in caso di infortunio, anche per lo sport non organizzato.
 - Non è richiesto un centro per lo sport per tutti o quantomeno assume un ruolo subordinato. Piuttosto bisognerebbe valutare quali servizi si potrebbero offrire agli operatori dello sport per tutti, e la parola chiave è aggiornamento.
 - Il CSP va pensato come centro di riferimento e competenza per lo sport.
 - Non va sottovalutata l'importanza dell'alimentazione e di temi legati alla salute, ad esempio la prevenzione al doping e l'abuso di farmaci.
 - Il target principale dovrebbero essere gli atleti agonisti e i vivai giovanili.

- Hinsichtlich des Standortes ist festzuhalten, dass die Nähe zu öffentlichen Verkehrsmitteln sehr wichtig ist, ebenso wie die Nähe zu öffentlichen Sportanlagen sowie die Nähe zur Natur.
- Die Übernachtungsmöglichkeiten und Verpflegung (Heimfunktion) sind nicht prioritär.
- Trainer- und Funktionärsausbildung ist sehr wichtig.
- Insgesamt überwiegen die Vorteile, jedoch sind die hohen Kosten, die mit der Errichtung des LSZ einhergehen ein großes „Thema“.
- Im Rahmen einer Sitzung am 10.10.2017 wurden die Ergebnisse der Benchmarking-Analyse und der empirischen Erhebung der Arbeitsgruppe LSZ vorgestellt. Auf Basis der Informationen, die im Status- und Optionenbericht für das LSZ vorliegen, wurden seitens der Arbeitsgruppe LSZ folgende Empfehlungen ausgesprochen:
 - Es besteht in Südtirol weitestgehend eine große Zustimmung, dass ein LSZ eingerichtet werden sollte. Diesem Wunsch sollte Rechnung getragen werden.
 - Einigkeit besteht weitestgehend darüber, dass primär Leistungs- und Nachwuchssportler sowie Trainer und Funktionäre diese Einrichtung nutzen sollen.
 - Der Breitensport soll insofern in das LSZ integriert werden, als dass Trainer, Kursleiter u.Ä. sich fortbilden, geschult werden und durch sportwissenschaftliche Kompetenz ihr Wissen erweitern können. Gegen Entgelt können auch (ambitionierte) Hobbysportler konkrete Leistungen in Anspruch nehmen.
 - Sportwissenschaftliche, -medizinische und -psychologische Betreuung bzw. Leistungen des LSZ (und somit eine zentrale Anlaufstelle für den Sport) sind Kernprodukt.
 - Das LSZ soll mit öffentlichen Verkehrsmitteln gut erreichbar und zentral gelegen sein, wenn möglich in der Nähe von bereits existierenden Sporteinrichtungen, im naturnahen Raum, entstehen.
 - Das LSZ könnte dazu beitragen, den großen Herausforderungen im (Südtiroler) Sport entgegenzuwirken. Diese sind: Die Förderung des Ehrenamtes sowie die Förderung des Nachwuchssports.
 - Die Schaffung des LSZ sollte als Bereicherung der Südtiroler Sportlandschaft gesehen werden und in die Sportentwicklung des Landes Südtirol integriert werden.
 - Die Sorge des ehrenamtlich organisierten Sports, dass sich die Finanzierung des Sports zunehmend schwieriger gestalten wird, soll durch die Schaffung des LSZ nicht wachsen, d.h. die Einrichtung und der Betrieb des LSZ ist als zusätzliche Unterstützung zu sehen. Die öffentliche Förderung des Sports darf nicht gekürzt werden, sondern sollte ganz im Gegenteil langfristig erhöht werden.
- Was konkret die Umsetzung des LSZ anbelangt, wurde seitens der Arbeitsgruppe LSZ eine „bausteinartige“ Vorgehensweise empfohlen:
 - Ai fini dell'ubicazione, sono rilevanti il collegamento al trasporto pubblico, la vicinanza ad impianti sportivi pubblici e il contesto naturale.
 - La possibilità di alloggio e vitto, e con essa la foresteria, non è prioritaria.
 - È molto importante la formazione di tecnici e dirigenti.
 - Nell'insieme prevalgono i vantaggi, tuttavia i costi elevati collegati alla realizzazione del CSP sono un argomento molto sentito.
- I risultati dell'analisi comparativa e della rilevazione empirica sono stati presentati al gruppo di lavoro CSP il 10 ottobre 2017. Sulla base delle informazioni contenute nella relazione di status e opzioni per il CSP, il gruppo di lavoro CSP ha formulato le seguenti raccomandazioni.
 - Ad eccezione di alcuni dettagli, in Alto Adige c'è grande accordo sull'opportunità di realizzare un CSP. Questo desiderio dovrebbe essere tenuto in considerazione.
 - C'è accordo che tale struttura debba essere utilizzata principalmente da atleti agonisti e vivai giovanili nonché tecnici e dirigenti.
 - Lo sport per tutti può essere integrato nel CSP per la formazione di figure tecniche e l'ampliamento delle loro conoscenze nelle scienze dello sport. Anche gli sportivi del tempo libero ambiziosi possono avvalersi di servizi concreti a pagamento.
 - L'assistenza e i servizi nel campo delle scienze dello sport, la medicina dello sport e la psicologia dello sport sono prodotto essenziale del CSP.
 - Il CSP deve essere ben collegato al trasporto pubblico, essere centrale, possibilmente in prossimità di impianti sportivi esistenti e ubicato in un contesto naturale.
 - Il CSP potrebbe contribuire ad affrontare le grandi sfide dello sport altoatesino: volontariato e vivai giovanili.
 - La realizzazione di un CSP rappresenta un arricchimento del panorama sportivo altoatesino e andrebbe integrato nello sviluppo dello sport in provincia di Bolzano.
 - Lo sport organizzato sul volontariato è preoccupato perché è sempre più difficile trovare finanziamenti. Il CSP non dovrebbe aumentare questa preoccupazione, cioè va visto come sostegno ulteriore. Il finanziamento pubblico allo sport non deve diminuire ma anzi nel lungo periodo dovrebbe aumentare.
- Per quanto concerne, concretamente, la realizzazione del CSP, il gruppo di lavoro CSP raccomanda una procedura modulare:

- Fertigstellung des Status und Optionenberichts (Herbst 2017).
- Empfehlung der Arbeitsgruppe LSZ (Herbst 2017) - Kombination der Modelle 2, 6 und 5, die eine minimale Sportinfrastruktur beinhaltet und Auftragserteilung zur Konzepterstellung seitens der Südtiroler Landesregierung.
- Konzeption LSZ (2018) – Erstellung von Raumprogramm und Businessplan.
- Am 17.10.2017 hat die Südtiroler Landesregierung, nachdem die Ergebnisse präsentiert wurden, folgende Stellungnahme abgegeben:
 - Das LSZ ist als Dienstleistungseinrichtung für den Südtiroler Leistungs- und Nachwuchssport zu verstehen, mit Schwerpunkten in den Bereichen Sportmedizin, Sportpsychologie und Sportwissenschaft sowie der Aus- und Fortbildung von Trainern und Funktionären.
 - Die bestehenden Dienstleistungen und Einrichtungen in diesen Bereichen sind zu optimieren und zu vernetzen. Bei Bedarf können sie punktuell ausgebaut werden.
 - Diese Dienstleistungen werden in einer zentralen Stelle koordiniert und organisiert. Nach der Verortung kann diese Zentrale um eventuell fehlende Infrastrukturen erweitert werden.
 - Unter Berücksichtigung der Modelle 2, 6 und 5 soll ein konkreter Konzeptvorschlag ausgearbeitet werden, welcher erneut der Landesregierung vorgelegt wird.
 - Trotz der aktuellen finanziellen Engpässe soll in das LSZ investiert werden, wobei der Fokus auf die Software, d.h. Dienstleistungen und Ausbildung, und nicht die Hardware, d.h. Sportanlagen, liegt.
- Auf Basis der Stellungnahme der Südtiroler Landesregierung hat das ISW der Universität Innsbruck gemeinsam mit dem Amt für Sport des Landes einen Konzeptvorschlag ausgearbeitet und im Rahmen der Präsentation mit den wesentlichen Anspruchsgruppen diskutiert.
 - Das LSZ ist ein Netzwerk aus bestehenden Leistungszentren, Schulen und Sportfacheinrichtungen und koordiniert zentral aus einer der bereits bestehenden Einrichtungen diesen Verbund an Sportkompetenzzentren. Während die bestehenden dezentral liegenden Kompetenzzentren meist sportartspezifischer Natur sind, bündelt die zentrale Einrichtung sportartübergreifende Dienstleistungen. Diese sind sportmedizinische Beratung- und Visiten, Beratung im Bereich der Sportverletzungen, sportwissenschaftliche und sportpsychologische Beratung und Leistungen sowie Aus- und Weiterbildung von Trainern und Funktionären.
 - Die Hauptzielgruppe des LSZ sind Leistungs- und Nachwuchssportler Südtiroler Sportverbände und Vereine sowie jene, die sich fort- und weiterbilden. Leistungen an Hobbysportler und weitere Privatpersonen werden gegen Entgelt erbracht. Aufgrund des Netzwerks dezentraler Einrichtungen können gewisse Leistungen auch peripher vor Ort durchgeführt werden.
 - Die Koordinierungsstelle des LSZ ist zentral gelegen und gut mit öffentlichen Verkehrsmitteln zu erreichen. Neben der Anbindung des LSZ an eine bestehende Infrastruktur soll das LSZ
- completamento della relazione di status e opzioni (autunno 2017);
- raccomandazione del gruppo di lavoro CSP (autunno 2017) di combinare i modelli 2, 6 e 5 contemplando un'infrastruttura sportiva minima e prevedere l'incarico da parte della Giunta provinciale di Bolzano per la realizzazione del concetto;
- concetto per il CSP (2018) con la realizzazione del programma planivolumetrico e del piano commerciale.
- Il 17 ottobre 2017 i risultati sono stati presentati alla Giunta Provinciale di Bolzano, la quale ha assunto la seguente posizione.
 - Il CSP va inteso come struttura di servizio per lo sport agonistico e i vivai giovanili in Alto Adige, incentrata sulla medicina dello sport, la psicologia dello sport e le scienze dello sport nonché sulla formazione e l'aggiornamento di tecnici e dirigenti.
 - I servizi e le strutture esistenti in questi ambiti vanno ottimizzati e messi in rete. All'occorrenza possono essere estesi puntualmente.
 - Questi servizi sono coordinati e organizzati da una realtà centrale. Individuata la collocazione, tale centrale può essere ampliata con le infrastrutture eventualmente mancanti.
 - Tenendo conto dei modelli 2, 6 e 5, sarà elaborata una proposta di concetto da sottoporre nuovamente alla Giunta provinciale.
 - Nonostante l'attuale impasse economica, ci sarà un investimento nel CSP, focalizzato sul software, cioè su servizi e formazione, e non sull'hardware, cioè sugli impianti sportivi.
- Partendo dalla posizione assunta dalla Giunta provinciale di Bolzano, l'Istituto di scienze dello sport dell'Università di Innsbruck ha elaborato una proposta di concetto in collaborazione con l'Ufficio sport della Provincia, discutendola con i gruppi di riferimento essenziali durante la presentazione.
 - Il CSP è dato dalla rete di centri agonistici, scuole e strutture federali esistenti e una di tali realtà coordina centralmente questa interconnessione di centri di competenza per lo sport. Mentre i centri di competenza esistenti in posizione decentrata solitamente sono legati a una disciplina sportiva specifica, la realtà centrale riunisce servizi interdisciplinari. Si tratta, nello specifico, di consulenza e visite medico-sportive, consulenza e servizi per infortuni sportivi e negli ambiti scientifico-sportivo e psico-sportivo nonché formazione e aggiornamento per tecnici e dirigenti.
 - Il target principale del CSP sono gli atleti agonisti e i vivai giovanili, le federazioni e le associazioni sportive in provincia nonché coloro che si formano e aggiornano. Sono previsti servizi a pagamento per sportivi del tempo libero e privati. Grazie alla rete di strutture decentrate, determinati servizi possono essere erogati anche perifericamente.
 - Il punto di coordinamento del CSP è situato in posizione centrale e ben collegato al trasporto pubblico. Oltre ad essere connesso ad una infrastruttura esistente, il CSP deve trovarsi in un

zudem in der Nähe der Natur sein. Zudem sollen nahegelegene Hotelrichtungen und gastronomische Einrichtungen in das LSZ eingebunden werden.

- Schlussfazit des Status- und Optionenberichts ist der Vorschlag, in einem partizipativen Prozess die Verortung des LSZ gemeinsam mit den dezentralen Sportkompetenzzentren zu entwickeln. Neben der Einbindung der Leistungszentren gehören Gemeinden, Verbände und weitere Anspruchsgruppen zu den Nutzern. Abhängig vom Standort der zentralen Koordinierungs- und Organisationsstelle und den dort vorhandenen Einrichtungen sind folgende minimalen Raumanforderungen zu berücksichtigen, wobei soweit wie möglich auf bestehende Infrastruktur zurückgegriffen werden soll:
 - Verwaltungsräumlichkeiten und Seminarraum für Fort- und Weiterbildungen.
 - Sportwissenschaftliche und -psychologische Beratungsräume.
 - Sportmedizinisches Labor und Räumlichkeiten für Rehabilitation.
 - Fitnessraum für Kraft und Ausdauer.
 - Sporthalle.

Demzufolge ist zu empfehlen, dass in einer gemeinsamen Ausarbeitung und Moderation seitens des Amtes für Sport des Landes auf Basis des vorliegenden Status- und Optionenberichts ein Betriebskonzept (mit Raumplanung und Businessplans) im Jahr 2018 auszuarbeiten wäre.

contesto naturale. Le strutture alberghiere e gastronomiche dei dintorni possono essere coinvolte nel CSP.

- Tirando le somme, la relazione di status e opzioni propone di sviluppare la collocazione del CSP in un processo partecipativo insieme ai centri di competenza decentrati per lo sport. Oltre al coinvolgimento dei centri agonistici, tra gli utenti del CSP vanno annoverati comuni, federazioni e altri gruppi di riferimento. A seconda dell'ubicazione della realtà centrale di coordinamento e organizzazione e delle strutture in essa esistenti, vanno considerate le seguenti esigenze minime di spazi fisici, facendo il più possibile ricorso ad infrastrutture esistenti:
 - locali amministrativi e locale per corsi di formazione e aggiornamento;
 - locali per la consulenza scientifico-sportiva e psico-sportiva;
 - laboratorio di medicina dello sport e locali per la riabilitazione;
 - sala fitness per forza e resistenza;
 - palestra.

Di conseguenza, si raccomanda l'elaborazione congiunta – condotta dall'Ufficio sport della Provincia – di un piano d'impresa nel 2018, completo di programma planivolumetrico e piano commerciale, sulla base della presente relazione di status e opzioni.

1 Einführung und Zielsetzung

Im Rahmen der Vollversammlung des Verbandes der Sportvereine Südtirols (VSS) im Jahre 1974 „unterstrich der damalige Obmann Ossi Pircher die Notwendigkeit der Schaffung eines LSZ“ aufgezeigt (Dissertori, 2017).

Der VSS ist somit seit über 40 Jahren bemüht ein LSZ zu errichten und hat in den letzten 20 Jahren in Anlehnung an bestehende LSZ in Österreich, der Schweiz und Deutschland gemeinsam mit anderen Sportorganisationen wie dem Landeskomitee des Italienischen Nationalen Olympischen Komitees (Comitato Olimpico Nazionale Italiano – CONI) und der Unione Società Sportive Altoatesine (USSA) Ideen und Konzepte für eine mögliche Einrichtung eines LSZ vorgelegt.

Die Machbarkeitsstudien, die zum Zeitpunkt Ende 2016 vorlagen, identifizierten Bozen als optimalen Standort für das LSZ. So wurden in der Vergangenheit verschiedene Areale (z.B. aufgelassene Militärzone in Sigmundskron, Leichtathletik-Anlagen Kaltern-Altenburg) im Großraum Bozen geprüft und Konzepte für die Errichtung eines Landessport- und Ausbildungszentrums vorgelegt. Eine vom VSS in Auftrag gegebene Machbarkeitsstudie für das LSZ hat den Standort Kaltern-Altenburg detaillierter geprüft. Nachdem im Laufe des Jahres 2002 mehrere Gemeinden des Landes ihr Interesse am LSZ kundgetan hatten, wurden im Januar 2003 vom Amt für Sport des Landes alle Gemeinden angeschrieben, um ihnen die Möglichkeit zu bieten, sich für das LSZ zu bewerben, erneut konnte sich Kaltern-Altenburg als geeigneter Standort durchsetzen. Letztlich wurde das LSZ, aufgrund der Standortdiskussion und der hohen Kosten, die mit der Errichtung verbunden waren, bis dato nicht umgesetzt und die inhaltlichen Aspekte nicht weiter vertieft.

Nach einer längeren Phase, in der das LSZ nicht thematisiert wurde, beauftragte die Südtiroler Landesregierung 2016 das Amt für Sport, einen Tisch des Sports einzusetzen, mit der Aufgabe, in einer eigenen Arbeitsgruppe eine bewusst von der Standortfrage unabhängige Empfehlung an die Südtiroler Politik abzugeben, inwieweit die Errichtung eines LSZ zielführend wäre.

Nachdem das ISW immer wieder ersucht wurde, eine Stellungnahme zum geplanten Vorhaben anzugeben, wurde im Jänner 2017 das ISW gebeten, den Sitzungen der Arbeitsgruppe LSZ beizuwohnen. Im Rahmen der Sitzung der Arbeitsgruppe LSZ vom 07.03.2017 wurde das ISW gebeten, ein Konzept zur Durchführung einer Studie vorzulegen. Die Studie, in Form eines Status- und Optionenberichts, sollte der Arbeitsgruppe LSZ helfen, den aktuellen Stand des Projekts zu beleuchten, Bedürfnisse möglicher Nutzergruppen des LSZ zu analysieren und daraus folgend Szenarien für die mögliche Einrichtung eines LSZ vorzubereiten.

Der nun vorliegende Status- und Optionenbericht darf somit nicht als Betriebskonzept eines möglichen LSZ gesehen werden. Ziel des Berichts ist es, Bedürfnisse möglicher Nutzergruppen für ein LSZ aufzuzeigen, ähnliche Einrichtungen zu vergleichen und mit wesentlichen Anspruchsgruppen Vor- und Nachteile einer solchen Einrichtung aufzuzeigen. Auf Basis dieser Analysen legt der Bericht mit der Arbeitsgruppe LSZ mögliche Optionen dar und gibt eine Empfehlung für die Politik ab.

1 Introduzione e obiettivo

In occasione dell'assemblea generale del Verband der Sportvereine Südtirols (VSS) del 1974, l'allora presidente Ossi Pircher sottolineò la necessità [...] della creazione di un CSP (Dissertori, 2017).

Di conseguenza, il VSS è impegnato da oltre quarant'anni per la realizzazione di un CSP e insieme ad altri organismi sportivi come il Comitato provinciale del Comitato olimpico nazionale italiano (CONI) e l'Unione società sportive altoatesine (USSA) negli ultimi venti anni ha presentato idee e concetti per un possibile CSP, prendendo a modello centri sportivi regionali esistenti in Austria, Svizzera e Germania.

Gli studi di fattibilità disponibili alla fine del 2016 indicavano Bolzano come ubicazione ottimale per il CSP. In passato, furono valutate diverse aree nel circondario del capoluogo, ad esempio la zona militare dismessa a Ponte Adige e gli impianti per l'atletica leggera a Castelvechio, frazione di Caldaro, e presentate proposte per la realizzazione di un centro sportivo e formativo provinciale. Uno studio di fattibilità per il CSP commissionato dal VSS analizzò dettagliatamente Caldaro-Castelvechio come ubicazione. In seguito alla manifestazione di interesse per il CSP da parte di diversi comuni in provincia, nel 2003 l'Ufficio sport della Provincia scrisse a tutte le amministrazioni comunali, offrendo loro la possibilità di presentare la propria candidatura per il CSP e anche in quell'occasione Caldaro-Castelvechio riuscì ad imporsi come ubicazione confacente. A causa della discussione sull'ubicazione e dei costi elevati collegati alla realizzazione, comunque, finora il CSP non è stato realizzato e gli aspetti contenutistici non sono stati ulteriormente approfonditi.

Seguì un periodo abbastanza lungo in cui non si discusse più del CSP, finché nel 2016 la Giunta provinciale incaricò l'Ufficio sport di istituire un Tavolo dello sport, con il compito di formare un apposito gruppo di lavoro per dare alla politica provinciale una raccomandazione sull'opportunità di realizzare un CSP, raccomandazione consapevolmente indipendente dall'ubicazione fisica.

All'Istituto di scienze dello sport dell'Università di Innsbruck è stato chiesto più volte di esprimere un parere sull'iniziativa pianificata e nel gennaio 2017 l'Istituto è stato invitato a partecipare alle riunioni del gruppo di lavoro CSP. In particolare, nella riunione del 7 marzo 2017 all'Istituto di scienze dello sport dell'Università di Innsbruck è stato chiesto di presentare un concetto per la realizzazione di un'indagine, pensata insieme alla relazione di status e opzioni per aiutare il gruppo di lavoro a far luce sullo stato dell'arte e ad analizzare le esigenze dei possibili gruppi di utenti, con l'obiettivo di delineare scenari per la possibile realizzazione del CSP.

Pertanto, la presente relazione di status e opzioni non va intesa come piano d'impresa di un possibile CSP. L'obiettivo della relazione è delineare le esigenze di possibili gruppi di utenti per un CSP, mettere a confronto realtà simili e determinare vantaggi e svantaggi di una tale struttura insieme a gruppi di riferimento essenziali. Sulla base di queste analisi e del contributo del gruppo di lavoro, la relazione individua opzioni possibili ed elabora una raccomandazione politica.

2 Herangehensweise und Vorgehen

Der Status- und Optionenbericht führt nach einer Analyse der Ausgangssituation zunächst eine Vergleichs- und Systemanalyse (Benchmarking, Systemanalyse des Südtiroler Sports) durch. Anschließend folgt eine Bedarfsanalyse, im Rahmen jener werden die Nutzergruppen definiert und eine Befragung durchgeführt. Die Analyse der LSZ-Optionen, d.h. die Erarbeitung möglicher Optionen und eine entsprechende Beurteilung, schließt die Arbeit ab. Teil dieses Berichts ist es auch, laut der erhobenen Daten, die Empfehlung seitens der Arbeitsgruppe LSZ bzw. die Stellungnahme seitens der Südtiroler Landesregierung vom 17.10.2017 zum vorliegenden Bericht einzubinden.

2.1 Struktur des Status- und Optionenberichts

Der Status- und Optionenbericht beginnt mit der Analyse der Ausgangssituation. Diese beinhaltet einerseits die Analyse der bereits vorliegenden Unterlagen, Konzepte und Dokumente zum Thema „LSZ“, die in den letzten zwei Jahrzehnten entwickelt wurden. Andererseits beleuchtet die Analyse der Ausgangssituation die wichtigsten Trends und Entwicklungen im Sport, die wesentliche Auswirkungen auf die Ausgestaltung des LSZ haben könnten.

Der zweite Teil des Status- und Optionenberichts beinhaltet eine Vergleichs- und Systemanalyse. In dieser Analyse werden ähnliche Einrichtungen eines LSZ-Benchmarks verglichen und deren Besonderheiten aufgezeigt. Des Weiteren werden in einer Systemanalyse des Südtiroler Sports, die Besonderheiten und eine mögliche Übertragung bereits bestehender Konzepte bewertet.

Im Rahmen einer Bedarfsanalyse werden potentielle Nutzergruppen des LSZ identifiziert und mögliche Bedürfnisse, die durch das LSZ befriedigt werden können, aufgezeigt. Schließlich wird auf Basis der Bedürfnisse von Nutzergruppen die potentielle Nachfrage abgeschätzt und eine Priorisierung von Zielgruppen vorgenommen. Dieser Teil wird methodisch über Online-Fragebögen, Einzelinterviews und Fokusgruppen abgewickelt.

Auf Basis der Analyse der Sekundärdaten und der erhobenen Primärdaten werden Optionen für ein LSZ aufgezeigt und diskutiert. Dabei werden Modelle, die genauer diskutiert werden müssen, dargestellt, die Empfehlungen der Arbeitsgruppe LSZ bzw. die Stellungnahme der Landesregierung berücksichtigt, sowie die nächsten Schritte aufgezeigt.

2.2 Vorgehensweise und Zeitplan

Der vorliegende Status- und Optionenbericht konnte innerhalb von sechs Monaten erstellt werden. Auf Basis eines sehr breit angelegten Diskussionsprozesses mit allen relevanten Anspruchsgruppen konnten sehr konkrete Ergebnisse erzielt werden. Die Gesamtkoordination des Projekts lag bei Armin Hölzl, Amtsdirektor des Amtes für Sport des Landes, die inhaltliche Leitung und Koordination der Arbeitspakete bei Martin Schnitzer (ISW).

Zur Optimierung von Synergien und zur Reduzierung der Kosten dieses Projekts wurde die Arbeitsleistung bestmöglich verteilt. Hierzu gehörte die Mitarbeit der Arbeitsgruppe LSZ, der jeweiligen Institutionen (z.B. CONI, VSS, USSA) sowie deren Kontakte (z.B. E-Mail-Verteiler, persönliche Kontakte), des Amtes für Sport (z.B. Organisatorische Unterstützung, Übersetzungsleistungen) sowie weiterer relevanter Partner (z.B. Südtiroler Gemeindenverband).

2 Approccio e procedimento

La relazione di status e opzioni prevede dapprima un'analisi della situazione di partenza, un'analisi comparativa e strutturale (benchmark, analisi strutturale del sistema dello sport altoatesino). Segue un'analisi del fabbisogno, basata sull'individuazione dei gruppi di utenti e la loro consultazione. La relazione si conclude con l'analisi delle opzioni per un CSP, cioè l'elaborazione di possibili opzioni e la relativa valutazione. Sulla base dei dati raccolti, la relazione comprende anche la raccomandazione del gruppo di lavoro CSP e la posizione assunta dalla Giunta provinciale di Bolzano il 17 ottobre 2017.

2.1 Struttura della relazione di status e opzioni

La relazione di status e opzioni inizia con l'analisi della situazione di partenza, la quale comprende da un lato l'analisi della documentazione e dei concetti esistenti sul CSP elaborati negli ultimi due decenni. Dall'altro lato, l'analisi della situazione di partenza mette fuoco i trend e gli sviluppi nel mondo dello sport che possono incidere sulla realizzazione del CSP.

La seconda parte della relazione di status e opzioni prevede un'analisi comparativa e strutturale. In particolare, sono messe a confronto realtà simili in un benchmark, per evidenziarne le particolarità. Inoltre, è effettuata un'analisi strutturale del sistema dello sport altoatesino per meglio valutare la possibilità di applicare in Alto Adige i modelli esistenti.

Nell'ambito di un'analisi del fabbisogno, sono poi individuati i potenziali gruppi di utenti del CSP e le esigenze che secondo loro il CSP potrà soddisfare. Successivamente, sulla base delle esigenze emerse, è valutata la potenziale domanda di mercato e stilato un ordine di priorità dei gruppi di utenti. Da un punto di vista metodologico, si procede con questionari online, interviste individuali e focus group.

Sulla base dell'analisi dei dati secondari e dei dati primari rilevati, sono delineate e discusse opzioni per un CSP. Sono rappresentati i modelli che vanno discussi più approfonditamente e prese in considerazione le raccomandazioni del gruppo di lavoro CSP e la posizione assunta dalla Giunta provinciale.

2.2 Modo di procedere e tabella di marcia

La relazione di status e opzioni è stata redatta in sei mesi. Sulla base di un ampio processo di discussione con tutti i gruppi di riferimento rilevanti, è stato possibile ottenere risultati molto concreti. Il progetto nel suo insieme è stato coordinato dal direttore dell'Ufficio sport della Provincia Armin Hölzl, Martin Schnitzer dell'Istituto di scienze dello sport dell'Università di Innsbruck ha curato i singoli step.

Per ottimizzare le sinergie e ridurre i costi di questo progetto, il lavoro è stato suddiviso il più possibile. Questo è stato possibile grazie alla collaborazione del gruppo di lavoro CSP, dei singoli enti (es. CONI, USSA, VSS) con i rispettivi contatti (es. indirizzario mail, contatti personali), dell'Ufficio sport della Provincia (es. sostegno organizzativo, traduzioni tedesco-italiano) e di ulteriori partner rilevanti (es. Consorzio dei comuni della provincia di Bolzano).

Für die jeweiligen Arbeitspakete wurde folgender Zeitplan vorgeschlagen und eingehalten:

- Analyse der Ausgangssituation (Juni 2017)
- Benchmarking Landessportzentren (Juli 2017)
- Systemanalyse des Südtiroler Sports (Juli 2017)
- Definition und Befragung möglicher Nutzergruppen (Juli – August 2017)
- Erarbeitung und Diskussion Optionen/Modelle (September 2017)
- Präsentation und Diskussion der Ergebnisse (Oktober 2017)
- Berichterstellung (November 2017)
- Abgabe des Berichts (Dezember 2017)

2.3 Datenerhebung

Damit die Arbeitspakete bestmöglich abgearbeitet werden konnten, wurde auf Sekundärdaten (Statistiken, Berichte, Literaturquellen) zurückgegriffen, andererseits wurden auch Primärdaten erhoben. In beiden Fällen war die Mithilfe aller Mitglieder der Arbeitsgruppe LSZ und ihrer Organisationen vonnöten. Nach Durchsicht der Sekundärdaten wurden Primärdaten erhoben, die spezifisch auf die Bedürfnisse des LSZ eingehen:

- Online Befragung / Fragebögen
 - Sportfachverbände
 - Vereine der Sportdachverbände
 - Gemeinden
- Einzelinterviews
 - Vertreter der politischen Parteien im Landtag
 - Externe Experten
 - Vertreter der Arbeitsgruppe LSZ
- Fokusgruppen
 - Vertreter aus Sportwissenschaft, Medizin, Sportpsychologie
 - Vertreter aus bestehenden Leistungszentren
 - Vertreter der Oberschulen mit Sportschwerpunkt

È stata elaborata e rispettata la seguente tabella di marcia:

- analisi della situazione di partenza (luglio 2017);
- analisi comparativa dei centri sportivi regionali (luglio 2017);
- analisi strutturale dello sport altoatesino (luglio 2017);
- definizione di possibili gruppi di utenti e sondaggio (luglio – agosto 2017);
- elaborazione e discussione di opzioni e modelli (settembre 2017);
- presentazione e discussione dei risultati (ottobre 2017);
- redazione della relazione (novembre 2017);
- consegna della relazione (dicembre 2017).

2.3 Rilevazione dati

Per svolgere al meglio i singoli step, da un lato si è fatto riferimento a dati secondari (statistiche, relazioni, fonti bibliografiche) e dall'altro sono stati rilevati dati primari. In entrambi i casi è stato prezioso l'aiuto di tutti i membri del gruppo di lavoro CSP e dei loro enti. I dati primari, che approfondiscono specificamente le esigenze del CSP, sono stati raccolti dopo l'esame dei dati secondari.

- Questionari:
 - federazioni sportive;
 - associazioni sportive iscritte alle unioni sportive;
 - comuni.
- Interviste individuali:
 - esponenti dei partiti politici rappresentati nel Consiglio provinciale;
 - esperti esterni;
 - membri del gruppo di lavoro CSP.
- Focus group:
 - esponenti delle scienze dello sport, della medicina, della psicologia dello sport;
 - rappresentanti dei centri agonistici esistenti;
 - rappresentanti delle scuole secondarie superiori con opzione sportiva;

- Sportjournalisten

- Vertreter des Breitensports (Urania, UISP, AVS, ...)

- ehemalige Spitzensportler

- giornalisti sportivi;

- esponenti dello sport per tutti (Urania, UISP, AVS, ...);

- ex atleti d'élite.

3 Untersuchung der Ausgangssituation in Südtirol - interne Analyse

Südtirol ist ein Land des Sports. Laut Landesinstitut für Statistik ASTAT war 2015 mehr als die Hälfte der Südtiroler Bevölkerung sportlich aktiv (ASTAT, 2016). Der organisierte Sport stellt mit über 900 Sportvereinen, 151.000 Mitgliedern (davon fast 112.000 aktiv) eine wichtige Säule des Südtiroler Sportgeschehens dar (ASTAT, 2017). Welchen Kernanforderungen das mögliche LSZ in Südtirol gerecht werden sollte und welche Struktur und Facetten des Sports als notwendig erscheinen, soll die aktuelle Lage der Sportorganisation in Südtirol aufzeigen.

3.1 Analyse der vorliegenden Dokumente zum LSZ

Wie eingangs erwähnt, wird über die Errichtung des LSZ Südtirol seit den 2000er Jahren diskutiert. So wurde im Februar 2000 von Experten des Österreichischen Instituts für Schul- und Sportstättenbau (ÖISS) im Auftrag von und in enger Zusammenarbeit mit dem VSS eine Machbarkeitsstudie zur Errichtung eines LSZ ausgearbeitet. Sporadisch wurde auch immer wieder das ISW der Universität Innsbruck in die inhaltliche Ausgestaltung eines möglichen Konzeptes für ein Südtiroler LSZ miteinbezogen. .

Die Analyse der damaligen Unterlagen zeigt hinsichtlich der Standortdiskussion und der (politischen) Entscheidungsprozesse folgendes Bild:

- Immer wieder wird der Standort Kalten-Altenburg (auch aufgrund der Tatsache, dass die Gemeinde Kaltern unentgeltlich Grundstücke für den Bau des LSZ zur Verfügung stellen wollte) als sehr gut eingestuft.
- Aufgrund des Interesses anderer 22 Gemeinden, das LSZ beheimaten zu wollen hat die Landesbehörde am 28. Juli 2003 beschlossen, eine eigene Arbeitsgruppe einzusetzen mit der Aufgabe, die eingereichten Vorschläge der Gemeinden zu bewerten und einen möglichen Standort ausfindig zu machen. Im Mai 2004 schloss die Arbeitsgruppe unter Einbeziehung von einer Reihe von Kriterien die Bewertung der Gesuche ab. Die Arbeitsgruppe entschied sich mehrheitlich für den Standort Kaltern-Altenburg.
- Im Jänner 2006 wird seitens des Amtes für Sport des Landes ein Schriftstück verfasst, das Kosten des LSZ für die notwendige Grundausstattung bzw. für ergänzende Infrastrukturen, umfasst. Zu Beginn des Jahres 2007 entfacht erneut eine Diskussion um den Standort des LSZ: Brixen, Bruneck, Kaltern, Lana, Leifers, Sterzing teilten der Landesregierung ein weiteres Mal ihr Interesse mit, Standortgemeinde für das LSZ sein zu wollen.
- Im Juni 2007 äußert sich der damalige Landeshauptmann Luis Durnwalder in einer Presseaussendung zum LSZ: die Arbeitsgruppe hat sich 2004 zwar für Kaltern als Standortgemeinde entschieden, dies ist aber „nur“ als Empfehlung zu werten. Die endgültige Entscheidung über den Standort liegt bei der Landesregierung. Vor dieser endgültigen Entscheidung müssen aber noch finanzielle Aspekte geklärt werden: laut Durnwalder waren zum damaligen Zeitpunkt 30 bis 50 Millionen Euro für den Bau eines LSZ notwendig. Eine weitere Presseaussendung zum LSZ gibt es am 10. März 2009. Die Tageszeitung „Dolomiten“ schreibt: „Nach einem Blick in die knappen Kassen wird das Projekt LSZ vorerst zur Pause auf die Bank

3. Analisi della situazione di partenza in Alto Adige – analisi interna

L'Alto Adige è una terra di sport. L'Istituto provinciale di statistica ASTAT rileva che nel 2015 oltre la metà della popolazione altoatesina praticava sport (ASTAT, 2016). Forte delle sue oltre 900 associazioni con 151.000 associati, di cui quasi 112.000 sportivi attivi, lo sport organizzato rappresenta una parte importante del panorama sportivo provinciale (ASTAT, 2017). Uno sguardo all'organizzazione attuale dello sport altoatesino facilita la comprensione degli aspetti fondamentali di un possibile CSP e delle strutture ritenute necessarie

3.1 Analisi dei documenti esistenti sul CSP

Come già accennato, si discute della realizzazione del CSP Alto Adige dagli anni Duemila. Su incarico del VSS e in stretta collaborazione con lo stesso, nel febbraio 2000 esperti dell'Istituto austriaco per l'impiantistica scolastica e sportiva (Österreichischen Instituts für Schul- und Sportstättenbau – ÖISS) produssero uno studio di fattibilità sulla realizzazione di un CSP in Alto Adige. Anche l'Istituto di scienze dello sport dell'Università di Innsbruck venne sporadicamente coinvolto nell'elaborazione contenutistica di un possibile concetto per un CSP in Alto Adige.

Per quanto concerne la discussione sull'ubicazione fisica e i processi decisionali ad essa connessi, l'analisi dei documenti dell'epoca delinea il quadro di seguito riportato.

- È ricorrente l'indicazione di Caldaro-Castelvecchio come ubicazione fisica confacente, anche sulla base dell'offerta del Comune di Caldaro di mettere a disposizione gratuitamente i terreni per la costruzione del CSP.
- In seguito alla manifestazione di interesse di altri 22 comuni a diventare sede del nuovo CSP, il 28 luglio 2003 la Provincia istituì un apposito gruppo di lavoro, al quale venne attribuito il compito di valutare le proposte dei comuni e individuare una possibile ubicazione fisica. In base ad una serie di criteri, nel maggio 2004 il gruppo di lavoro concluse la sua valutazione e la maggioranza si espresse a favore di Caldaro-Castelvecchio.
- Nel gennaio 2006, l'Ufficio sport della Provincia elaborò un documento sui costi per la dotazione basilare e le infrastrutture aggiuntive del CSP, ad inizio 2007 fu ripresa la discussione sull'ubicazione fisica del CSP: Bressanone, Brunico, Caldaro, Lana, Laives e Vipiteno tornarono a ribadire alla Giunta provinciale il proprio interesse ad ospitare il CSP.
- Nel giugno 2007, un comunicato stampa dell'allora presidente della Provincia Luis Durnwalder chiarì che l'indicazione di Caldaro come ubicazione fisica espressa dal gruppo di lavoro nel 2004 era da intendere come semplice raccomandazione e che la decisione definitiva spettava alla Giunta provinciale. Prima però bisognava chiarire gli aspetti economici, poiché la costruzione di un CSP avrebbe richiesto dai trenta ai cinquanta milioni di euro. Il 10 marzo 2017, il quotidiano “Dolomiten” ipotizzò il differimento del progetto CSP a causa della situazione economica e in seguito all'affermazione del presidente Durnwalder che i lavori non sarebbero iniziati nell'anno in corso. Pertanto, il CSP fu provvisoriamente accantonato per motivi economici.

geschickt. ‚In diesem Jahr wird es keinen Baubeginn geben‘, unterstreicht Landeshauptmann Durnwalder.‘ Das LSZ ist also vorläufig aus Kostengründen auf Eis gelegt

Kurzfasit

Es kann festgehalten werden, dass aufgrund der Uneinigkeit hinsichtlich des Standortes und aufgrund der hohen Kosten der Errichtung (und vermutlich der damit laufenden Betriebskosten) das LSZ bis heute nicht errichtet und die entsprechenden inhaltlichen Aspekte nicht vertieft wurden

Ein weiterer Teil dieses Abschnitts ist die Analyse der vorliegenden Konzepte des LSZ. Diese werden im Folgenden kurz beschrieben und analysiert:

- Zum Zeitpunkt der Konzeptverfassung im Jahr 2001 verfügte das Land Südtirol bereits über eine „gute, wenn nicht sehr gute Grundausstattung an Sportinfrastruktur“. Mit dem Biathlonzentrum in Antholz sowie der Schießsportanlage, dem Tischtenniszentrum in der Pfarrhofzone Bozen und verschiedenen Schwimm-förderzentren in Bozen und Meran, konnte auf Sportanlagen mit spezifischen Schwerpunkt zurückgegriffen werden. Ein Defizit gab es indes im Leistungssport. Mit einem qualitativen und hochwertigen LSZ erhoffte sich das Land Südtirol die Erfüllung von Querschnittsaufgaben für alle Sportbereiche: „Es würde die Voraussetzungen schaffen, dass Leistungssportler aus unserem Land in den verschiedenen Sportarten jene Rahmenbedingungen vorfinden, die sie für eine spezifische Vorbereitung in ihrer Sportart brauchen“. Zudem sollte das LSZ die Aufgabe eines Ausbildungszentrums für Trainer, Betreuer, Schiedsrichter und natürlich Funktionäre des Sports wahrnehmen. Angesichts der Tatsache, dass Bozen eine Universitätsstadt ist und eine Universität immer auch ein sportliches Angebot für Studenten zu machen hat, hätte dieses LSZ gleichsam auch als Universitätssportzentrum dienen können.
- Die weiteren Konkretisierungen der Erstkonzepte im Jahr 2015 bzw. 2016 sahen neben der Ausbildung von Trainern, der Trainingsmöglichkeiten für Vereine und Verbände, der Betreuung von Sportlern aber auch die Betreuung im Bereich Freizeitsport oder Gesundheitssport Therapieeinrichtungen, Rehabilitations-einrichtungen, Wettkampftätigkeit, Unterkunft (Heimfunktion) und die Repräsentation der Leistungen im Sport nach außen (z.B. Empfänge, Kongresse) vor. In diesem Konzept wurde erneut bekräftigt, dass die inhaltliche Ausgestaltung des Konzepts eines Landessport- und Ausbildungszentrums aus Sicht der Südtiroler Sportorganisation nach wie vor als gültig anzuerkennen ist.

Kurzfasit

Es kann festgehalten werden, dass ohne Zweifel, die in den vorliegenden Konzepten aufgelisteten Funktionen, Raumanforderungen und Tätigkeitsfelder für den Sport als wünschenswert anzusehen sind. Die Konzepte beinhalten z.T. jedoch keine Priorisierung einzelner Teile (was ist besonders wichtig, auf welche Leistungen könnte gegebenenfalls verzichtet werden). Zudem sind die gewünschten Funktionen nicht mit genauen Bedarfszahlen hinterlegt (die grundlegende Frage dabei wäre: wofür gibt es entsprechende Nachfrage?). Schließlich fehlt gänzlich ein Betriebskonzept, d.h. welche Kosten fallen für den Bau bzw. für ein laufendes Betriebsjahr an und was sind die Einnahmepotenziale des LSZ). Die bis 2016 vorliegenden „Konzepte“ sind somit mehr als, aus Sicht der Sportverbände verständlicherweise geforderten, Wunscheinrichtung bzw. Leistungen für den Südtiroler Sport anzusehen, können aber nicht als durchdachte Betriebs- und Finanzierungskonzepte angesehen werden.

In sintesi

Si può dire che fino ad oggi il CSP, di cui si discute dai primi anni Duemila, non è stato realizzato e i relativi aspetti contenutistici non stati approfonditi a causa del disaccordo sull'ubicazione fisica nonché dei costi elevati per la costruzione e presumibilmente per la futura gestione.

Di seguito sono descritti e analizzati i concetti per il CSP esistenti.

- Quando fu elaborato il concetto del 2001, l'Alto Adige era dotato di una "base buona ma non ottimale di infrastrutture sportive". Il centro per il biathlon ad Anterselva, il poligono e il centro per il tennistavolo a Maso del Pieve nella periferia di Bolzano nonché i centri di promozione per il nuoto a Bolzano e Merano erano impianti con un focus specifico. Risultava invece un deficit nello sport agonistico. L'Alto Adige sperava che un CSP qualitativamente elevato potesse assolvere compiti trasversali per tutti gli ambiti dello sport, creando i presupposti per offrire agli atleti agonisti dell'Alto Adige le condizioni generali per una preparazione specifica nella loro disciplina sportiva. Inoltre, il CSP avrebbe dovuto fungere da centro di formazione per tecnici, accompagnatori, arbitri e naturalmente dirigenti sportivi. Essendo Bolzano una città universitaria e dovendo un'università fare offerte sportive ai propri studenti, il CSP avrebbe potuto fare anche da centro sportivo universitario
- Oltre alla formazione dei tecnici, la possibilità di allenamento per associazioni e federazioni nonché l'assistenza agli atleti, l'ulteriore concretizzazione dei concetti iniziali negli anni 2015 e 2016 prevedeva l'assistenza nei settori dello sport per tutti e dello sport per la salute, strutture per la terapia e la riabilitazione, attività agonistica, foresteria e l'offerta di servizi esterni in ambito sportivo, ad esempio ricevimenti o congressi. Il relativo concetto ribadiva il valore dell'elaborazione contenutistica del centro sportivo e formativo provinciale dal punto di vista delle organizzazioni sportive altoatesine.

In sintesi

Si può dire che le funzioni, le esigenze di spazi e i campi di attività elencati nei concetti finora presentati sono da considerare auspicabili per lo sport. In parte tali concetti non contengono tuttavia la prioritizzazione dei singoli aspetti, cioè cosa è particolarmente importante e da quali servizi si potrebbe eventualmente prescindere. Inoltre, le funzioni desiderate non sono basate su una quantificazione precisa del fabbisogno; in proposito, sarebbe fondamentale individuare gli ambiti con una domanda adeguata. Infine, manca completamente il piano d'impresa, cioè l'analisi dei costi di realizzazione, dei costi annui di gestione e del potenziale di incasso del CSP. Pertanto, i concetti sussistenti vanno intesi piuttosto come installazioni o servizi per lo sport altoatesino, comprensibilmente auspicati dalle federazioni sportive, non possono però essere considerati piani d'impresa e di finanziamento ponderati.

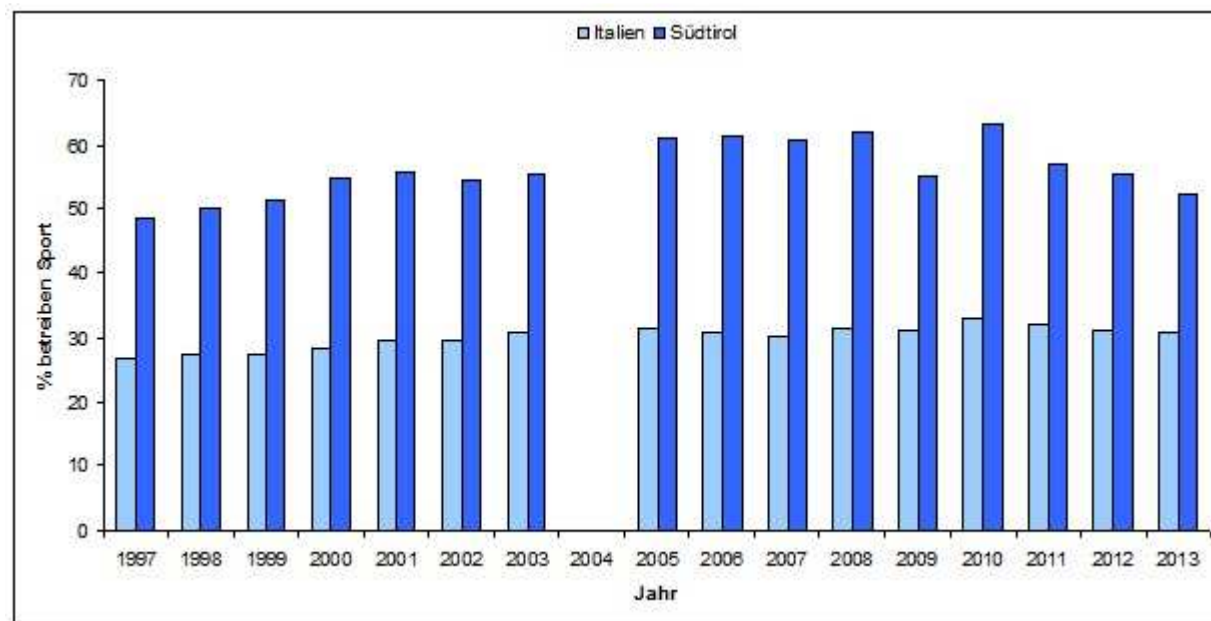
3.2 Stellung und Besonderheiten des Sports in Südtirol

Laut dem Bericht des Landesinstituts für Statistik ASTAT (2016) betreiben in Südtirol 56,8% der Bevölkerung (ab drei Jahren) Sport. Dabei wird weiter unterteilt in gelegentliche (19,8%) und regelmäßige (37,0%) sportliche Aktivität. Umgekehrt bedeutet dies, dass nur rund 43% der Südtiroler keinen Sport betreiben.

Im gleichen Moment ist Italien eines der Schlusslichter im europäischen Vergleich: Neben Bulgarien (78%), Malta (75%), Portugal (64%) und Rumänien (60%) sind 60% der Italiener nie sportlich aktiv (European Commission, 2014).

Die nachfolgende Abbildung (1) illustriert den Kontrast zwischen Südtirol und der Gesamtheit des Landes.

Abbildung 1 Sportliche Tätigkeit in Italien und Südtirol von 1997-2013



Sport ist demnach für die Bevölkerung Südtirols im Landes- sowie im Nationenvergleich von relativ hoher Bedeutung. Die beliebtesten Sportarten sind neben Ski Alpin insbesondere Fußball, Schwimmen und Radfahren. Auffallend ist zudem die hohe Sportaktivität des Nachwuchses: Bei den 3- bis 17-Jährigen sind etwa 74% gelegentlich oder sogar regelmäßig aktiv (ASTAT, 2016).

Auch bezüglich der Organisation des Sports finden sich einige Besonderheiten in Südtirol. Durch das Legislativdekret vom 23. Juli 1999, Nr. 242, über die Neuordnung des CONI - dem obersten Bezugsgremium unter Aufsicht des Ministerrats - werden seitens des Gesetzgebers ausdrücklich die autonomen Kompetenzen (sekundäre Zuständigkeiten) der Provinzen Bozen und Trient vorgesehen. Aus Sicht des CONI sind damit die Landeskomitees der beiden autonomen Provinzen Bozen und Trient den Regionalkomitees gleichgestellt. Auch das neue Statut des CONI greift diese Position (de-facto Autonomie) auf und rezipiert sie. Abbildung zwei stellt diese Besonderheit dar und gibt einen Überblick über die Organisationsstrukturen in Italien und Südtirol.

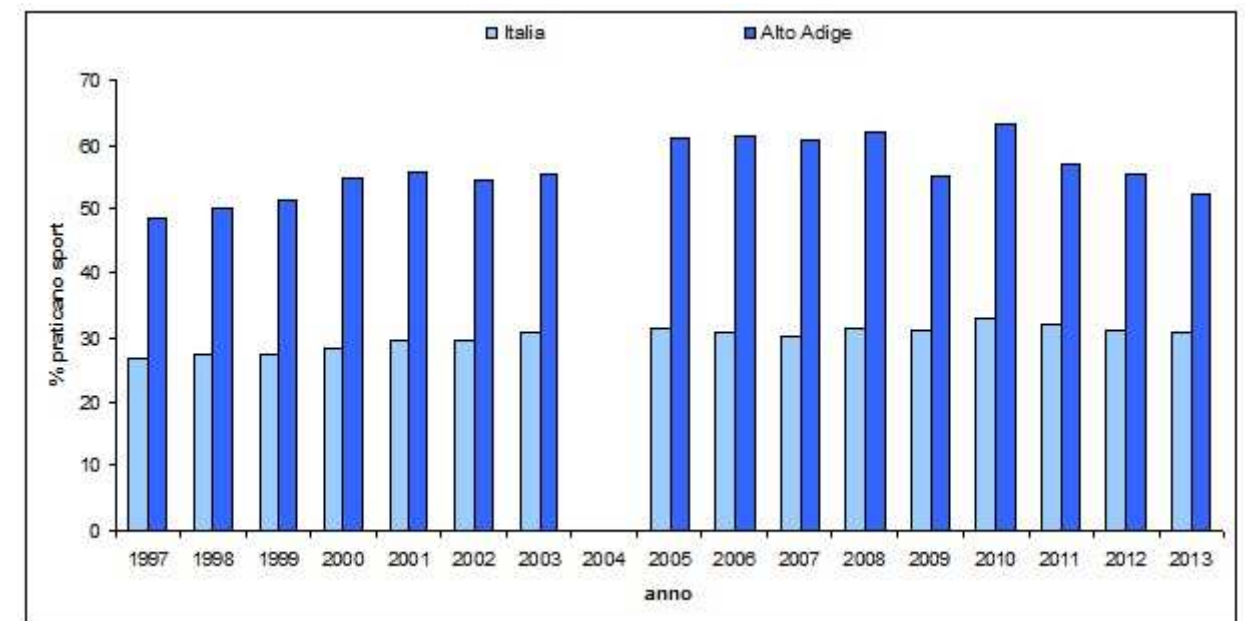
3.2 Ruolo e particolarità dello sport in Alto Adige

L'Istituto provinciale di statistica ASTAT rileva che nel 2015 il 56,8% della popolazione altoatesina di tre anni e più praticava sport: il 19,8% saltuariamente e il 37% in modo continuo. Pertanto, solo il 43,2% degli altoatesini non pratica sport (ASTAT, 2016).

Dall'altro lato, l'Italia è uno dei fanalini di coda in Europa. Dopo Bulgaria (78%), Malta (75%), e Portogallo (64%), abbiamo Romania e Italia con il 60% di non praticanti (European Commission, 2014).

La figura 1 illustra il contrasto tra Alto Adige e Italia nel suo insieme.

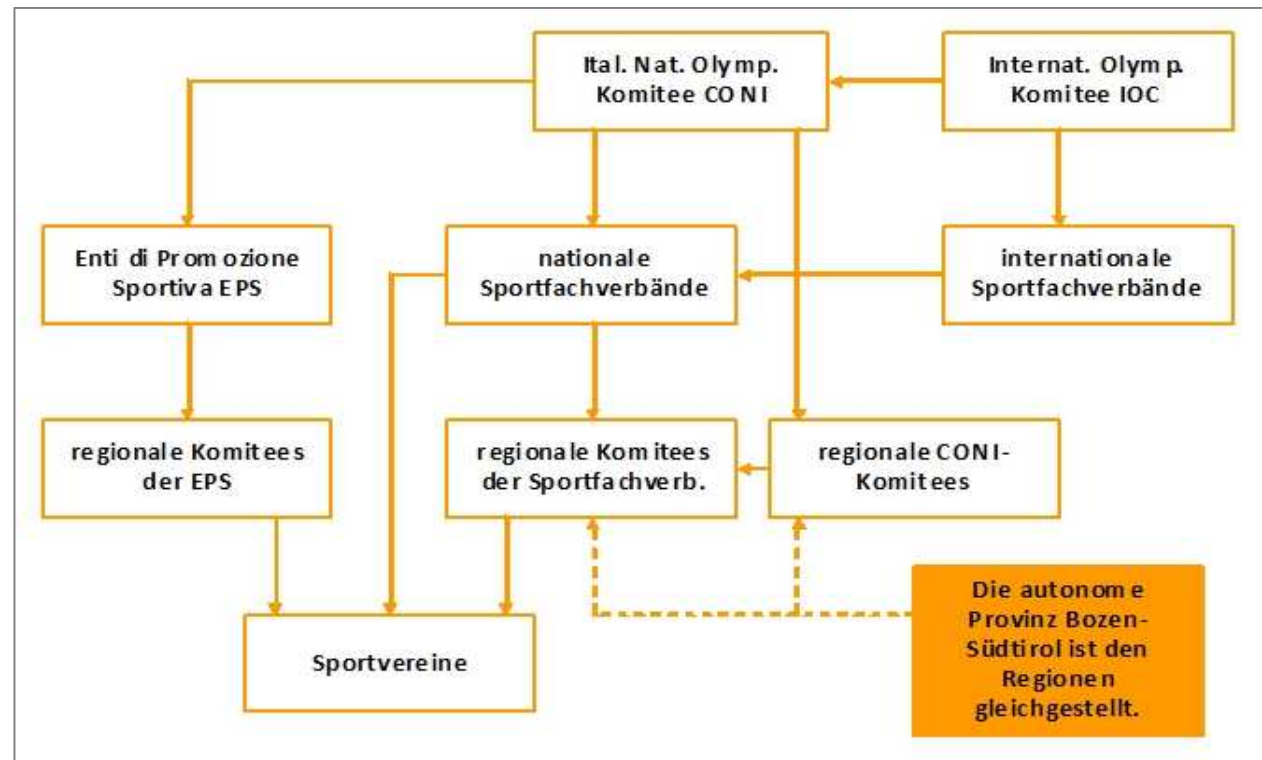
Figura 1: Pratica sportiva in Alto Adige e in Italia 1997-2013



Emerge che la popolazione altoatesina attribuisce un'importanza relativamente alta allo sport rispetto all'Italia nel suo insieme ed anche in un confronto internazionale. Le discipline sportive più diffuse sono lo sci alpino, il calcio, il nuoto e il ciclismo. Inoltre la pratica sportiva è particolarmente diffusa tra i giovani: nella fascia di età 3-17 anni pratica sport con continuità o almeno saltuariamente il 74% (ASTAT, 2016).

Anche l'organizzazione dello sport presenta diverse particolarità in Alto Adige. Nel decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242, per il riordino del CONI (l'ente di riferimento per lo sport in Italia, posto sotto la vigilanza del Consiglio dei ministri), il legislatore cita espressamente le competenze autonome secondarie delle Province di Bolzano e Trento. I comitati provinciali delle due Province autonome Bolzano e Trento sono equiparati ai comitati regionali. Anche il nuovo statuto del CONI recepisce queste disposizioni, sancendo l'autonomia sportiva di fatto. La figura 2 illustra questa particolarità e offre una panoramica del sistema sportivo in Italia e in Alto Adige.

Abbildung 2 Das italienische Sportsystem (Savoia 2006)



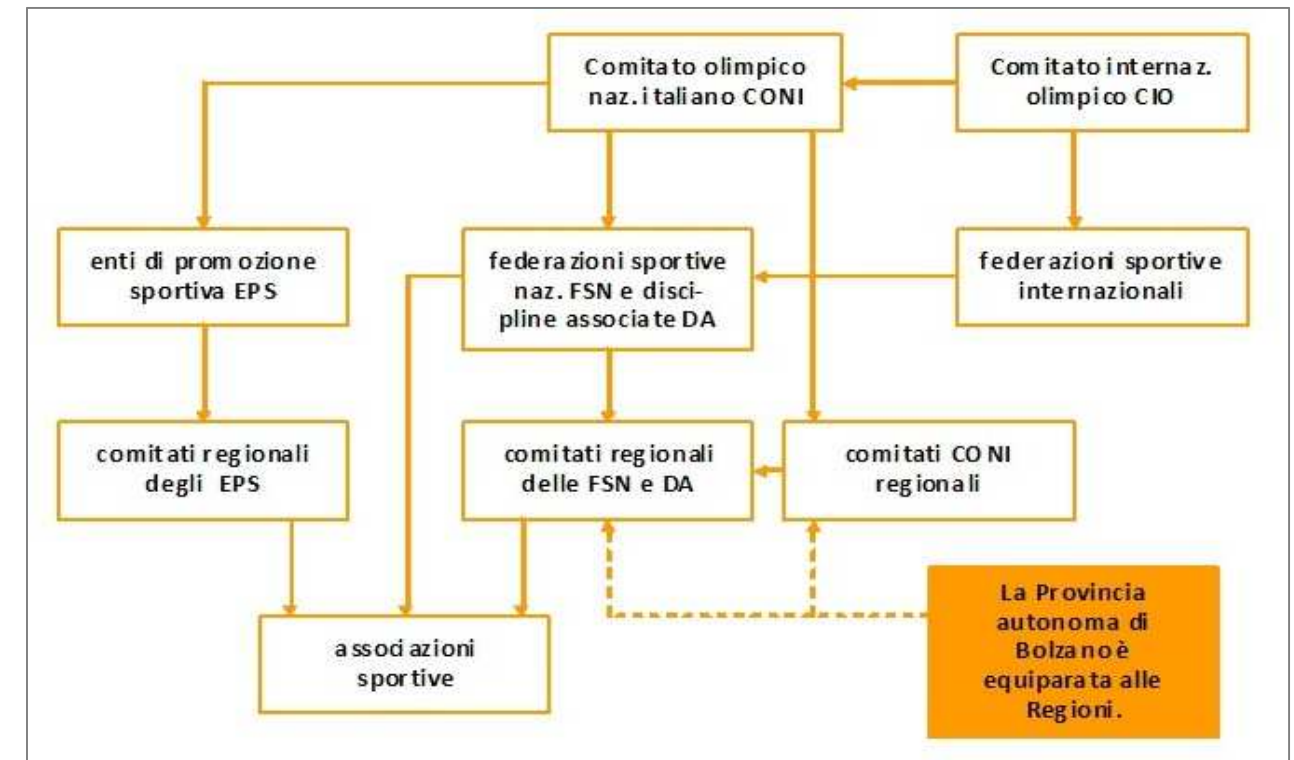
Das Internationale Olympische Komitee (IOC) bildet die Spitze des internationalen Sportsystems. Jenem untergeordnet finden sich die nationalen Komitees – so auch das CONI. Jenem wiederum hängt direkt vom Präsidium des Ministerrats ab und hat eine zentrale Position in der Sportwelt Italiens inne. Zurückzuführen ist diese Ausnahmestellung auf historische Begebenheiten in der ersten Hälfte des 20. Jahrhunderts. Seitdem zählt das CONI als inoffizielles Ministerium des Sports. Jenem ist nicht nur für den Leistungssport, sondern in Teilen auch für den Breitensport – in Form der Finanzierung der Körperschaften für die Sportförderung – verantwortlich.

Ebenso Beachtung finden sollte in diesem Zusammenhang die vergleichsweise hohe Relevanz von Non-Profit-Organisationen in Südtirol. Auf 10.000 Einwohner kamen bei einer Untersuchung 2011 97,6 derartiger Einrichtungen – ein starker Kontrast zum nationalen Durchschnitt von 50,7. Dies deckt sich mit der überdurchschnittlichen Ausübung an Ehrenämtern: Auf 10.000 Einwohner lassen sich 3008 institutionalisierte Ehrenämter finden – ebenfalls weit mehr als im italienischen Schnitt.

Kurzfasit

Zusammenfassen lässt sich, dass Sport und damit verbundene Tätigkeiten wie die Ausübung von Ehrenämtern in Südtirol eine entscheidende Rolle in der Gesellschaft spielen. Zudem konnte man sich - nach über einem halben Jahrhundert Verhandlungen - dazu durchringen, eine zwar bis dato nicht gesetzlich niedergeschriebene, insgesamt jedoch einvernehmliche Lösung bezüglich der Autonomie, zu finden. In Kombination zeichnet sich so eine vielversprechende Ausgangslage für weitere Schritte in Richtung LSZ ab.

Figura 2: Sistema sportivo italiano (Savoia 2006)



Il Comitato internazionale olimpico (CIO) rappresenta il vertice del sistema sportivo internazionale. Da esso dipendono i comitati olimpici nazionali, tra cui il CONI. A sua volta, il CONI è sotto la vigilanza della Presidenza del Consiglio dei ministri e ha un ruolo centrale nel panorama sportivo italiano. Questa situazione particolare affonda le proprie radici nella prima metà del Ventesimo secolo. Da allora il CONI è considerato il ministero non ufficiale dello sport, responsabile non solo per lo sport agonistico ma in parte anche per lo sport per tutti, organizzato negli enti di promozione sportiva riconosciuti e finanziati dal CONI.

In questo contesto è degna di nota anche la rilevanza relativamente alta che in Alto Adige hanno le organizzazioni non profit. In forte contrasto con la media nazionale ferma a 50,7, nel 2011 c'erano 97,6 enti di questo tipo per ogni 10.000 abitanti. In linea con questa realtà, per ogni 10.000 abitanti risultavano 3008 cariche volontarie. Anche in questo caso, il valore è di gran lunga superiore alla media nazionale.

In sintesi

Riassumendo, lo sport e le attività ad esso connesse, come il volontariato, giocano un ruolo importante nella società altoatesina. A ciò si aggiunge che, dopo oltre mezzo secolo di trattative e con fatica, si è trovato un accordo per un'autonomia sportiva, sebbene non sancita normativamente. La combinazione di questi due aspetti rappresenta un punto di partenza promettente per ulteriori passi in direzione di un CSP.

4 Vergleichs- und Systemanalyse – externe Analyse

4.1 Trends und Entwicklungen im Sport

Neben der Analyse des Sports in Südtirol, ist die Analyse gesellschaftlicher Entwicklungen und Trends im Sport nötig, um mögliche Chancen und Risiken für das LSZ besser einschätzen zu können. Laut Norden (2010) gibt es mehrere gesellschaftliche Entwicklungen, die das Sporttreiben begünstigen. Diese sind:

- Rückgang der Arbeitszeit.
- Zunahme der Lebenserwartung und Lebensqualität.
- Rückgang manueller, Zunahme nicht-manueller Arbeit.
- Bildungsexpansion (je höher Bildung, desto höher Sportaktivität).
- Vermehrung des Wohlstandes, Verringerung des Anteils der lebensnotwendigen Ausgaben.
- Zunahme des Autobesitzes (Auto im Haushalt führt zu mehr Erreichbarkeit der Sportgelegenheiten).
- Bevölkerungsrückgang in Kleingemeinden (in Kleingemeinden weniger Sportkonsum).
- Zunahme der Sportinfrastruktur.
- Aufwertung der Freizeit.
- Verstärkte Erlebnisorientierung.
- Körperboom, Schönheitsbewusstsein.
- Verstärktes Gesundheitsstreben.
- Zunahme an Single-Haushalten, daher Zunahme an Bedarf an Geselligkeit.

Auch in Südtirol werden die Menschen älter und viele wollen den Alterungsprozess verzögern, durch sportliche Aktivität können Menschen lang fit bleiben. Die von Norden (2010) angesprochenen Entwicklungen zeigen, dass Menschen physisch attraktiv aussehen wollen und parallel zum Berufsleben auch sportliche Leistung erbringen möchten. Sport verhindert Einsamkeit und kann das Selbstwertgefühl steigern. Außerdem bilden Sport und Gesundheitsvorsorge eine Einheit.

Weitere Trends, die im Sport (in Südtirol) relevant sind und Einfluss auf die Sporttätigkeit und somit auch auf das LSZ haben können, sind:

- Monitoring: In Zukunft werden Menschen ihre Gesundheit über permanenten Überwachungsmechanismen kontrollieren können (z.B. Mobiltelefone, Uhren, Tracker). Viele Menschen tun diese während ihrer sportlichen Aktivitäten bereits heute (z.B. Pulsuhren).

4 Analisi comparativa e strutturale

4.1 Trend e sviluppi nello sport

Per meglio valutare possibili rischi e opportunità per il CSP, all'analisi del panorama sportivo altoatesino è utile affiancare un'analisi dei trend e degli sviluppi sociali nello sport. Norden (2010) individua diversi trend sociali che favoriscono la pratica sportiva. Nello specifico, sono:

- riduzione dell'orario lavorativo;
- aumento dell'aspettativa di vita e della qualità della vita;
- riduzione delle mansioni manuali e contestuale aumento delle mansioni non manuali;
- aumento del livello d'istruzione (persone più istruite praticano più sport);
- diffusione del benessere e contestuale riduzione della quota di spese necessarie alla sopravvivenza;
- diffusione dell'automobile (avere un'auto in famiglia facilita la raggiungibilità di luoghi sportivi);
- diminuzione della popolazione nei comuni piccoli (comuni in cui la pratica sportiva è minore);
- aumento delle infrastrutture sportive;
- rivalutazione del tempo libero;
- orientamento più spiccato all'avventura;
- boom della cura del corpo e consapevolezza estetica;
- aumento dell'attenzione consapevole alla salute;
- aumento di persone che vivono sole e sono in cerca di attività da svolgere in compagnia.

Anche in Alto Adige si registra l'invecchiamento della popolazione. Molti vogliono ritardare questo processo di invecchiamento e lo sport permette loro di restare in forma. I trend evidenziati da Norden (2010) comportano un desiderio di piacere e piacersi fisicamente, che viaggia di pari passo con il desiderio di vivere successi sportivi in parallelo alla vita professionale. Lo sport evita la solitudine e può aumentare l'autostima. Inoltre, sport e promozione della salute rappresentano un'unità concettuale.

Ci sono ulteriori trend rilevanti per lo sport, in fattispecie altoatesino, che si potrebbero riflettere sulla pratica sportiva e anche sul CSP.

- Monitoraggio: in futuro le persone potranno controllare la propria salute attraverso meccanismi appositi, ad esempio telefoni cellulari, orologi o tracker; già oggi molte persone lo fanno, ad esempio utilizzando cardiofrequenzimetri da polso.

- Geldmittel: Die Gelder im organisierten Sport werden weiterhin drastisch sinken. Die künftige Auflösung oder zumindest Reorganisation einiger nationaler Sportverbände ist wahrscheinlich.
- Information und Schulung: In Südtirol fehlt eine einheitliche Informations- und Schulungskoordination im Sport- und Gesundheitsbereich.
- Organisation: Es gibt einen Trend zu nichtorganisierten Sportaktivitäten. Immer mehr Menschen betreiben Sport alleine oder im Freundeskreis.
- Standort: Grenzen zwischen drinnen und draußen verschieben sich (z.B. Indoor-Climbing, Wintersportaktivitäten in Hallen).
- Konkurrenz steigt: Immer mehr Länder betreiben Spitzensport auch in Nischen-Sportarten. Zudem erhöht sich insgesamt die Vielfalt der Sportarten.

Die hier kurz erwähnten Trends werden von Opaschowski (2008), zum Thema „Sportkultur 2030“ noch pointierter formuliert:

- „Sport ist Spaß an der Bewegung. Und je jünger die Sporttreibenden sind, desto größer ist das subjektive Spaß-Empfinden.
- Für öffentliche Gesundheitskampagnen sind vor allem ältere Menschen über das Medium Sport gut ansprechbar. Wer sie zum Sporttreiben motivieren will, muss ihnen eine Verbesserung ihres Wohlbefindens bieten.
- Zu Primärmotiven wie Spaß, Gesundheit, Fitness und Ausgleich gesellen sich eine Reihe von Sekundärmotiven, die nur auf ein Ziel gerichtet sind – auf das psychische, physische und soziale Wohlbefinden. Nicht das einzelne Motiv für sich, sondern alle Motive im Zusammenhang tragen zum persönlichen Wohlbefinden bei.
- In der sportwissenschaftlichen und -politischen Diskussion wird die soziale Dimension des Sports überschätzt. Das soziale Motiv ist kein zentraler Sinngehalt des Sports; individualistische Neigungen dominieren. Die sportliche Betätigung ist eher ein Weg zu sich selbst als zu anderen. Selbstbestätigung zählt mehr als Sozialerfahrung.“

Hinsichtlich des organisierten Sports schreibt Opaschowski (2008), dass die Sportvereine bis zum Jahr 2030 vor allem mit drei Problemen zu kämpfen haben:

- „Die Individualisierung des Lebens fördert die Spontanität und lässt die Organisationsbereitschaft sinken.
- Die Zahl der Singles steigt sprunghaft an. Unter den Mitgliedern sind aber Familienhaushalte fast doppelt so stark vertreten wie Alleinlebende.
- Die demographische Entwicklung lässt die Anzahl der Kinder und Jugendlichen sinken, so dass es gravierende Nachwuchsprobleme in den Sportvereinen geben wird.“

Kurzfasit

- **Disponibilità economica:** nello sport organizzato i soldi continueranno a diminuire drasticamente; con buona probabilità alcune federazioni sportive verranno sciolte o almeno riorganizzate al livello nazionale.
- **Informazione e formazione:** in Alto Adige manca un coordinamento unitario delle informazioni e della formazione nello sport e nella salute.
- **Organizzazione:** è in atto un trend verso le attività sportive non organizzate, sono sempre più numerose le persone che praticano sport da sole o con gli amici.
- **Luogo fisico:** i confini tra interno ed esterno si spostano, basti pensare all'arrampicata indoor o ad attività sportive tipicamente invernali al chiuso.
- **Concorrenza:** sempre più Paesi si concentrano sullo sport d'élite anche in sport di nicchia, inoltre aumenta la varietà di discipline sportive in generale.

Questi trend sono formulati in modo più arguto da Opaschowski (2008), con una proiezione sulla cultura sportiva nel 2030.

- Lo sport è divertimento in movimento. E più è giovane il praticante, maggiore è la percezione soggettiva del divertimento.
- Sono soprattutto le persone di una certa età a sentirsi chiamate in causa dallo sport nelle campagne istituzionali sulla salute. Per motivarle bisogna prospettare loro un aumento del benessere.
- A motivazioni primarie come divertimento, salute, forma fisica e compensazione si aggiungono motivazioni secondarie improntate su un solo obiettivo, il benessere psicofisico e sociale. E a questo benessere contribuiscono tutte le motivazioni nell'insieme, non una sola.
- Le scienze e le politiche dello sport tendono a sopravvalutare la dimensione sociale dello sport. La motivazione sociale non è un significato centrale dello sport, dominato da tendenze individualistiche. La pratica sportiva è una via per trovare se stessi piuttosto che per trovare altri. La conferma del proprio valore conta più dell'esperienza sociale.

Per quanto concerne lo sport organizzato, Opaschowski (2008) prevede che fino al 2030 le associazioni sportive dovranno combattere soprattutto con tre problemi.

- L'individualizzazione della vita favorisce la spontaneità e riduce la disponibilità all'organizzazione.
- I single sono in aumento, però nelle associazioni le persone che vivono in famiglie sono uguali al doppio rispetto ai single.
- Lo sviluppo demografico comporta la riduzione del numero di bambini e giovani, le associazioni sportive avranno problemi seri con i vivai giovanili.

In sintesi

Mit dem LSZ kann, in Zusammenarbeit mit den wesentlichen Stakeholdern des Südtiroler Sports, eine „Homebase“ des Südtiroler Sports geschaffen werden, um für künftige Entwicklungen und Herausforderungen im Spitzen-, Leistungs- und Breitensport gerüstet zu sein. Das heißt, dass das LSZ auf Basis gesellschaftlicher Trends, der Zuhilfenahme von wissenschaftlichen Studien als Dreh- und Angelpunkt (Wissenspool) für Fragestellungen im sportwissenschaftlichen Bereich in Südtirol gesehen werden und in Kooperation mit Hochschul- und Forschungseinrichtungen Wissen an den Südtiroler Sport (Verbände, Vereine, Breitensportanbieter, Gemeinde u.Ä.m.) weitergeben und beispielsweise auch als Versuchsfeld für Trendsportarten dienen kann.

4.2 Benchmarking

Gemäß dem Motto von andern lernen und sich mit den Besten der Branche vergleichen ist Benchmarking gemäß Bogan & English (1994) der laufende Prozess Produkte, Dienstleistungen und Methoden der größten Konkurrenten bzw. Branchenführern zu vergleichen. Camp (1995) unterscheidet unternehmensinterne und unternehmensexterne Benchmarking-Ansätze sowie generische und funktionale Vergleiche von Unternehmen. Letzterer Ansatz, d.h. der Vergleich von ähnlichen (nicht in Konkurrenz stehenden) Strukturen, scheint für diesen Status- und Optionenbericht zielführend zu sein.

Aufgrund der Tatsache, dass die in Italien typischerweise anzutreffenden Formen der Sportleistungszentren die Elitetrainingszentren der Militärsportgruppen und die sogenannten sehr sportartspezifischen Olympiavorbereitungszentren (Centri di Preparazione Olimpica) des CONI sind, orientiert sich die Benchmarkinganalyse für das LSZ an Einrichtungen in Deutschland, Österreich und der Schweiz. Bereiche, die verglichen wurden, sind: Gründungsjahr, Rechtsform, Struktur bzw. Einrichtungen, Nutzungsformen, Budget, Sportorganisationen sowie Funktion der Einrichtungen.

Tabella 1 Sportzentren Schweiz

	Nationales Jugendsportzentrum Tenero	Nationales Leistungszentrum Magglingen
Gründungsjahr	1997	1994
Rechtsform	Eidgenossenschaft	Eingetragener Verein
Struktur bzw. Einrichtungen	Zentrale Koordinationsstelle mit Gasthäusern (insg. 260 Betten), Zeltplatz (insg. 576 Schlafgelegenheiten, Mensa, Bar (inkl. Lounge), Wellnessbereich, medizinisch-diagnostisches Zentrum, Internat (Schulbildung), Anlagen für Spielsport- und diverse Kampfsportarten, Wassersportarten, Leichtathletik bzw. weitere Sportanlagen (Tennis, Volleyball etc.).	Zentrale Koordinationsstelle, Leichtathletikstadion, multifunktionelle Sporthalle, Hotel (115 Betten), Gastronomie (Restaurant, Bar), Sportanlagen, Seminarräume (25 Sitzungszimmer). Anlagen sowohl für Spitzensport als auch zur Freizeitgestaltung ausgelegt.
Nutzungs-berechtigungen	Vereine, Verbände und Privatpersonen gegen Miete (Breiten- wie Spitzensport).	Vereine, Verbände, Privatpersonen, kostenlose Nutzung für Spitzenathleten (Kontingente).
Budgetierung	Geldgeber: durch den Bund (Bundesamt für Sport)	

Grazie al CSP, insieme agli stakeholder essenziali dello sport altoatesino si dovrebbe creare una sorta di casa-base dello sport altoatesino, per essere pronti a far fronte agli sviluppi e le sfide future sia nello sport d'élite e agonistico sia nello sport per tutti. Questo significa che, sulla base dei trend sociali e il supporto delle ricerche scientifiche in merito, il CSP può essere visto come perno e pool per le questioni di scienze dello sport in Alto Adige e in collaborazione con istituzioni di studio e ricerca può trasmettere conoscenza allo sport altoatesino, in fattispecie a federazioni, associazioni, realtà di sport per tutti, comuni ed altri, ad esempio fungendo come campo di prova per sport di tendenza.

4.2 Benchmark

in linea con il principio che è bene imparare dagli altri e confrontarsi con il meglio del settore, Bogan e English (1994) individuano nel benchmark il processo continuo di confronto tra prodotti, servizi e metodi dei maggiori concorrenti o leader del settore. Camp (1995) distingue tra approcci di benchmark interni ed esterni all'impresa nonché tra confronti generici e funzionali di imprese. Quest'ultimo approccio, cioè il confronto tra strutture simili non in concorrenza tra loro, appare il più confacente alla presente relazione di status e opzioni.

In Italia i centri sportivi agonistici sono soprattutto i centri d'élite dei gruppi sportivi dei corpi dello Stato, i cosiddetti gruppi sportivi militari, e i centri di preparazione olimpica incentrati su discipline sportive specifiche. Pertanto, il benchmark per il CSP è basato su strutture in Germania, Austria e Svizzera. I criteri considerati sono anno di fondazione, forma giuridica, struttura e allestimento, diritto di utilizzo, budget, organizzazione, funzione.

Tabella 1: Centri sportivi in Svizzera

	Centro sportivo nazionale giovanile Tenero	Centro agonistico nazionale Magglingen
Anno di fondazione	1997	1994
Forma giuridica	Confederazione	Associazione registrata
Struttura e allestimento	Centro di coordinamento centrale con foresteria (tot. 260 letti), campeggio (tot. 576 posti letto), mensa, bar (con lounge), SPA, centro medico per diagnostica, collegio (scuola), impianti per giochi sportivi, vari sport di combattimento, atletica leggera e altri sport (tennis, volley, ecc.)	Centro di coordinamento centrale, stadio per l'atletica leggera, palestra polifunzionale, albergo (115 letti), gastronomia (ristorante, bar), impianti sportivi, aule didattiche (25 sale riunioni), impianti adatti sia per lo sport agonistico d'élite sia per il tempo libero
Diritto di utilizzo	Associazioni, federazioni e persone private a pagamento (dallo sport per tutti allo sport d'élite)	Associazioni, federazioni, persone private, gratuitamente atleti d'élite (contingenti)
Budget	<ul style="list-style-type: none"> Finanziamento: Confederazione (Ufficio federale dello sport) Uscite ca. 25 MIO € nel 2016 Entrate ca. 7,6 MIO € Copertura ca. 30% 	

	Ausgaben rund 25 Mio. Euro (2016), Einnahmen rund 7,6 Mio. Euro – Deckungsgrad ~ 30%.	
Sportorganisation	Enge Zusammenarbeit mit Verbänden (Schwimmen, Golf, Fußball, Kunstturnen, Schneesport, Segeln, Leichtathletik, Zentrumsinterne Experten und Trainer.	Eidgenössische Hochschule für Sport (EHSM) als Organisator, EHSM als akkreditiertes Swiss Olympic Medical Center, sowohl langfristige als auch kurzfristige Aufenthalte, zentrale Anlaufstelle für Tenero sowie Magglingen ist der Leistungssport-Desk.
Funktion	Funktion als nationales Jugendsportzentrum, Kunden- bzw. Athletenbetreuung, Trainer- wie Sportlerausbildung, hochklassige Anlaufstelle für Vereine, breites Angebotsspektrum von Schülern bis hin zu Spitzensportlern, Expertenfunktion.	Förderung von Bewegung und Sport als Kernaufgabe (Breiten- wie Spitzensport).

Tabelle 2 Sportzentren Deutschland

	Olympiastützpunkt Leipzig	Olympiastützpunkt Bayern
Gründungsjahr*	1991	2000
Rechtsform	Eingetragener Verein	GmbH
Struktur bzw. Einrichtungen	Zentrale Koordination, Wohnmöglichkeiten für Athleten, diverse Sportanlagen für olympische Sportarten (Sommer) in der Nähe des zentralen Stützpunkts.	Zentrale Koordinationsstelle in München, dezentrale Wohnmöglichkeiten für Athleten im Umland, diverse Anlagen für olympische Sportarten (Sommer- wie Wintersportarten) verteilt auf das Bundesland Bayern sowie in unmittelbarer Nähe des Zentrums.
Nutzungs-berechtigungen	Spitzen- und Nachwuchsathleten bzw. deren Trainer.	A-D/C-Kadersportler der olympischen und paralympischen Sportarten.
Budgetierung	Geldgeber: Bundesministerium des Inneren (80%), Staatsministerium des Inneren des Freistaats Sachsen und der Stadt Leipzig (zusammen 20%), eigener Förderverein, Zusatzeinnahmen Einnahmen aus Sponsorengeldern.	Geldgeber: Bundesministerium des Inneren (80%), der Freistaat Bayern und die Landeshauptstadt München (zusammen 20%).
Sportorganisation	Zentraler Anlaufpunkt für Maßnahmen der Sportfachverbände (Lehrgänge), Verbindungsherstellung zu hilfreichen Institutionen (z.B. IAT, Uni Leipzig).	Als Olympiastützpunkt zentraler Anlaufpunkt für Maßnahmen der Sportfachverbände, Kooperation mit Eliteschulen des Sports, Partnerhochschulen und Verbänden.

Organizzazione	<ul style="list-style-type: none"> • Collaborazione stretta con alcune federazioni (nuoto, golf, calcio, ginnastica, sport invernali, vela, atletica leggera) • Esperti e tecnici interni 	<ul style="list-style-type: none"> • Scuola superiore federale per lo sport come organizzatore e centro medico olimpico accreditato • Permanenze lunghe e brevi • Desk per lo sport agonistico per Tenero e Magglingen
Funzione	Centro sportivo giovanile nazionale, assistenza a clienti e atleti, formazione di tecnici e atleti, riferimento per associazioni, offerta ampia dalle scuole agli atleti d'élite, expert	Promozione di movimento e sport (dallo sport per tutti allo sport d'élite)

Tabella 2: Centri sportivi in Germania

	Base olimpica Lipsia	Base olimpica Baviera
Anno di fondazione*	1991	2000
Forma giuridica	Associazione registrata	Srl
Struttura e allestimento	Coordinamento centrale, possibilità di alloggio per atleti, vari impianti sportivi per discipline olimpiche estive nelle vicinanze	Centro di coordinamento centrale a Monaco, possibilità di alloggio per atleti decentrate nel circondario, vari impianti sportivi per discipline olimpiche estive e invernali sparsi in Baviera e nelle immediate vicinanze del centro
Diritto di utilizzo	Atleti d'élite e vivai con tecnici	Atleti di rappresentative A-D/C delle discipline olimpiche e paralimpiche
Budget	<ul style="list-style-type: none"> • Finanziamento: Ministero federale dell'interno (80%), Ministero dell'interno della Sassonia e di Lipsia (insieme 20%), associazione di sostegno propria, sponsor 	<ul style="list-style-type: none"> • Finanziamento: Ministero federale dell'interno (80%), Baviera e Monaco (insieme 20%)
Organizzazione	<ul style="list-style-type: none"> • Riferimento centrale per misure delle federazioni sportive (corsi) • Collegamento con istituzioni di supporto, ad esempio l'Istituto di scienze dell'allenamento applicate (Institut für angewandte Trainingswissenschaft – IAT)e l'Università di Lipsia 	<ul style="list-style-type: none"> • Riferimento centrale per misure delle federazioni sportive • Cooperazione con scuole d'élite per lo sport, scuole partner e federazioni

Funktion	Betreuung von Kaderathleten, Sportartenübergreifende Serviceeinrichtungen: Laufbahnberatung, Sportmedizin, Physiotherapie, Trainingswissenschaft, Verwaltung, Finanzen, Haus der Athleten, Expertenfunktion.	Betreuung von Kaderathleten, Sportmedizin, Physiotherapie, Laufbahnberatung, Trainingswissenschaften, Ernährungsberatung, Sportpsychologie, Anti-Doping.
-----------------	--	--

Tabelle 3 Sportzentren in Österreich

	Olympiazentrum Vorarlberg	Olympiazentrum Innsbruck
Gründungsjahr*	2016	2002
Rechtsform	GmbH	ISW
Struktur bzw. Einrichtungen	Zentrale Koordination, Hotel mit 20 Doppelzimmern (erweiterbar auf 57 Betten), Bistro, ca. 2200m ² reine Sportfläche Leistungszentrum: Rhythmische Gymnastik, Kunstturnen, Schießen, Karate, Judo.	Zentrale Koordination, 210 m ² Trainingsfläche, Unmittelbare Nähe der universitären Sportanlagen bzw. Laborräume.
Nutzungs-berechtigungen	Kaderathleten kostenfrei, Vereine, Verbände und Privatkunden zur Miete.	Kaderathleten, leistungsdiagnostische Untersuchungen auch für Tiroler Schulen mit sportlichem Schwerpunkt.
Budgetierung	Geldgeber: Land Vorarlberg, keine Bundesfördermittel Jährlicher Aufwand ~2,6 Mio. Euro, Landeszuschuss ~1,5 Mio. Euro, ÖOC-Zuschuss 50000 Euro, Erlöse ~1 Mio. Euro.	Geldgeber: Land Tirol, Stadt Innsbruck, Universität Innsbruck, Offizielle Sponsoren: Höhenleistungszentrum Kühtai, Tiroler Wasserkraft, weitere private Partner, Ausrüster und Ausstatter.
Sportorganisation	Olympiazentrum (Qualitätslabel durch ÖOC, Olympic High Performance Unit“, Dachverbände spielen untergeordnete Rolle, enge Zusammenarbeit mit Landes-Fachverbänden, keine Landessportorganisation, Vernetzung auf Bundesebene.	Leitung durch ISW der Universität Innsbruck, Kooperation mit 18 Bundesfachverbänden, 11 Landesfachverbänden, Zusammenarbeit mit diversen Sportschulen.
Funktion	Athletenbetreuung, Support von Fachverbänden, Ausbildung von Trainern & Funktionären, Bewegungsförderung, Betrieb der Infrastruktur, Expertenfunktion für das Land.	Athletenbetreuung mit dem Ziel maximalen sportlichen Erfolg, Talentförderung, Verletzungsprävention, Trainingsgeräteentwicklung, Leistungs-diagnostische Untersuchungen.

Kurzfasit

Funzione	Assistenza ad atleti di rappresentative, strutture interdisciplinari, consulenze per la carriera, medicina dello sport, fisioterapia, scienze dell'allenamento, amministrazione, finanze, casa degli atleti, expert	Assistenza ad atleti di rappresentative, medicina dello sport, fisioterapia, consulenze per la carriera, scienze dell'allenamento, consulenza sull'alimentazione, psicologia dello sport, antidoping
-----------------	---	--

Tabella 3: Centri sportivi in Austria

	Centro olimpico Vorarlberg	Centro olimpico Innsbruck
Anno di fondazione*	2016	2002
Forma giuridica	Srl	Istituto di scienze dello sport
Struttura e allestimento	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinamento centrale, albergo con 20 camere doppie (ampliabili a 57 letti), bistro, ca. 2.200m² di superficie sportiva • Centro agonistico: ginnastica ritmica e artistica, sport di tiro, karate, judo 	Coordinamento centrale, 210 m ² di superficie per allenamenti, vicinanza alle strutture sportive universitarie e dei relativi laboratori
Diritto di utilizzo	Atleti di rappresentative gratuitamente, associazioni, federazioni e persone private a pagamento	Atleti di rappresentative, diagnostica agonistica anche per scuole del Tirolo con focus sportivo
Budget	<ul style="list-style-type: none"> • Finanziamento: Land Vorarlberg senza mezzi federali • Contributi: Land ca .1,5 MIO €, CON Austria 50.000 € • Costi annui ca. 2,6 MIO € • Ricavi 1 MIO € 	<ul style="list-style-type: none"> • Finanziamento: Land Tirol, Innsbruck, Università di Innsbruck • Sponsor: Centro agonistico d'altura Kühtai, Tiroler Wasserkraft, ulteriori partner privati
Organizzazione	<ul style="list-style-type: none"> • Sigillo di qualità del CON Austria, • Unità di alta prestazione olimpica, le confederazioni/unioni sportive sono secondarie, collaborazione stretta con i comitati regionali delle federazioni, • Non organizzazione regionale • Network nazionale 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestito dall'Istituto di scienze dello sport dell'Università di Innsbruck • Collaborazione con 18 federazioni nazionali e con diverse scuole sportive
Funzione	Assistenza ad atleti, supporto a federazioni, formazione di tecnici e dirigenti, promozione del movimento, gestione delle infrastrutture, expert per il Land	Assistenza ad atleti per ottimizzare il successo, promozione del talento, prevenzione, sviluppo di attrezzi per l'allenamento, diagnostica della prestazione

In sintesi

Die Analyse der ausgewählten Einrichtungen in Deutschland, Schweiz und Österreich zeigen, dass diese zum Großteil von der öffentlichen Hand finanziert werden und primär dem Leistungs- und Nachwuchssport dienen. In allen Fällen ist eine enge Kooperation mit Sportfach- und -dachverbänden ersichtlich. In einigen Fällen können Athleten auch auf Unterkünfte zurückgreifen, die Dimensionen (räumlich, finanziell) liegen von sehr groß (Nationales Jugendsportzentrum Tenero – Schweiz) bis sehr überschaubar (Olympiazentrum Innsbruck-Tirol). Die laufenden Kosten für ein Betriebsjahr sind z.T. enorm (Beispiel Tenero), im Falle vom Olympiazentrum Vorarlberg betragen diese beispielsweise ca. 1 Mio. Euro, welches eine realistische Größenordnung für das LSZ Südtirol sein könnte. Für das LSZ Südtirol könnte das bedeuten, dass das LSZ überschaubare Errichtungskosten verursachen und möglichst auf bestehende Strukturen zugreifen soll. Das LSZ sollte nach einer ersten Einschätzung, nach drei Jahren mind. 30% der Strukturkosten selber tragen. Das LSZ könnte sogar auf einem PPP-Modell aufbauen, bei dem Ärzte, Physiotherapeuten, Sportpsychologen etc. mit einbezogen werden. Die Einnahmen für das LSZ könnten aus Raummieten, Schulungen, Betreuungen und speziellen Projekten generiert werden. Das LSZ sollte, wie in den gezeigten Beispielen eine unabhängige, fachlich hoch-kompetente Leitung erhalten. Diese soll eng mit bestehenden Organisationsstrukturen zusammenarbeiten. Diese Leitung muss Erfahrungen in den Bereichen Wirtschaft, Sport und Gesundheit haben.

Dall'analisi emerge che le strutture selezionate e in Germania, Svizzera e Austria sono finanziate soprattutto dalla mano pubblica e dedicate essenzialmente allo sport agonistico e ai giovani talenti. In tutte queste realtà è evidente una stretta collaborazione con le federazioni e unioni sportive, in alcuni casi gli atleti hanno a disposizione anche alloggi. Queste strutture presentano dimensioni spaziali ed economiche da molto grandi, come il Centro sportivo nazionale giovanile Tenero in Svizzera, a contenute, come il Centro olimpico Innsbruck in Austria. In alcuni casi, come a Tenero, le spese correnti per un anno di esercizio sono elevatissime. Al Centro olimpico Vorarlberg, ad esempio, ammontano a un milione di euro, un ordine di grandezza realistico anche per il CSP Alto Adige. Per il CSP Alto Adige si potrebbero quindi ipotizzare costi di realizzazione contenuti, possibilmente facendo ricorso a strutture esistenti. Sulla base di una prima valutazione, dopo tre anni il CSP dovrebbe sostenere in proprio almeno il 30% dei costi strutturali. Potrebbe anche essere pensato come modello PPP, coinvolgendo medici, fisioterapisti, psicologi dello sport, ecc. Le entrate del CSP potrebbero derivare da affitto di locali, formazione, assistenza e progetti specifici. Come negli esempi considerati, la direzione del CSP dovrebbe essere indipendente e altamente competente in materia, in stretta collaborazione con strutture organizzative esistenti. La direzione non può prescindere da esperienza nei settori economia, sport e salute.

5 Ergebnisse der empirischen Erhebung

Als wesentlicher Teil des Status- und Optionenberichts kann die Primärdatenerhebung gesehen werden, die im Zeitraum Juli bis August 2017 durchgeführt wurde. Dabei wurden sechs Fokusgruppen mit Vertretern aus Sportwissenschaft, Medizin, Sportpsychologie, bestehenden Leistungszentren, Oberschulen mit Sportschwerpunkt, dem Breitensport (Urania, UISP, AVS ...), (ehemaligen) Spitzensportlern sowie Sportjournalisten durchgeführt. Mit Hilfe eines Leitfadens (Anlage 1) wurden sechs Gruppengespräche (mit einer Dauer von 60 – 120 Minuten) von Martin Schnitzer aufgezeichnet und die wesentlichen Inhalte transkribiert.

Neben den Fokusgruppen wurden Einzelgespräche mit Vertretern aller im Südtiroler Landtag vertretenen Parteien, gemäß dem Raster der Fokusgruppengespräche von Martin Schnitzer durchgeführt (mit einer Dauer von 20 – 60 Minuten) und aufgezeichnet. Folgende Interviewpartner nahmen am persönlichen Gespräch teil (alphabetisch geordnet): Bizzo Roberto, Heiss Hans, Pöder Andreas, Knoll Sven, Köllensperger Paul, Steger Dieter, Zingerle Hannes. Zwei Vertreter gaben dem Projektleiter eine schriftliche Rückmeldung: Artioli Elena, Urzì Alessandro.

Des Weiteren wurden mit folgenden lokalen Experten Gespräche geführt: Andergassen Günther, Bosin Carlo, Call Manfred, Dejaco Ralf, Dissertori Fredi, Gutweniger Heinz, Leitner Stefan, Maurer Oswin, Sartori Cristina, Von Grebmer Eduard.

Schließlich wurden weitere internationale Experten um kurze Informationsgespräche gebeten, diese waren: Baldauf Martina (Ernährung), Blank Cornelia (Doping), Spahl Olav (Olympiastützpunkte in Deutschland), Wolf Mirjam (Psychologie).

Ein wesentlicher Bestandteil aller Diskussionen, war die Erörterung, welche Form des LSZ für Südtirol am geeignetsten erscheint. Dazu wurden sechs hypothetische Modelle entwickelt und mit den Interviewpartnern diskutiert (bzw. dann in der Online-Befragung bewertet).

- **Modell 1 - Leistungssportzentrum:** zentral gelegen mit guter Anbindung an öffentliches Verkehrsnetz. Einrichtung für Sportmedizin, Sportpsychologie, Sportwissenschaft und Labor. Keine große Infrastruktur (z.B. Sporthallen, Trainingshallen). Das Leistungssportzentrum orientiert sich primär an den Bedürfnissen (Beratung) von Spitzensportler (Einrichtungskosten: mittel – laufende Kosten – mittel).
- **Modell 2 - Trainings- Wettkampf und Schulungszentrum für Sport:** dezentral gelegen, gute Erreichbarkeit mit Pkw. Einrichtung für Sportmedizin, Sportpsychologie, Sportwissenschaft und Labor. Umfassende Trainings- und Wettkampfeinrichtungen für Leistungssport, jedoch nach Möglichkeit auch für Trainingsgruppen und Vereine. Fallweise werden auch Wettkämpfe durchgeführt. Fortbildungen für Trainer und Funktionäre können dort durchgeführt werden. Ein wichtiger Bestandteil ist, dass dort auch Unterkünfte für Nutzer (Heim) zur Verfügung gestellt werden. Zugang für Breitensport auf Nachfrage möglich (Einrichtungskosten: hoch – laufende Kosten – hoch).
- **Modell 3 - Sport- & Trainingszentrum:** zentral gelegen mit guter Anbindung an öffentliches Verkehrsnetz. Wesentliches Merkmal ist, dass Sportinfrastruktur für Sportvereine, Sportverbände, Trainings- und Wettkampfgruppen, aber auch Breitensport zur Verfügung gestellt wird. Es werden

5 Risultati della rilevazione empirica

La rilevazione dei dati primari, avvenuta nei mesi di luglio e agosto 2017, rappresenta un aspetto essenziale della relazione di status e opzioni. Sono stati effettuati sei focus group, rispettivamente con esponenti delle scienze dello sport, della medicina e della psicologia dello sport, rappresentanti dei centri agonistici esistenti, rappresentanti delle scuole secondarie superiori con opzione sportiva, giornalisti sportivi, esponenti dello sport per tutti (Urania, UISP, AVS, ...) ed – in parte ex – atleti d'élite. I sei colloqui di gruppo hanno seguito un filo conduttore comune (cfr. allegato 1) e sono durati 60-120 minuti. Martin Schnitzer ha registrato il tutto e successivamente trascritto i contenuti rilevanti.

Oltre ai focus group, Martin Schnitzer ha effettuato colloqui individuali con esponenti di tutti i partiti politici rappresentati nel Consiglio provinciale, esperti esterni e membri del gruppo di lavoro CSP, seguendo sempre lo stesso filo conduttore. Le interviste sono durate 20-60 minuti e sono state registrate. Questi gli intervistati, in ordine alfabetico: Bizzo Roberto, Heiss Hans, Pöder Andreas, Knoll Sven, Köllensperger Paul, Steger Dieter, Zingerle Hannes. Due esponenti hanno dato un feedback scritto al coordinatore del progetto: Artioli Elena, Urzì Alessandro.

In aggiunta, sono stati effettuati colloqui con alcuni esperti locali: Andergassen Günther, Bosin Carlo, Call Manfred, Dejaco Ralf, Dissertori Fredi, Gutweniger Heinz, Leitner Stefan, Maurer Oswin, Sartori Cristina, Von Grebmer Eduard.

Per finire, sono stati effettuati colloqui con alcuni esperti internazionali: Baldauf Martina (alimentazione), Blank Cornelia (doping), Spahl Olav (basi olimpiche in Germania), Wolf Mirjam (psicologia).

Un elemento pregnante di tutti i colloqui è stato il dibattito sulla forma più confacente per il CSP Alto Adige. In proposito, sono stati elaborati sei modelli ipotetici, discussi durante le interviste e proposti anche nel sondaggio online.

- **Modello 1 centro agonistico:** in posizione centrale, ben collegato al trasporto pubblico; struttura per medicina dello sport, psicologia dello sport, scienze dello sport/motorie e laboratorio; nessun impianto di grandi dimensioni (es. palazzetti, palestre di allenamento); principalmente orientato verso le esigenze degli atleti d'élite/professionisti (consulenza); (costi di realizzazione medi – spese correnti medie).
- **Modello 2 centro di allenamento, competizione e formazione per lo sport:** in posizione decentrata, ben raggiungibile in macchina; struttura per medicina dello sport, psicologia dello sport, scienze dello sport/motorie e laboratorio; vasti impianti per allenamenti e competizioni per lo sport agonistico, per quanto possibile anche per gruppi di allenamento e associazioni sportive; occasionalmente effettuabili anche competizioni; possibilità di tenere aggiornamenti per tecnici e dirigenti; disponibilità di alloggio per gli utenti; su richiesta accessibile allo sport per tutti; costi di realizzazione alti – spese correnti alte.
- **Modello 3 centro sportivo e di allenamento:** in posizione centrale, ben collegato al trasporto pubblico; disponibilità di impianti sportivi per le associazioni e le federazioni sportive, per i gruppi di allenamento e competizione ma anche per lo sport per tutti; assenza di servizi aggiuntivi (es.

jedoch keine zusätzlichen Leistungen (z.B. Sportpsychologie, Sportmedizin), Beratungen oder Unterkunft zur Verfügung gestellt (Einrichtungskosten: hoch – laufende Kosten – nieder).

- **Modell 4 - Breitensportzentrum:** besteht aus zwei dezentralen Orten (z.B. Ost- und West), ist Sportzentrum für alle, primär jedoch für Schulen, Universitätssport, Seniorensport und bietet Sportangebote für Gruppen mit besonderen Bedürfnissen an, fungiert aber auch als Trainingsstätte für Sportvereine und Sportverbände. Gelegentlich können dort auch Wettkämpfe stattfinden (Einrichtungskosten: mittel – laufende Kosten – mittel)
- **Modell 5 - Kompetenzzentrum Sport:** zentral gelegen mit guter Anbindung an öffentliches Verkehrsnetz. Beinhaltet Büros für Sportwissenschaft, Sportpsychologie, Sportmedizin, Labors, Ausbildungs- und Unterkunftsmöglichkeiten für Trainer und Funktionäre und nötige Infrastruktur für Trainingsgruppen und Fortbildung. Primäre Nutzer sind Vereine und Verbände. Hobbysportler können auf Nachfrage gegen Entgelt Leistungen mitnutzen. Spitzensportler werden im Bedarfsfall individuell betreut (Einrichtungskosten: sehr hoch – laufende Kosten – sehr hoch).
- **Modell 6 - Vernetztes Sportzentrum:** wird zentral koordiniert, greift jedoch dezentral auf bestehende Leistungszentren, Schulen und gemeindeeigene Infrastruktur zurück, die punktuell erneuert werden. Leistungen im sportmedizinischen, sportwissenschaftliche oder sportpsychologischen Bereich werden „ambulanz“ durchgeführt. Betreuung erfolgt primär für Vereine, Sportler, Trainingsgruppen, Leistungen an Hobbysportler werden gegen Entgelt erbracht. Das vernetzte Sportzentrum koordiniert Anliegen verschiedener Verbände und Vereine und stimmt mit diesen Fortbildungen u.Ä. ab. Es gibt keine eigene Infrastruktur, keine Labore, keine Hallen, keine Heime (Einrichtungskosten: sehr nieder – laufende Kosten – sehr nieder).

Typischerweise wurden, wie in Abbildung drei gezeigt, von den einzelnen Teilnehmern der Fokusgruppe die Modelle nach einer Priorisierung (das Modell mit der höchsten Attraktivität bekam 6 Punkte, jenes mit der niedrigsten Attraktivität 1 Punkt) bewertet.

medizinische (z.B. Sportpsychologie, Sportmedizin), Beratungen oder Unterkunft zur Verfügung gestellt (Einrichtungskosten: hoch – laufende Kosten – nieder).

- **Modello 4 centro per lo sport per tutti:** composto da due sedi decentrate (es. ovest ed est); centro sportivo per tutti, principalmente però dedicato alle scuole, lo sport universitario, lo sport per anziani, con offerte per gruppi con esigenze specifiche; funzione di impianto di allenamento per associazioni e federazioni sportive; saltuariamente sede di competizioni; costi di realizzazione medi, spese correnti medie.
- **Modello 5 centro di competenza per lo sport:** in posizione centrale, ben collegato al trasporto pubblico; spazi per le scienze dello sport/motorie, la psicologia dello sport, la medicina dello sport, laboratori, aule di formazione, alloggi per tecnici e dirigenti nonché infrastrutture per gruppi di allenamento e aggiornamento; principalmente utilizzato dalle associazioni e federazioni sportive; su richiesta, possibilità per gli sportivi del tempo libero di usufruire a pagamento dei servizi; in caso di bisogno assistenza ad atleti d'élite/professionisti; costi di realizzazione molto alti, spese correnti molto alte.
- **Modello 6 centro sportivo in rete:** coordinamento centrale appoggiato ai centri agonistici decentrati esistenti, alle scuole e agli impianti sportivi comunali, puntualmente rinnovati; servizi di medicina dello sport, scienze dello sport/motorie e psicologia dello sport in forma ambulatoriale; assistenza soprattutto per associazioni sportive, atleti, gruppi di allenamento, servizi a sportivi del tempo libero a pagamento; coordinamento delle richieste di varie federazioni e associazioni sportive, concordando anche aggiornamenti e simili; assenza di impianti sportivi, laboratori e alloggi propri; costi di realizzazione molto bassi, spese correnti molto basse.

Come si evince dalla figura 3, in ogni focus group i partecipanti hanno messo i modelli in ordine di priorità, attribuendo 6 punti al più attraente e 1 punto al meno attraente.

Abbildung 3 Sechs hypothetische Modelle LSZ

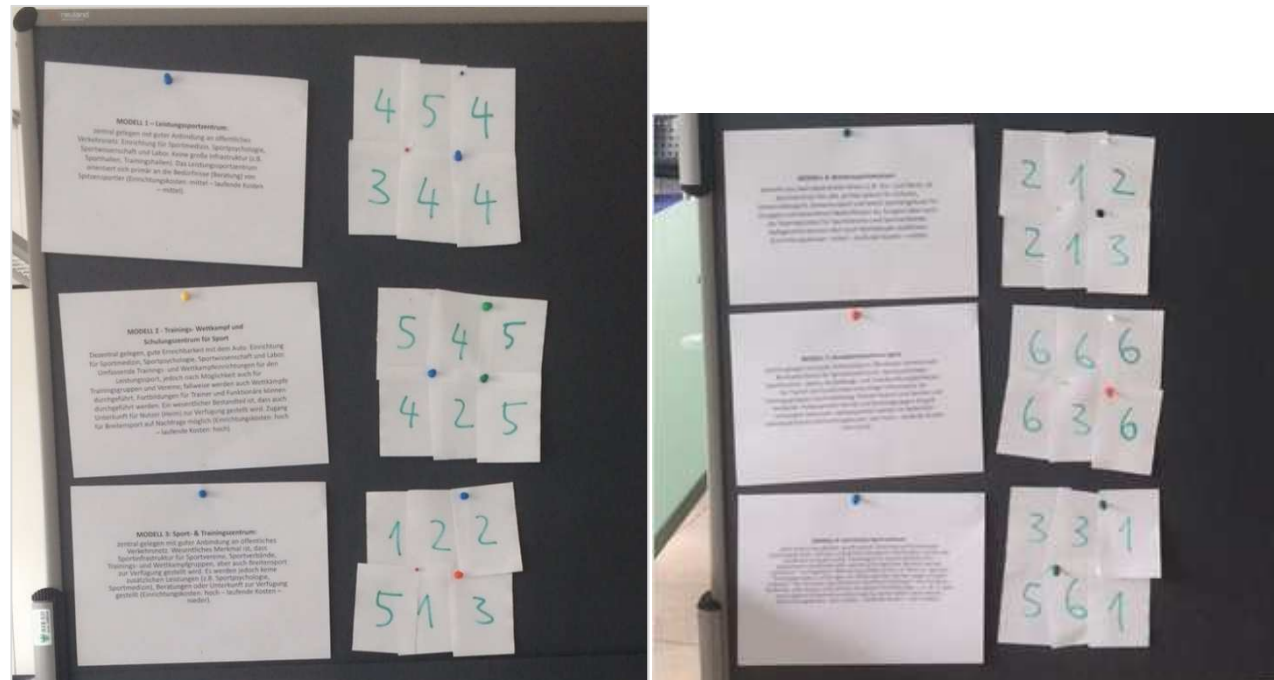
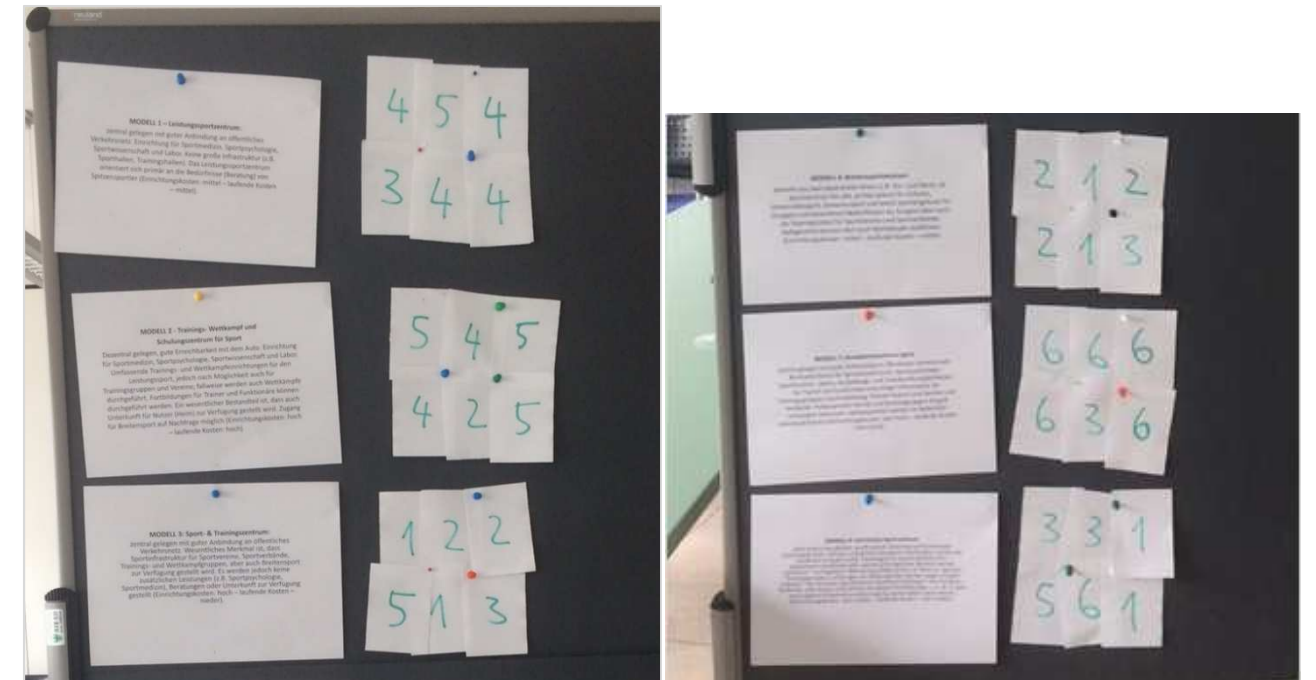


Figura 3: Sei modelli ipotetici per il CSP



5.1 Ergebnisse Fokusgruppen

In Summe wurde das aufgezeichnete Tonmaterial der sechs Fokusgruppen von rund zehn Stunden ausgewertet und gemäß jeder Fokusgruppe nach den Bereichen „Erfahrungen / aktueller Stand, Potenziale, Wünsche, Modelle“ ausgewertet und weiteres die Kernaussagen stichwortmäßig zusammengeführt (auf Anfrage sind die Originalbeiträge und Besprechungsnotizen in Abstimmung mit dem Auftraggeber einsehbar).

5.1.1 Ergebnisse Fokusgruppe Breitensport

- Erfahrungen /aktueller Stand:
 - Vielfalt an Sportarten vorhanden.
 - Hallen von Schulen belegt, für Senioren wenig Platz.
 - Problematik: nach dem Leistungssport nicht leer dastehen.
 - Mangel an Sekundärprävention.
- Potenziale:
 - Tercera età - für ältere Menschen (Vorsorgeuntersuchung, Sportgruppen).
 - Vorsorge, Prävention und Angebot für verschiedene Altersgruppen.
 - Menschen zum Sport animieren.
 - Zusammenarbeit: Institutionen gemeinsam arbeiten.

5.1 Risultati dei focus group

In totale, le registrazioni effettuate durante i sei focus group ammontano a circa dieci ore. Il materiale audio dei singoli focus group è stato analizzato alla luce di quattro aspetti: esperienze e stato attuale, potenziale, desideri, modello. Di seguito sono stati riassunti per punti essenziali i risultati salienti. Previo accordo con il committente, su richiesta è possibile ascoltare le registrazioni originali e visionare gli appunti.

5.1.1 Risultati del focus group dello sport per tutti

- Esperienze e stato attuale:
 - varietà di discipline sportive;
 - palestre occupate dalle scuole, poco spazio per gli anziani;
 - problema del nulla dopo lo sport agonistico;
 - mancanza di prevenzione secondaria.
- Potenziale:
 - visite preventive e gruppi sportivi per la terza età;
 - check-up, prevenzione e offerta per diversi gruppi di età;
 - impulso per la pratica sportiva;
 - collaborazione tra le istituzioni;

- Angebot für Gesundheitssport optimieren.
- Studien für Gesundheitssport.
- Fortbildung Kindergärten, Grundschullehrer.
- Wünsche:
 - LSZ als übergeordnete Stelle.
 - Ausbildungen koordinieren und Klarheit schaffen (BSPA, Uni, italienische Ausbildungen).
 - Überblick für Aufteilung (Sportwissenschaftler, Physiotherapeuten).
 - Wissenschaftliche Studien, Begleitung, höhere Standards.
- Modelle:
 - Modell (4) Breitensport und Modell (5) Kompetenzzentrum.

5.1.2 Ergebnisse Fokusgruppe (ehemalige) Spitzensportler

- Erfahrungen / aktueller Stand:
 - Breitensport ist nur als Kind möglich. Später besteht nur mehr die Möglichkeit zu Leistungssport.
 - Karriereplanung: Was mache ich nach dem Sport? Problematik Sportgruppen.
 - Psychologische und medizinische Betreuung nur im Mannschaftssport gegeben. Sonst sehr schwierig zu bekommen.
 - „Wenn du verletzt bist, wirst du alleine gelassen“.
- Potenziale:
 - Zukunftsperspektiven für „pensionierte“ Leistungssportler schaffen.
 - Breitensport ist wichtig.
 - Innovative, internationale Trainer.
- Wünsche:
 - LSZ als Treffpunkt aller Sportler innerhalb Südtirols, um voneinander zu lernen.
 - LSZ als Netzwerk.
 - Qualität im LSZ ist sehr wichtig (Personal).
 - Übernachtungsmöglichkeit sehr wichtig.

- ottimizzazione dell’offerta di sport per la salute;
- ricerche sullo sport per la salute;
- aggiornamento per insegnanti di scuola dell’infanzia e primaria.
- Desideri:
 - CSP come struttura sovraordinata;
 - coordinamento della formazione e chiarezza internazionale;
 - visione d’insieme per la ripartizione tra scienziati dello sport e fisioterapisti;
 - accompagnamento delle le ricerche scientifiche e standard più elevati.
- Modello:
 - modelli 4 e 5.

5.1.2 Risultati del focus group degli (ex) atleti d’élite

- Esperienze e stato attuale:
 - accesso allo sport per tutti solo per bambini, dopo unicamente possibilità di praticare sport agonistico;
 - pianificazione della carriera (cosa faccio dopo lo sport?) e problema dei gruppi sportivi;
 - assistenza psicologica e medica sollo nello sport di squadra, per gli altri difficili da avere;
 - abbandono degli infortunati a loro stessi.
- Potenziale:
 - creazione di prospettive per il futuro di agonisti “pensionati”;
 - importanza dello sport per tutti;
 - tecnici innovativi e internazionali.
- Desideri:
 - CSP come punto di ritrovo per tutti gli sportivi in Alto Adige, per imparare gli uni dagli altri;
 - CSP come network;
 - personale di qualità nel CSP;
 - importanza della possibilità di pernottare;

- Bestehende Strukturen einbeziehen.
- Modell:
 - Modell 1, 2 und 5.
 - Modell 6 (mit Labor).

5.1.3 Ergebnisse Fokusgruppe Sportjournalisten

- Erfahrungen / aktueller Stand:
 - Leistungssport braucht keine Unterstützung durch ein LSZ, die wirklichen Spitzensportler trainieren und organisieren sich unabhängig vom LSZ.
 - Eigenständiges Handeln ebenso in der psychologischen und medizinischen Betreuung.
 - Leistungssport und Gesundheitssport sind zwei unabhängige Bereiche.
 - Vereine machen eine super Arbeit, ein LSZ wäre nur Konkurrenz.
 - Wir brauchen kein Hotel, das von ausländischen Sportgruppen finanziert wird.
- Potenziale:
 - Eher Breitensport als Spitzensport fördern.
 - Turnlehrer in Grundschulen fördern.
- Wünsche:
 - Das LSZ darf kein Tourismusprojekt werden.
 - Die Politik sollte Mittel investieren (Jobs und Ausbildungen).
 - Mehr Sportförderung, weil dann das Geld direkt bei den Vereinen ankommt.
 - Wenn LSZ, dann ein Landessportbeauftragter, der frei von den Vereinen arbeiten kann.
- Modell:
 - Keiner weiß wirklich wozu ein LSZ sinnvoll wäre.

5.1.4 Ergebnisse Fokusgruppe Leistungssportzentren

- Erfahrungen / aktueller Stand:
 - Problematik Sport und Schule zu vereinen (Unterstützung der Schulen für Leistungssportler).
 - Vereinswesen steht gut da, es ist jedoch der Trend zu Individualisierung erkennbar.

- coinvolgimento delle strutture esistenti.
- Modello:
 - modelli 1, 2 e 5;
 - modello 6 con laboratorio.

5.1.3 Risultati del focus group dei giornalisti sportivi

- Esperienze e stato attuale:
 - inutilità del sostegno di un CSP per lo sport agonistico, indipendenza dei veri atleti d'élite dal CSP per quanto riguarda allenamento e organizzazione;
 - operato autonomo anche per l'assistenza psicologica e medica;
 - indipendenza tra sport agonistico e sport per la salute;
 - ottimo lavoro delle associazioni, CSP come potenziale concorrenza;
 - inutilità di un albergo finanziato da gruppi sportivi provenienti dall'estero.
- Potenziale:
 - promozione dello sport per tutti più che dello sport d'élite;
 - promozione degli insegnanti di ginnastica nelle scuole primarie.
- Desideri:
 - CSP non in chiave turistica;
 - investimenti politici in posti lavoro e formazione;
 - aumento della promozione dello sport, con soldi direttamente alle associazioni;
 - figura di un incaricato provinciale indipendente dalle associazioni per il CSP.
- Modello:
 - mancanza di senso per un CSP.

5.1.4 Risultati del focus group dei centri sportivi agonistici

- Esperienze e stato attuale:
 - problema della combinazione di sport e scuola e del sostegno delle scuole agli atleti agonisti;
 - buon funzionamento dell'associazionismo, però tendenza verso l'individualizzazione;

- Infrastruktur in der Peripherie gut, im urbanen Bereich schlecht.
- Potenziale:
 - Sport als soziale Funktion – ist das jedoch Ziel eines LSZ?
 - Athleten sollten nach einer Verletzung gut aufgehoben sein.
 - Psychologie und sportmedizinische Betreuung.
 - Aus- und Fortbildung von Trainern wesentlich.
 - Achse Kinder-Eltern-Schule-Sport muss funktionieren.
 - Idee der Südtiroler „Sportgruppe“ (auch im Sinne einer Karriereplanung).
- Wünsche:
 - Es braucht Visionen, um den Sport auf ein anderes Level zu bringen.
 - Unterkunft ist wichtig.
 - LSZ sollte mit der Schule verbunden sein.
 - Eine Minilösung ist nicht im Sinne des Spitzensports.
 - Breitensport ist genauso wichtig wie Leistungssport, spielt im LSZ jedoch untergeordnete Rolle.
- Modell:
 - Modell 2 und 5 (jedoch wäre auch ein Start mit Modell 6 möglich und das Ziel könnte dann Modell 2 oder 5 sein).

5.1.5 Ergebnisse Fokusgruppe Sportwissenschaftler/Sportmediziner/Sportpsychologen

- Erfahrungen / aktueller Stand:
 - Bei Gesundheitsfragen (im sportlichen Bereich) sind Sportler auf sich gestellt.
 - Viele sind durch ein ärztliches Zeugnis eingeschränkt.
 - Leistungssport: ein höheres Niveau wird angestrebt, aber die Mittel fehlen.
 - Schule muss bei Kindern die Koordination fördern.
 - Oft fehlt den Menschen das Geld für eine professionelle Betreuung (arbeiten mit Apps).

- infrastrukture buone in periferia, problematiche nei centri urbani.
- Potenziale:
 - dubbi sulla funzione sociale dello sport come obiettivo di un CSP;
 - tutela degli atleti dopo un infortunio;
 - assistenza in ambito psico-sportivo e medico-sportivo;
 - importanza della formazione e dell'aggiornamento per i tecnici;
 - funzionamento dell'asse bambini-genitori-scuola;
 - idea del gruppo sportivo altoatesino, anche per la pianificazione della carriera.
- Desideri:
 - visioni per portare lo sport a un livello superiore;
 - importanza dell'alloggio;
 - collegamento tra CSP e scuola;
 - inadeguatezza di una soluzione minima per lo sport d'élite;
 - importanza dello sport per tutti al pari dello sport agonistico, però con ruolo subordinato nel CSP.
- Modello:
 - modelli 2 e 5, possibilità di iniziare con il modello 6 con l'obiettivo di arrivare al modello 2 o al modello 5.

5.1.5 Risultati del focus group delle scienze, la medicina e la psicologia dello sport

- Esperienze e stato attuale:
 - abbandono degli sportivi a loro stessi su questioni di salute nello sport;
 - per molti certificato medico come limitazione;
 - ambizioni a un livello superiore nello sport agonistico, però mancanza di mezzi;
 - promozione della coordinazione nei bambini da parte della scuola;
 - spesso assenza di assistenza professionale determinata da mancanza di denaro (in alternativa si ricorre ad applicazioni informatiche).

- Potenziale:
 - Qualifizierte Personen für Kleinkindern und Talentsuche.
 - Vielseitigkeit muss gefördert werden.
 - Leistungssport sollte auch im Behindertensport berücksichtigt werden.
 - Anlaufstelle für (ambitionierte) Hobbysportler (Einnahmepotentiale für LSZ).
- Wünsche:
 - Anlaufstelle für Sport, aber nicht die Betreuung an sich.
 - Wissenschaft und Praxis in einem Gebäude.
 - Anlaufstelle für den Leistungssport (international).
 - Vernetzung des Sports in Südtirol.
 - Verpflegung ist sehr wichtig.
 - Leistungsdiagnostik ist sehr wichtig.
- Modell:
 - Modell 5 und 2.

5.1.6 Ergebnisse Fokusgruppe Oberschulen mit Sportschwerpunkt

- Erfahrungen / aktueller Stand:
 - Insgesamt steht Sport gut dar, hohe Vielfalt gegeben.
 - Kinder müssen sich oft früh spezialisieren und sind dadurch ausgelaugt, Drop-Out im Jugendalter.
 - Vereine sind ein „Schatz“, konkurrieren um den Nachwuchs.
- Potenziale:
 - Sportangebot in Grundschulen optimieren.
 - Im Jugend- und Erwachsenenalter sollte man Dinge noch ausprobieren dürfen.
 - Leistung der Trainer aufwerten.
 - Breitensport soll auch Platz finden.

- Potenziale:
 - personale qualificato per bambini piccoli e talent scouting;
 - promozione della versatilità;
 - considerazione dell'agonismo anche nello sport per disabili;
 - riferimento per sportivi del tempo libero con ambizioni come potenziale fonte di entrate per il CSP.
- Desideri:
 - riferimento per lo sport ma non assistenza in sé;
 - scienza e pratica nello stesso stabile;
 - riferimento internazionale per lo sport agonistico;
 - network dello sport in Alto Adige;
 - importanza di vitto e alloggio;
 - importanza elevata della diagnostica della prestazione.
- Modello:
 - modelli 5 e 2.

5.1.6 Risultati del focus group delle scuole secondarie superiori con opzione sportiva

- Esperienze e stato attuale:
 - buon funzionamento dello sport, varietà elevata;
 - specializzazione precoce dei bambini e spesso conseguente sfianamento con drop-out in età giovanile;
 - importanza delle associazioni, concorrenza tra loro per i vivai giovanili.
- Potenziale:
 - ottimizzazione dell'offerta sportiva nelle scuole primarie;
 - possibilità per giovani e adulti di provare le cose;
 - valorizzazione del lavoro dei tecnici;
 - spazio per lo sport per tutti.

- Wünsche:
 - LSZ für alle Generationen.
 - LSZ nicht als Infrastruktur, sondern für Leistungen (Sportmedizin, -psychologie).
 - LSZ als Beratungsstelle und Infopoint für Sportler.
 - Keine Investition in Mauern, sondern in Köpfe (Beratung, konkrete Leistungen).
- Modell:
 - Modell 6 (kurzfristig) und Ausbau bestehender Zentren.

5.2 Einzelinterviews

In Summe wurde das aufgezeichnete Tonmaterial der 16 Einzelgespräche von rund zehn Stunden ausgewertet und jedes Interview gemäß den Bereichen „Erfahrungen / aktueller Stand, Potenziale, Wünsche, Modelle“ ausgewertet und die Kernaussagen stichwortmäßig zusammengeführt (auf Anfrage sind die Originalbeiträge und Besprechungsnotizen in Abstimmung mit dem Auftraggeber einsehbar).

5.2.1 Ergebnisse Interviews Politiker

- Erfahrungen / aktueller Stand:
 - Hohe Zufriedenheit mit Sportangebot und Erfolge Südtiroler Sportler im Rahmen internationaler Veranstaltungen.
 - Sportinfrastruktur vor allem in Peripherie sehr gut (Engpässe in Städten).
 - Spitzenathleten brauchen (professionelle) individuelle Betreuung.
 - Sportfunktionäre und Ehrenamt stehen vor großen Herausforderungen (rechtliche Situation).
- Potenziale:
 - Potenziale in der Vernetzung, Serviceleistung, Koordination, jedoch keine große. Infrastruktur bauen (Verbesserung bestehender Strukturen).
 - Mangelndes Angebot im Breitensport für Jugendliche.
 - Leistungs- und Breitensport sollte Hand in Hand gehen.
- Wünsche:
 - Koordinationsstelle für das derzeitige Sportangebot in Südtirol, Nutzung anderer Einrichtungen.
 - LSZ sollte grundsätzlich für jeden zugänglich sein.

- Desideri:
 - CSP per tutte le generazioni;
 - CSP non come infrastruttura ma come servizi (medicina e psicologia dello sport);
 - CSP come punto di consulenza per gli sportivi;
 - investimento in teste (consulenza, servizi concreti) e non in mattoni.
- Modello:
 - modello 6 nel breve periodo e sviluppo dei centri esistenti.

5.2 Interviste individuali

In totale, le registrazioni effettuate durante le sedici interviste individuali ammontano a circa dieci ore. Il materiale audio delle singole interviste è stato analizzato alla luce di quattro aspetti: esperienze e stato attuale, potenziale, desideri, modello. Di seguito sono stati riassunti per punti essenziali i risultati salienti. Previo accordo con il committente, su richiesta è possibile ascoltare le registrazioni originali e visionare gli appunti.

5.2.1 Risultati delle interviste agli esponenti politici

- Esperienze e stato attuale:
 - elevata soddisfazione per l'offerta sportiva e i successi internazionali degli atleti altoatesini;
 - infrastrutture sportive buone soprattutto nelle periferie, impasse nei centri urbani;
 - importanza dell'assistenza professionale individuale per gli atleti d'élite;
 - grandi sfide giuridiche per i dirigenti sportivi e il mondo del volontariato.
- Potenziale:
 - importanza di network, servizi, coordinamento piuttosto della costruzione di grandi infrastrutture (miglioramento delle strutture esistenti);
 - assenza di offerta di sport per tutti per i giovani;
 - parallelismo tra sport agonistico e sport per tutti;
- Desideri:
 - centro di coordinamento per l'offerta sportiva attuale in Alto Adige, sfruttamento di altre strutture;
 - CSP in linea di massima accessibile a tutti;

- Sportler kommen für Tests in das Zentrum, trainieren dort jedoch nicht.
- Angebote für Sportler vom Zentrum aus an einem anderen Ort organisieren (z.B. Fortbildung).
- Phasenartiger Aufbau / Entwicklung.
- Modell:
 - Modell 6 (einstimmig), 1-2 Vertreter Vorbehalte gegen LSZ (Tendenz Richtung Modell 6).

5.2.2 Ergebnisse Experten

- Erfahrungen / aktueller Stand:
 - Um die Qualität zu steigern muss investiert werden.
 - Idee: was „Vilpian“ für Feuerwehr ist, muss LSZ für Sport sein.
 - Grundsätzlich Sportinfrastruktur gut, Engpässe in urbanen Bereich.
 - Tendenz zu informellen Sporttreiben, Vielfalt im Sport, jedoch Drop-Out im Jugendbereich.
- Potenziale:
 - Es braucht mehr Qualität.
 - Es braucht eine Infrastruktur.
 - Investition in Ausbildung, Einrichtung und qualifiziertes Personal.
 - Schulung für Funktionäre.
 - LSZ als Kompetenz- und zentrale Anlaufstelle.
- Wünsche:
 - Zentrale Koordinationsstelle für Sportmedizin, -psychologie, -wissenschaft.
 - Stätte für Trainingswochen, auch für ausländische Gruppen zugänglich.
 - Unterkunftsmöglichkeit ist wichtig.
 - Doping-Kompetenz (Dopinglabor).
 - LSZ muss zentral sein, Möglichkeit der Erweiterung.
- Modell:
 - Modell 5 und 2 (Präferenz), häufige Nennung Modell 6 (insbesondere weil realistischer durchführbar).

- CSP come punto di riferimento degli atleti per i test, non per gli allenamenti;
- organizzazione centralizzata di offerte per sportivi in altri luoghi, ad esempio aggiornamenti;
- realizzazione e sviluppo a fasi.
- Modello:
 - modello 6 all'unanimità, uno o due esponenti restii verso il CSP, con tendenza al modello 6.

5.2.2 Risultati delle interviste agli esperti locali

- Esperienze e stato attuale:
 - necessità di investimenti per aumentare la qualità;
 - idea di un progetto CSP al pari del centro per i Vigili del fuoco a Vilpiano;
 - buon livello delle infrastrutture sportive in generale, impasse nel contesto urbano;
 - tendenza alla pratica sportiva informale, varietà nello sport, però drop-out giovanile.
- Potenziale:
 - bisogno di qualità;
 - bisogno di una infrastruttura;
 - investimenti in formazione, attrezzatura e personale qualificato;
 - formazione per dirigenti;
 - CSP come centro di competenza e punto di riferimento.
- Desideri:
 - centro di coordinamento centrale per la medicina dello sport, la psicologia dello sport e le scienze dello sport;
 - struttura per settimane di allenamento, accessibile anche a gruppi dall'estero;
 - importanza della possibilità di alloggio;
 - competenza nel settore del doping, laboratorio;
 - importanza della centralità del CSP e della possibilità di ampliamento.
- Modello:
 - modelli 5 e 2 (preferenza), indicazione sovente del modello 6, in particolare perché più realistico da realizzare.

5.2.3 Experten (international)

Als Ergänzung wurden themenspezifisch (auch auf Anregung von Teilnehmern an den Fokusgruppen bzw. Einzelinterview) internationale Experten beigezogen und entsprechende Gespräche zur Vertiefung einzelner Themen durchgeführt.

- Erfahrungen / aktueller Stand:
 - Erfolgsfaktor: Kurze und direkte Wege in jeder Hinsicht.
 - Bewusstseinssteigerung für Ernährung im Spitzensport – Sportschulen
 - Information: z.B. Lebensmittelkunde.
 - Sportpsychologen arbeiten auch oft schon in Verbänden und/oder Vereinen – diese einbeziehen!
 - Sportpsychologie: Eltern, Trainer und Athletenbetreuung.
 - Leistungssportreform in Deutschland - u.a. Zusammenführung Olympiastützpunkt / Bundesleistungszentren.
 - Medikamentenmissbrauch (nicht nur Doping) im Hobbysport (Aufklärung).
- Potenziale:
 - Workshops, praxis-orientiertes Arbeiten mit Athleten (Ernährung).
 - Schulungen, Kurse und Einreichen von sportpsychologischen Projekte.
 - Dopingprävention (bzw. Bemühung um WADA akkreditiertes Dopinglabor).
 - Karriereplanung (Betreuung von Sportler/innen).
- Anregungen:
 - Förderung und stärkere Anerkennung für den Bereich Ernährung.
 - Klare Konzepte/Strukturen/Wege => Dinge vereinfachen.
 - Sportpsychologie noch mehr im Sport verankern (kontinuierlicher Bestandteil).
 - Ambulante Leistungen (zentrale Koordination – Sportpsychologen sind im Land verteilt).
 - Tendenz zu schlankeren Strukturen mit zentralem Trainingszentrum (Deutschland).

5.2.3 Risultati delle interviste agli esperti internazionali

Su suggerimento di alcuni partecipanti ai focus group e alle interviste individuali, sono stati coinvolti esperti internazionali, i quali sono stati protagonisti di discussioni per l'approfondimento di argomenti specifici.

- Esperienze e stato attuale:
 - successo dato da vie brevi e dirette in ogni senso;
 - aumento della consapevolezza per l'alimentazione nello sport d'élite – scuole con opzione sportiva;
 - informazione, ad esempio sui generi alimentari;
 - lavoro degli psicologi dello sport anche nelle federazioni e/o associazioni, coinvolgimento di queste ultime;
 - psicologia dello sport per genitori e tecnici, assistenza agli atleti;
 - riforma dello sport agonistico in Germania, con l'unificazione di basi olimpiche e centri agonistici federali;
 - abuso di medicinali nello sport del tempo libero, non solo doping – educazione;
- Potenziale:
 - workshop, lavoro pratico con atleti sull'alimentazione;
 - formazione, corsi, progetti in ambito psico-sportivo;
 - prevenzione al doping, sforzi per un laboratorio accreditato presso l'Agenzia mondiale antidoping (World Anti Doping Agency – WADA);
 - assistenza agli atleti nella pianificazione della carriera.
- Spunti:
 - promozione e maggiore riconoscimento per il settore dell'alimentazione;
 - concetti chiari, strutture e strategie chiare per semplificare le cose;
 - maggiore radicamento della psicologia dello sport nello sport stesso;
 - servizi ambulatoriali coordinati centralmente con gli psicologi dello sport distribuiti sul territorio;
 - tendenza a strutture più snelle con un centro di allenamento centrale (Germania).

5.3 Onlinebefragung

Ein weiterer wichtiger Teil des Status- und Optionenberichts war die Befragung von Sportvereinen in Südtirol sowie Gemeinden und Sportfachverbände. Um eine bestmögliche Beteiligung an der Befragung zu erreichen wurden die jeweiligen Anspruchsgruppen mit der Bitte an der Online-Befragung (Anlage 2), die über einen Link erreichbar war, teilzunehmen, wie folgt angeschriebenn.

- Vereine (VSS-Mitgliedsvereine über das Sekretariat des VSS am 14.07.2017 bzw. am 01.08.2017 Erinnerungsmail – USSA-Mitgliedsvereine über das Sekretariat der USSA am 03.07.2017 bzw. am 20.07.2017 Erinnerungsmail)
- Verbände (CONI-Sportfachverbände über das Sekretariat des CONI am 17.07.2017 bzw. am 03.08.2017 Erinnerungsmail).
- Gemeinden (Südtiroler Gemeinden über den Südtiroler Gemeindenverband am 17.07.2017 bzw. am 20.08.2017 Erinnerungsmail).

5.3.1 Beschreibung der Stichprobe

Insgesamt kann die Teilnahme an der Befragung der angefragten Institutionen als gut eingestuft werden. In der folgenden Auswertung werden nur jene Fragebögen berücksichtigt, die vollständig ausgefüllt wurden.

Tabelle 4 Teilnehmer der Befragung

Gruppe	Häufigkeit
Vereine	207
Verbände	21
Gemeinden	51
Gesamt	279

Aufgrund der hohen Anzahl der Vereine (rund 74% der befragten Institutionen) wurden statistische Unterschiedsprüfungen durchgeführt, um herauszufinden, ob die Vereine sich bei entsprechenden Fragen statistisch signifikant von den Verbänden oder Gemeinden unterscheiden. Sollten in den weiteren Tabellen und Grafiken keine entsprechenden Hinweise gegeben werden, heißt das, dass die Vertreter der Vereine, Verbände und Gemeinde ähnliche Einstellungen zu den jeweiligen Themen haben. Fallweise wurden die drei Institutionen auch getrennt ausgewertet.

Die folgenden Tabellen 5-9 beschreiben die umfangreiche Stichprobe bezogen auf Typ, Größe, Verteilung und Sportarten der Sportvereine. Tabelle 10 bezieht sich auf die Art der Verbände und Tabelle 11 auf die Verteilung der Gemeinden. Tabelle 12 analysiert das Eigentum der Sportanlagen.

5.3 Sondaggio online

Il sondaggio online (cfr. allegato 2) presso le associazioni sportive, i comuni e le federazioni sportive provinciali ha rappresentato un ulteriore elemento cruciale della relazione di status e opzioni. Per ottenere una risposta il più ampia possibile, è stato chiesto il supporto dei relativi gruppi di riferimento.

- USSA e VSS hanno scritto alle proprie associazioni sportive, rispettivamente il 3 luglio 2017 con un sollecito il 20 luglio 2017 e il 14 luglio 2017 con un sollecito il 1° agosto 2017.
- Il Comitato provinciale del CONI ha scritto ai comitati provinciali delle proprie federazioni sportive (federazioni sportive nazionali e discipline associate) il 17 luglio 2017 con un sollecito il 3 agosto 2017.
- Il Consorzio dei comuni della provincia di Bolzano ha scritto ai propri comuni il 17 luglio 2017 con un sollecito il 20 agosto 2017.

5.3.1 Descrizione del campione

Nell'insieme, la partecipazione degli enti contattati al sondaggio può essere classificata come buona. L'analisi seguente prende in considerazione solo i questionari compilati per intero.

Tabella 4: Partecipanti al sondaggio

Gruppo	Frequenza
Associazioni	207
Federazioni	21
Comuni	51
Totale	279

Poiché le associazioni sportive rappresentano la netta maggioranza (74%) dei rispondenti, è stato verificato se differiscono in misura statisticamente significativa dalle federazioni o i comuni. Laddove non sono state riscontrate differenze significative, i tre gruppi sono stati analizzati insieme. Alcune tabelle e figure, invece, sono riferite ad analisi effettuate separatamente per i singoli gruppi.

Le tabelle 5, 6, 7, 8 e 9 descrivono l'ampio campione delle associazioni sportive in relazione a tipo, numero di soci, distribuzione geografica e discipline praticate. La tabella 10 descrive i tipi di federazione, la tabella 11 la distribuzione geografica dei comuni. La tabella 12 è riferita alla proprietà dell'impiantistica sportiva.

Tabelle 5 Vereinstyp

Typ	Häufigkeit
eine Sektion	126
mehrere Sektionen	78
Gesamt	204

Tabelle 6 Größe des Vereins

Anzahl Mitglieder	Häufigkeit
1 bis 99	68
100 bis 199	47
200 bis 299	32
300 bis 399	15
400 bis 499	12
500 und mehr	31
Gesamt	205

Tabelle 7 Verteilung

Bezirksgemeinschaft	Häufigkeit
Vinschgau	16
Burggrafenamt	21
Überetsch-Unterland	42
Bozen	51
Salten-Schlern	18
Wipptal	9
Eisacktal	15
Pustertal	33
Gesamt	205

Tabelle 8 Sportarten Vereine mit einer Sektion (ab 7)

Sportart	Häufigkeit
Fußball	22
Volleyball	14
Skisport	11
Radsport	10
Leichtathletik	7

Tabella 5: Tipi di associazione sportiva

Tipo	Frequenza
Monodisciplina	126
Polisportiva	78
Totale	204

Tabella 6: Numero di soci delle associazioni sportive

Numero di soci	Frequenza
1 - 99	68
100 - 199	47
200 - 299	32
300 - 399	15
400 - 499	12
500 e più	31
Totale	205

Tabella 7: Distribuzione geografica delle associazioni sportive

Com. comprensoriale	Frequenza
Val Venosta	16
Burggraviato	21
Oltradige – Bassa Atesina	42
Bolzano	51
Salto – Sciliar	18
Alta Valle Isarco	9
Valle Isarco	15
Cal Pusteria	33
Totale	205

Tabella 8: Discipline sportive nelle associazioni monodisciplina ($n \geq 7$)

Disciplina sportiva	Frequenza
Calcio	22
Volley	14
Sci	11
Ciclismo	10
Atletica leggera	7

Tabelle 9 Sportarten Vereine mit mehreren Sektionen (ab 8)

Sportart	Häufigkeit
Fußball	43
Skisport	30
Tennis	18
Radsport	15
Freizeitsport, Sommer- und Wintersport, 50+Aktiv, Breitensport, Eissport, FISU, u.a., Alpinismus, etc., Vertical, Selbstverteidigung, Freestyle, Alpin Speed, Paragleiten, alle Sektionen sind gleichgestellt	12
Ski Nordisch (Langlauf, Biathlon)	11
Leichtathletik	10
Schwimmen	10
Rodeln	8

Tabelle 10 Beschreibung teilnehmender Verbände

Typ	Häufigkeit
Eine Sportart	17
Mehrere Sportarten	3
Gesamt	20

Ebenfalls zeigt die Verteilung der Gemeinden, die an der Befragung teilgenommen haben, eine Vertretung aller Landesteile.

Tabelle 11 Verteilung Gemeinden

Bezirksgemeinschaft	Häufigkeit
Vinschgau	4
Burggrafenamt	12
Überetsch-Unterland	10
Bozen	2
Salten-Schlern	6
Wipptal	2
Eisacktal	4
Pustertal	9
Gesamt	49

Hinsichtlich der Eigentümerschaft der Sportanlagen im Gemeindegebiet kann festgehalten werden, dass die Sportstätten zum Großteil, d.h. 83% der Gemeinde gehören. Rund 28% der Vereine geben an, die Sportanlagen alleine zu nutzen, 72% nutzen diese mit anderen Vereinen (n=201). ¼ der Verbandsvertreter gibt an, dass der Verband über eigene Sportanlagen verfügt, in ¾ der Fälle ist dies nicht der Fall (n=20).

Tabella 9: Discipline sportive nelle associazioni polisportive (n≥8)

Disciplina sportiva	Frequenza
Calcio	43
Sci	30
Tennis	18
Ciclismo	15
Sport del tempo libero, sport estivo e invernale, 50+attivi, sport per tutti, sport del ghiaccio, FISU, et. al., alpinismo ecc., vertical, autodifesa, freestyle, alpin speed, parapendio, tutte le sezioni equiparate	12
Sci nordico (fondo, biathlon)	11
Atletica leggera	10
Nuoto	10
Slittino	8

Tabella 10: Tipi di federazione sportiva

Tipo	Frequenza
Monodisciplina	17
Multidisciplina	3
Totale	20

Anche per i comuni si osserva una buona copertura di tutto il territorio provinciale.

Tabella 11: Distribuzione geografica dei comuni

Com. comprensoriale	Frequenza
Val Venosta	4
Burgraviato	12
Oltradige – Bassa Atesina	10
Bolzano	2
Salto – Sciliar	6
Alta Valle Isarco	2
Valle Isarco	4
Cal Pusteria	9
Totale	49

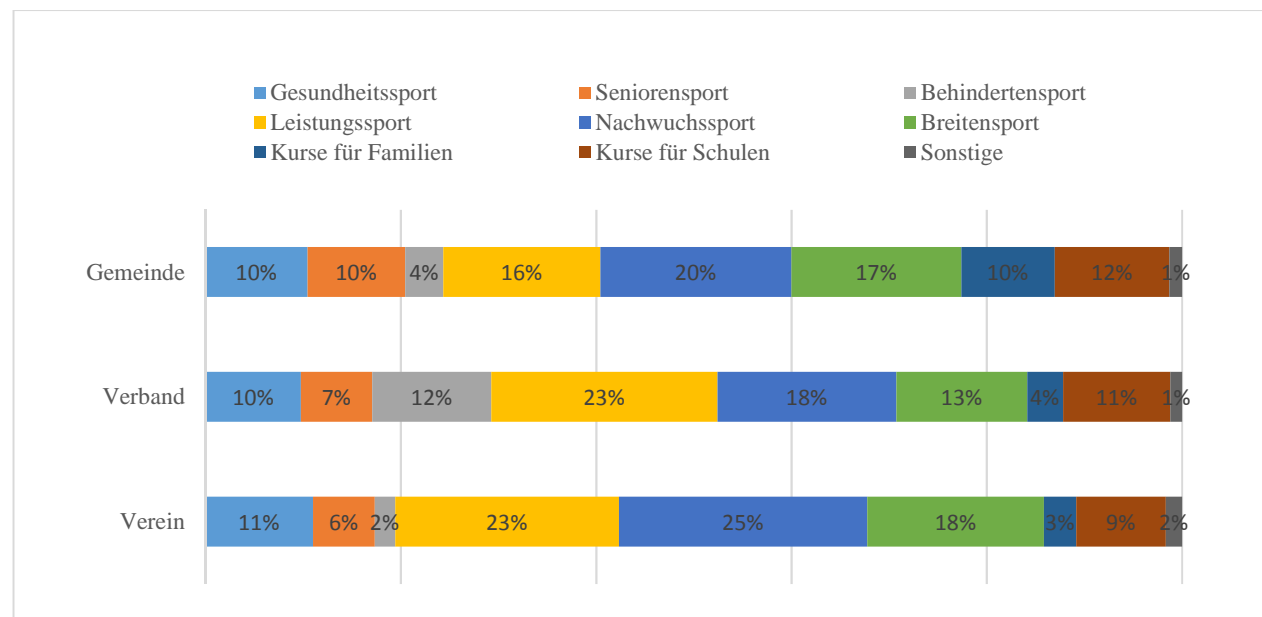
In merito alla proprietà dell'impiantistica sportiva, va detto che l'83%, cioè la grande maggioranza delle strutture è di proprietà dei comuni. Circa il 28% delle associazioni (n=201) dichiara di utilizzare gli impianti in esclusiva, mentre il restante 72% li usa in condivisione con altre associazioni sportive. Un quarto delle federazioni (n=20) dispone di impianti sportivi propri.

Tabelle 12 Eigentum der Sportanlagen

Eigentum	Häufigkeit
100% Gemeinde	35 => 83%
Gemeinde und Schule	3
Gemeinde und ein anderer Eigentümer als Schule	1
Gemeinde und mindestens zwei weitere Eigentümer	3
Ungültig Angabe	4
Weiß nicht	2
Gesamt	48

Hinsichtlich der Sportangebote kann festgehalten werden, dass die Sportanbieter „Verein, Verband und Gemeinde“ im Leistungs- und Nachwuchssport tätig sind sowie auch dem Breitensport eine gewisse Bedeutung gegeben wird.

Abbildung 4 Verteilung der Sportangebote



5.3.2 Zufriedenheit mit den Leistungen

Was die Zufriedenheit der Leistungen im Bereich Sport anbelangt, zeigen die Rückmeldungen (siehe dazu Abbildungen 5-6) folgendes Bild:

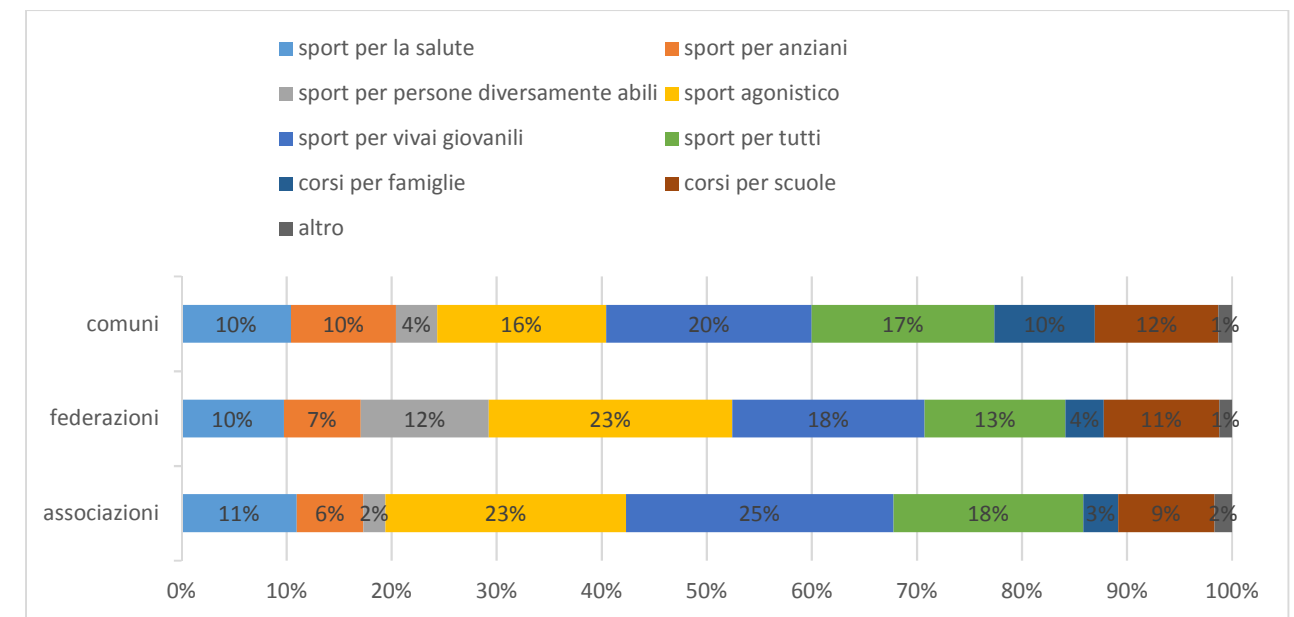
- Die Vereins- und Verbandsvertreter sind mit den Leistungen der Sportverbände durchaus zufrieden, Mängel sehen die Vereine vor allem in der sportpsychologischen und -medizinischen Betreuung, sowie in der Ausbildung und Betreuung der Sportler.
- Die Gemeindevertreter sind insgesamt mit den Leistungen im Sport zufrieden, würden sich jedoch (noch) mehr Engagement seitens der Wirtschaft wünschen.

Tabella 12: Proprietà dell'impiantistica sportiva

Proprietà	Frequenza
Comune 100%	35 (83%)
Comune e scuola	3
Comune e un proprietario diverso dalla scuola	1
Comune e almeno altri due proprietari	3
Risposta non valida	4
Non so	2
Totale	48

Dalla figura 4 si evince che associazioni, federazioni e comuni non hanno solo offerte sportive agonistiche e per i vivai giovanili ma ritengono importante anche lo sport per tutti.

Figura 4: Offerte sportive di associazioni, federazioni e comuni



5.3.2 Soddifazione per i servizi

Il quadro relativo alla soddisfazione di comuni, federazioni e associazioni per i servizi nel settore sportivo, riassunto nelle figure 54 e 5, presenta due caratteristiche salienti.

- Associazioni e federazioni sono molto soddisfatte dei servizi offerti dalle federazioni, le associazioni ravvisano carenze nell'assistenza psico-sportiva e medico-sportiva nonché nella formazione e nell'assistenza agli atleti.
- In generale, i comuni sono soddisfatti dei servizi nel settore sportivo, però gradirebbero un maggiore impegno da parte del mondo economico.

Abbildung 5 Zufriedenheit mit den Leistungen (Verbände)

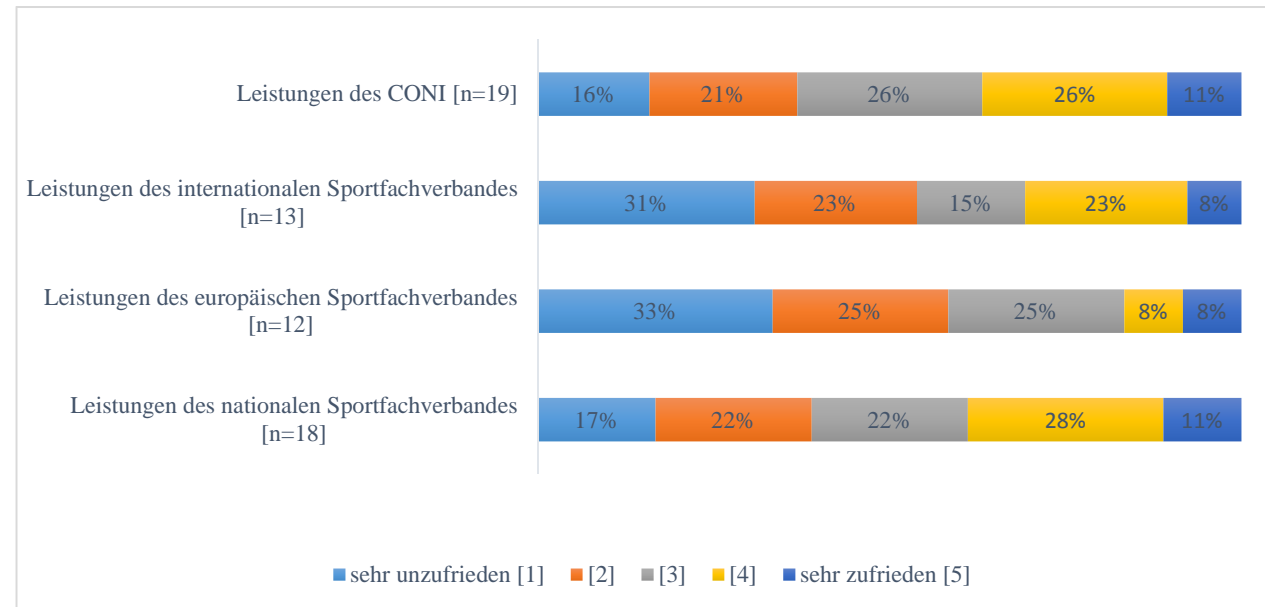
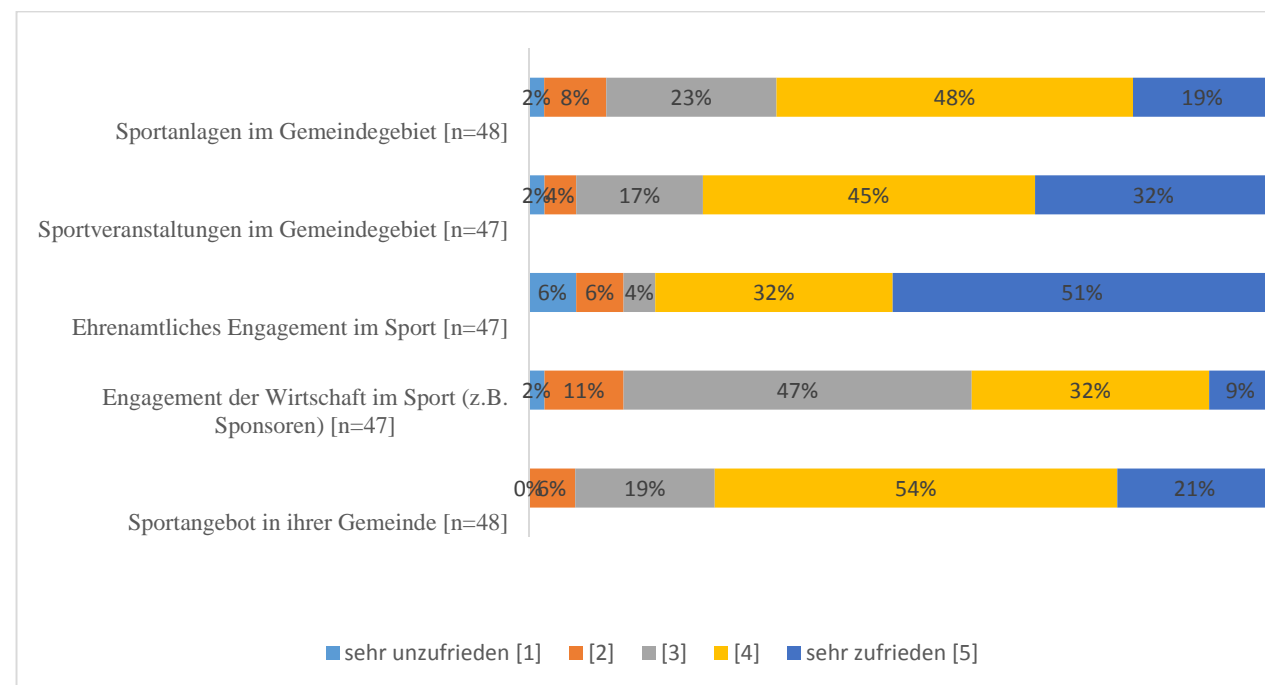


Abbildung 6 Zufriedenheit mit den Leistungen (Gemeinden)



5.3.3 Herausforderungen im Sport

Was die Herausforderungen des Sports in der Zukunft anbelangt, stimmen die drei Gruppen „Vereine, Verbände und Gemeinden“ weitestgehend überein, dass die ehrenamtliche Mitarbeit, Finanzierung und der Nachwuchssport die größten Herausforderungen für Vereine sind; dies gilt auch für die Verbände, die jedoch die Problematik der Sportanlagen wichtiger als die Gewinnung ehrenamtlicher Mitarbeiter einstufen. Gemeinden sehen wiederum die ehrenamtliche Mitarbeit, Finanzierung und Nachwuchsarbeit als die größten Herausforderungen im Sport. Insgesamt lässt sich festhalten, dass

Figura 5: Soddifazione delle federazioni per i servizi nel settore sportivo

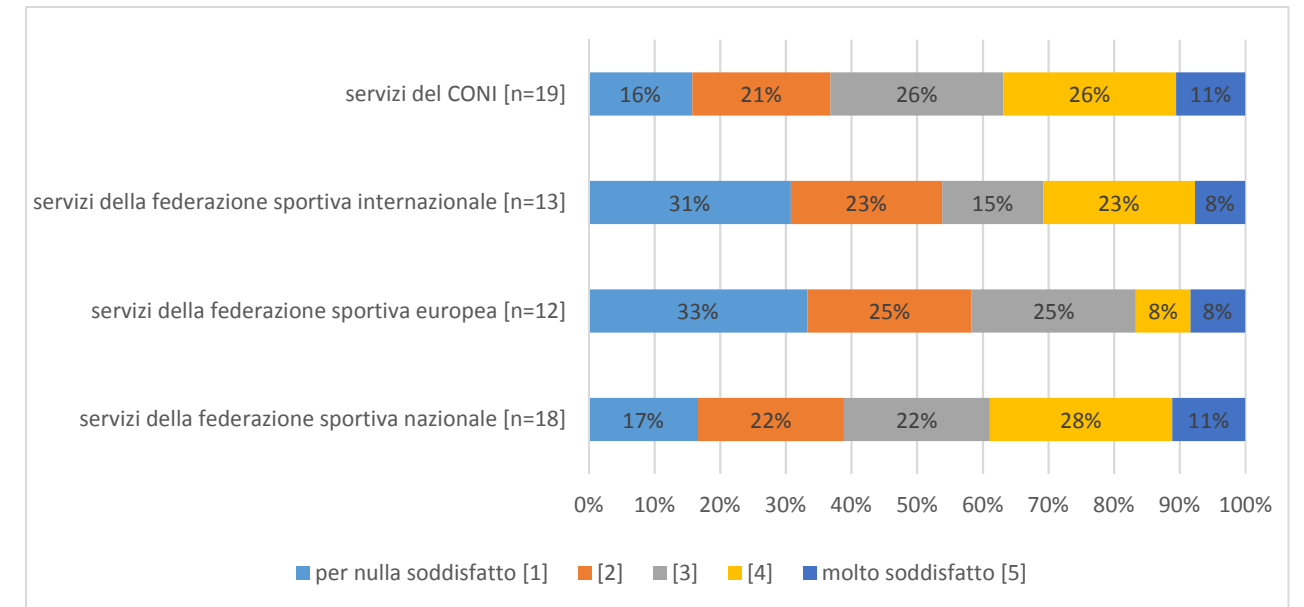
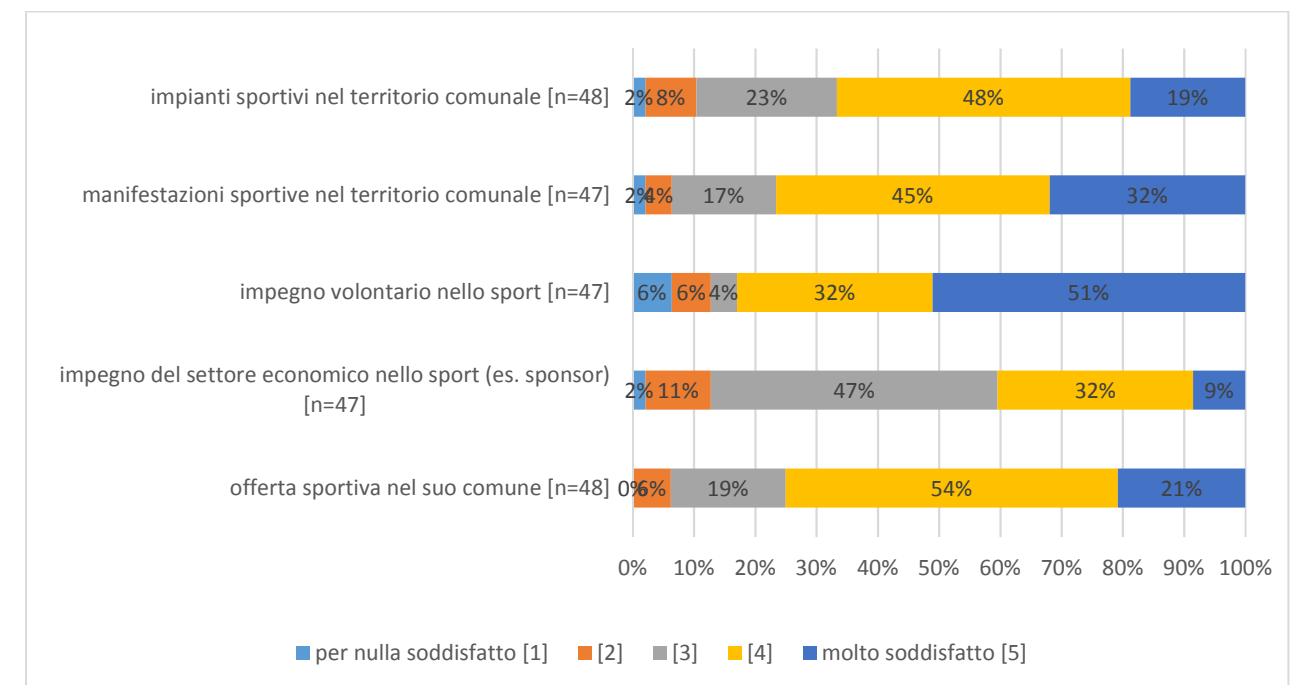


Figura 6: Soddifazione dei comuni per i servizi nel settore sportivo



5.3.3 Sfide nello sport

Comuni, federazioni e associazioni concordano sostanzialmente che tra le sfide future dello sport spiccano le questioni del volontariato, del finanziamento e dei vivai giovanili nelle associazioni sportive. Le federazioni dovranno affrontare sfide analoghe, però considerano la questione dell'impiantistica sportiva più rilevante del reperimento di collaboratori volontari. Per i comuni, invece, il volontariato, il finanziamento e la pratica sportiva giovanile sono le sfide principali nello sport. In generale, le valutazioni dei tre gruppi di rispondenti sono in linea con la letteratura di riferimento, ad esempio le relazioni sullo sviluppo dello sport in altri Paesi.

die Einschätzungen dieser drei Anspruchsgruppen sich mit der einschlägigen Literatur (z.B. Sportentwicklungsberichte anderer Länder) decken.

Abbildung 7 Herausforderungen im Verein

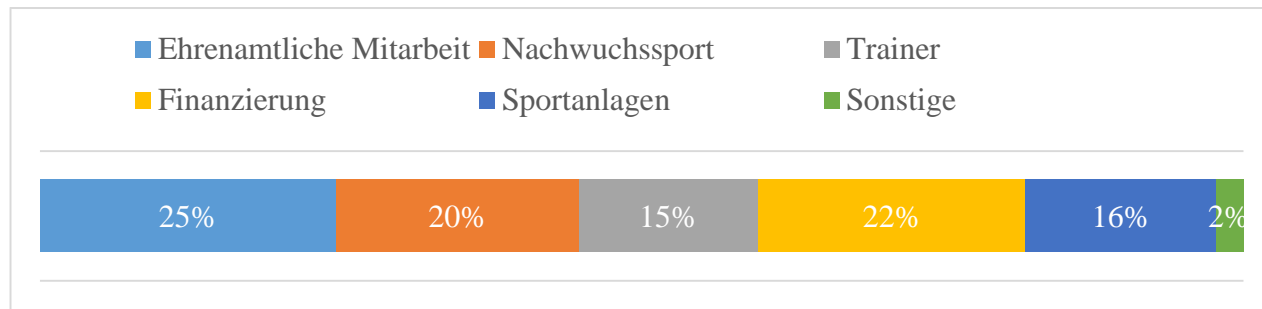


Abbildung 8 Herausforderungen in den Verbänden

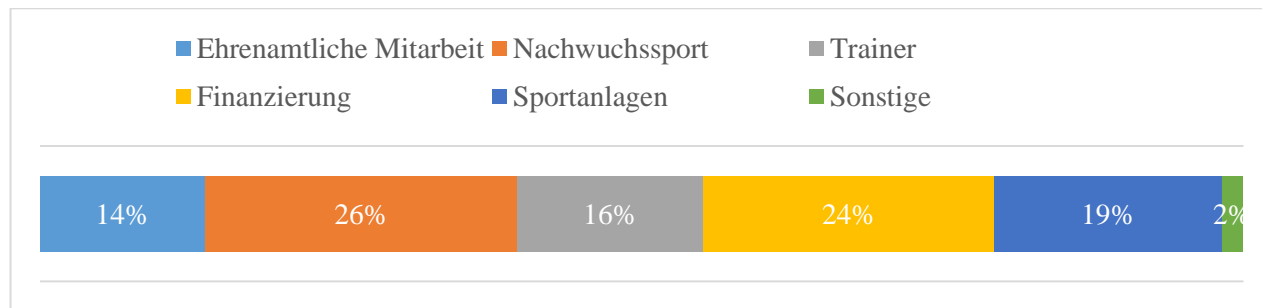
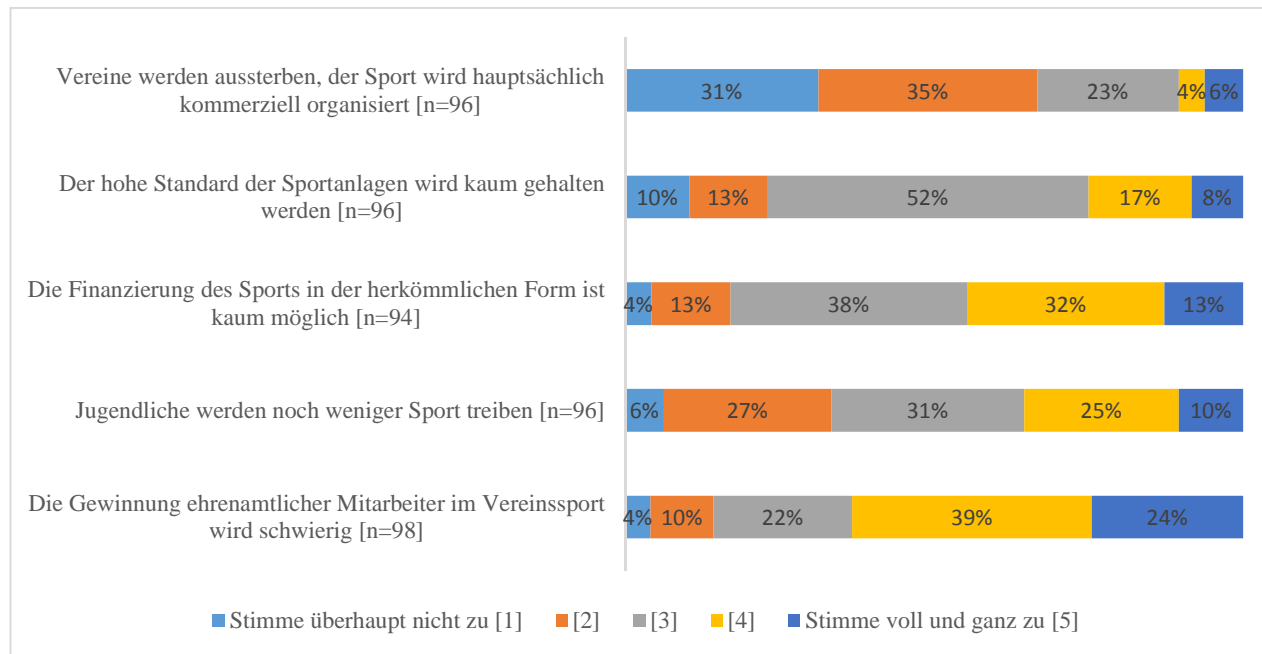


Abbildung 8 Herausforderungen in den Gemeinden



5.3.4 Grundlegende Informationen zum LSZ

Die Analyse hinsichtlich der Nutzergruppen zeigt, dass Nachwuchs- und Leistungssportler die Zielgruppe eines möglichen LSZ sein sollen und dass das LSZ Aus- und Fortbildungen für Trainer als Leistungen anbieten sollte.

Figura 7: Sfide nello sport per le associazioni

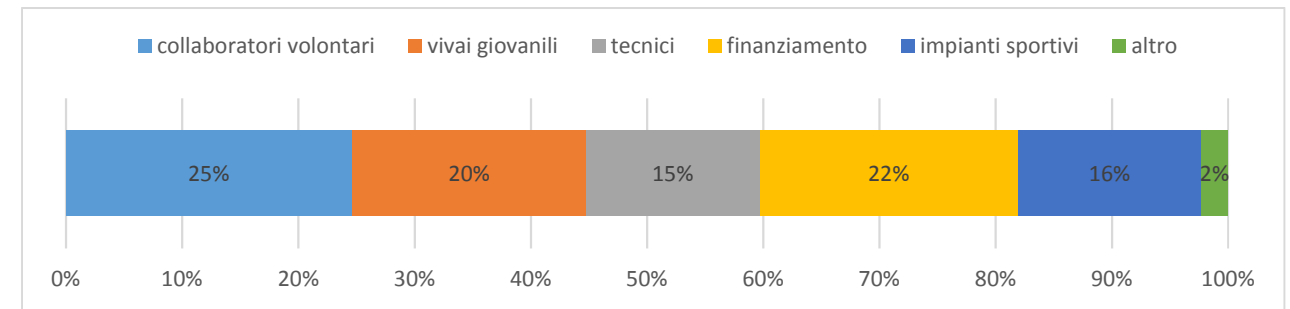


Figura 8: Sfide nello sport per le federazioni

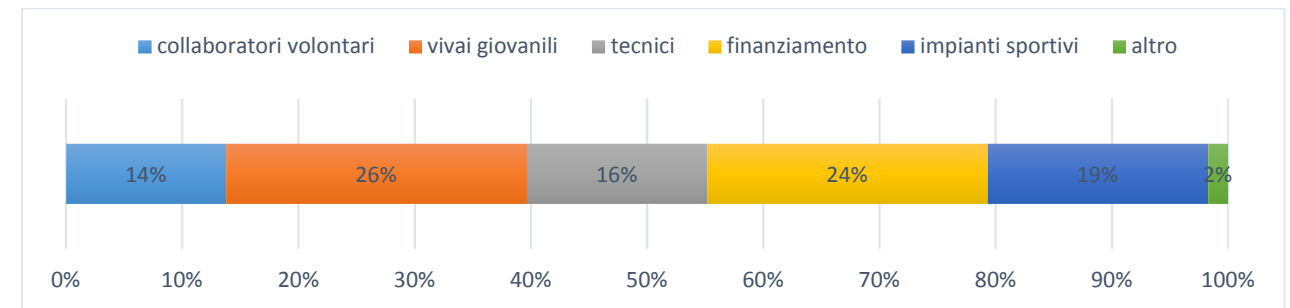
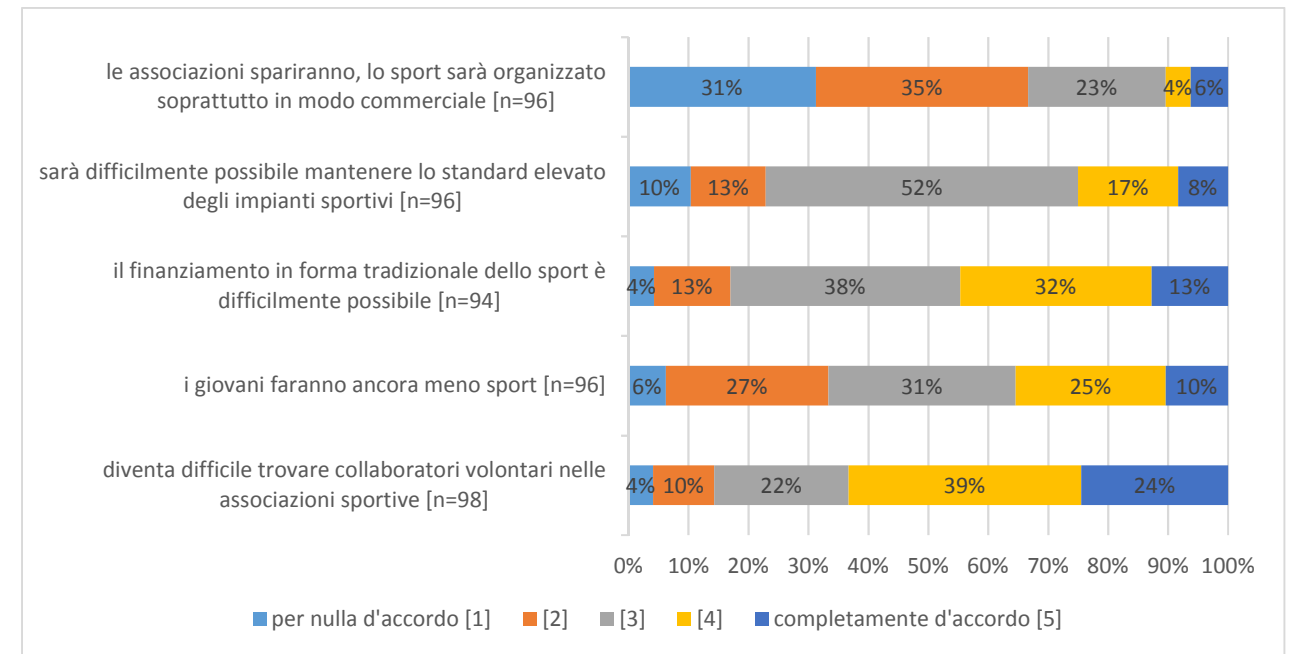


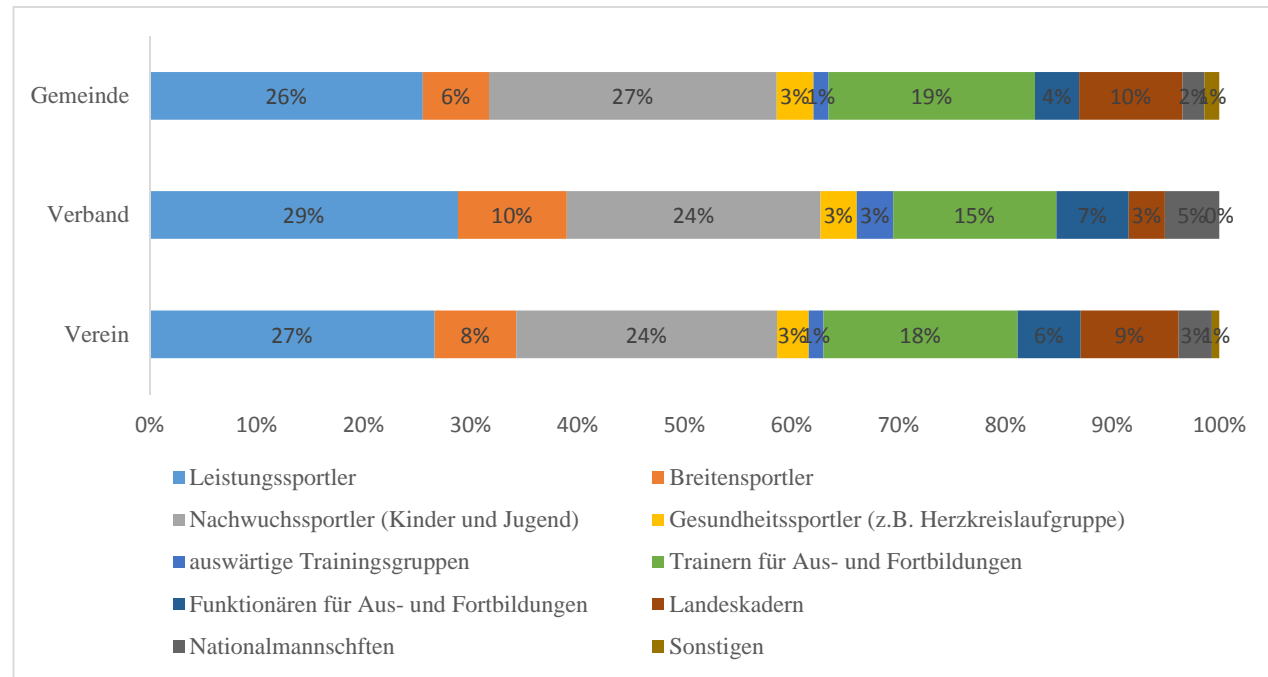
Figura 8: Sfide nello sport per i comuni



5.3.4 Informazioni basilari sul CSP

Dall'analisi dei gruppi di utenti del CSP si evince che il target di un eventuale CSP dovrebbero essere i vivai giovanili e lo sport agonistico e che il CSP dovrebbe offrire formazione e aggiornamento per tecnici.

Abbildung 10 Mögliche Nutzergruppen des LSZ



Was die Standorteigenschaften anbelangt, soll das LSZ mit den öffentlichen Verkehrsmitteln leicht erreichbar sein, sich dennoch nach Möglichkeit in der Natur befinden und an bestehende öffentliche Sportanlagen angebunden sein, wie Abbildung 11 verdeutlicht.

Abbildung 11 Standorteigenschaften des LSZ

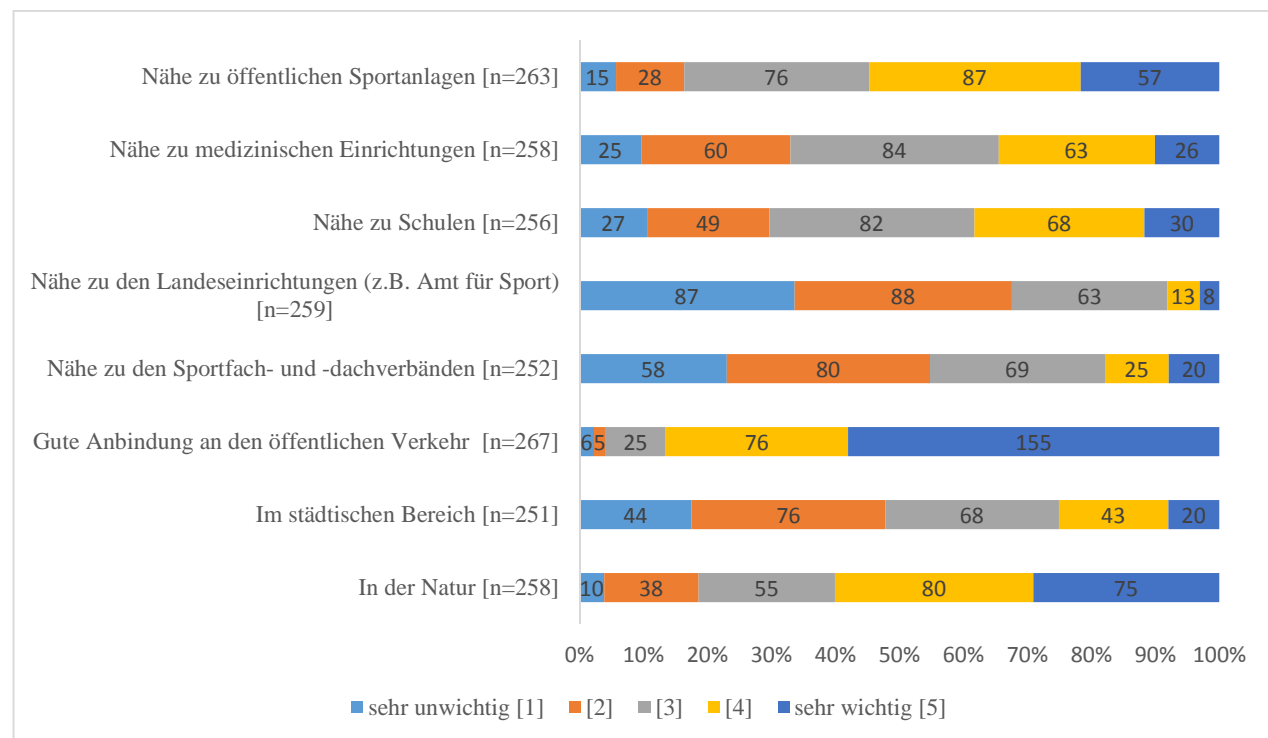
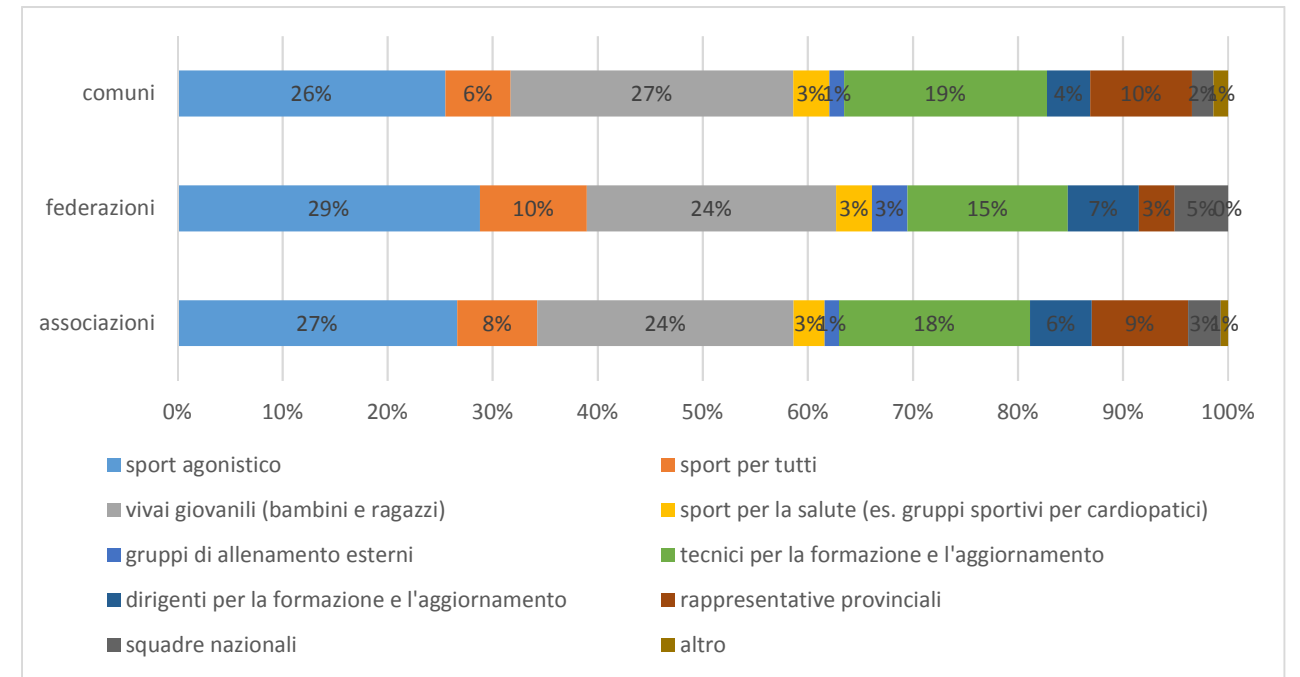
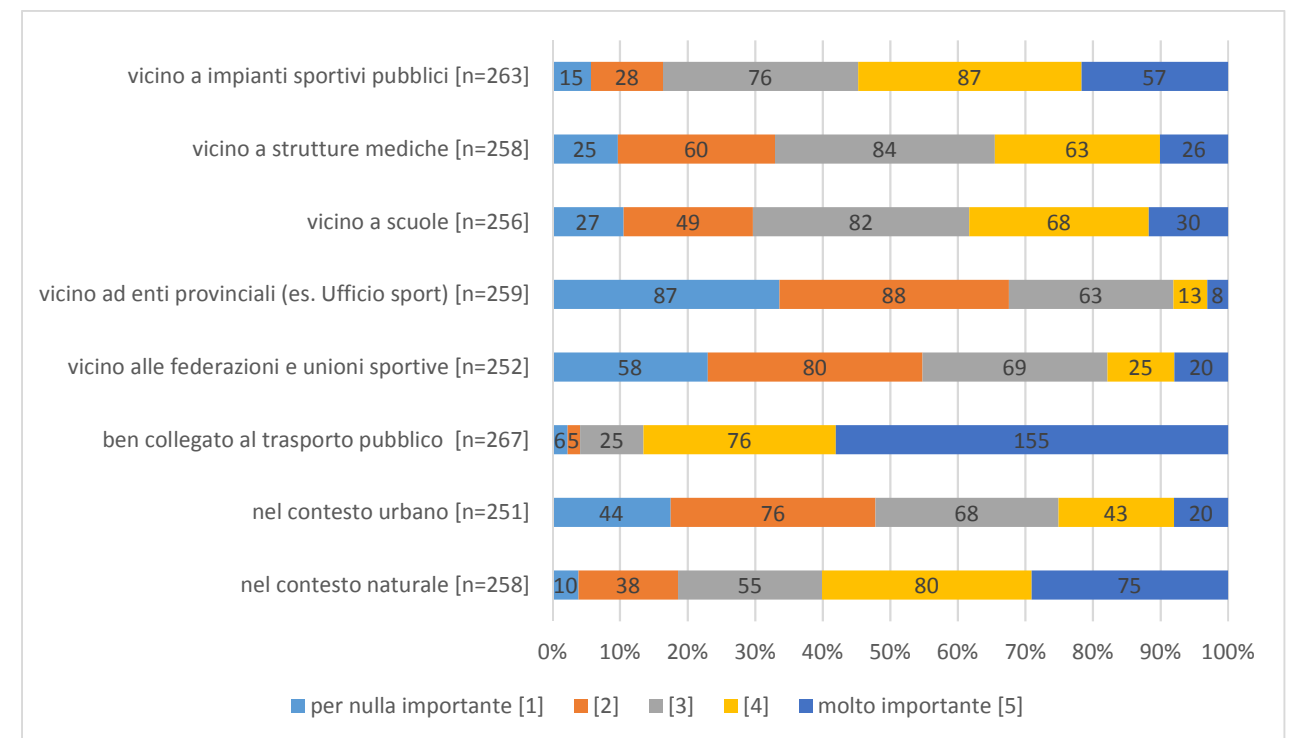


Figura 10: Possibili gruppi di utenti del CSP



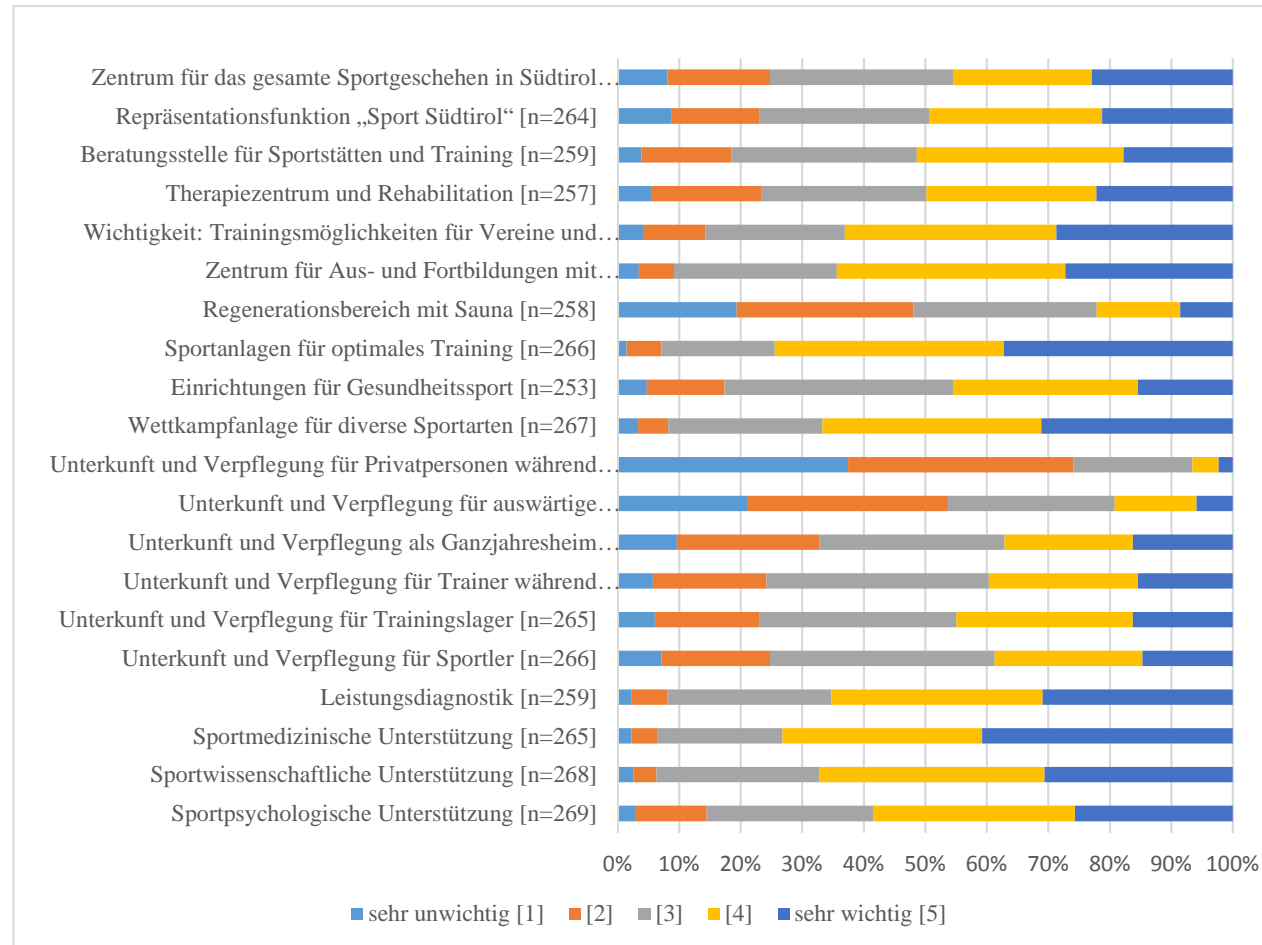
In merito all'ubicazione, risultano importanti sia il collegamento al trasporto pubblico sia il contesto naturale e la vicinanza ad impianti sportivi pubblici esistenti. La figura 11 riporta i criteri per l'ubicazione del CSP.

Figura 11: Criteri per l'ubicazione del CSP



Hinsichtlich des Leistungsangebotes umfassen die sportwissenschaftlichen, -medizinischen und -psychologischen Leistungen sowie die Ausbildung die Kernprodukte des LSZ. Damit verknüpft werden können Trainingsmöglichkeit bzw. bei Bedarf die Durchführung spezifischer Wettkämpfe. Diese Möglichkeiten werden ebenfalls als wichtige Produkte des LSZ gesehen.

Abbildung 12 Leistungsangebote des LSZ: Summierte Auswertung



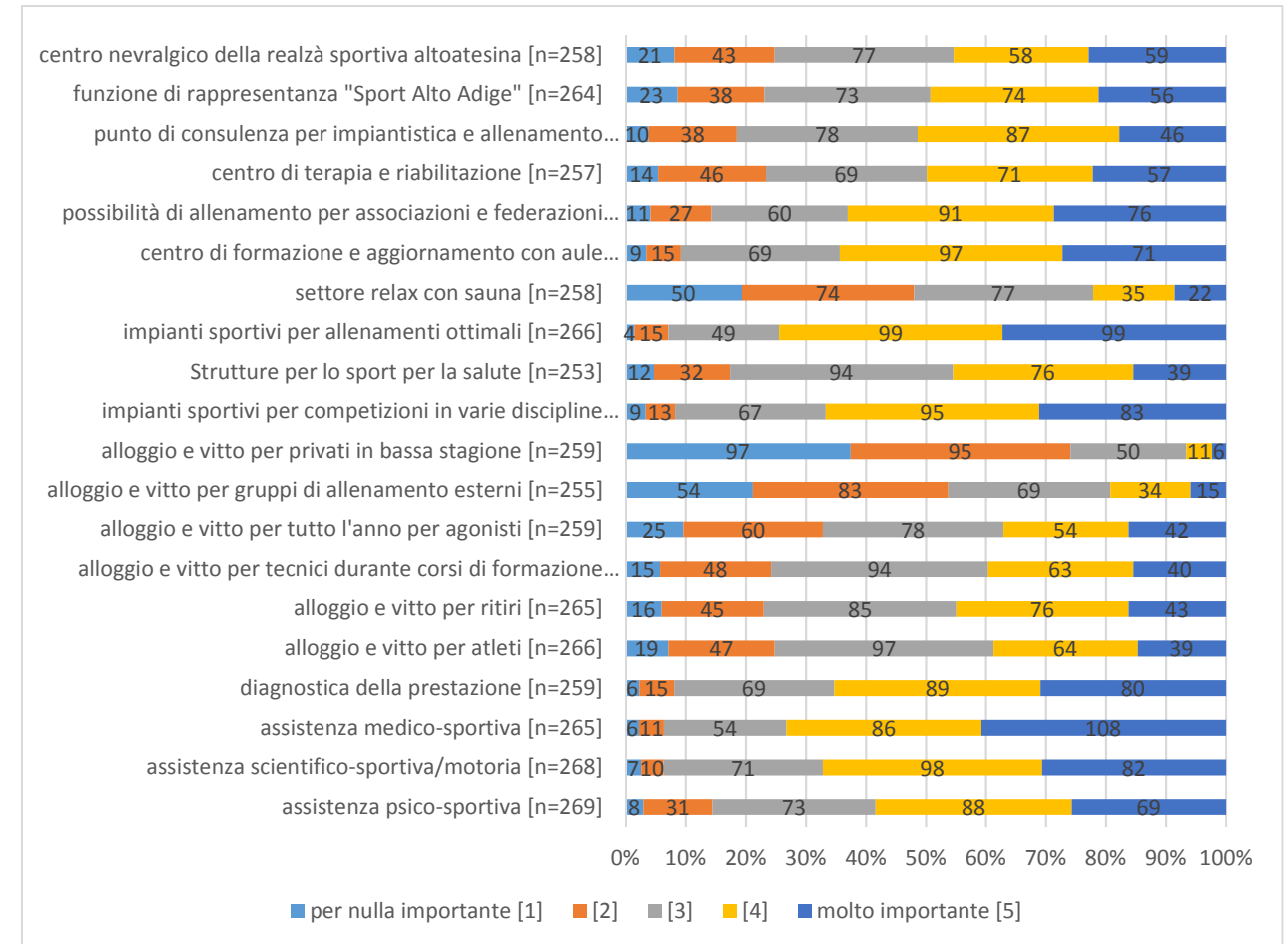
5.3.5 Relevante Modelle im Detail

In weiterer Folge wurden die Befragten gebeten, die jeweiligen Modelle in Form einer einfachen Conjoint-Analyse zu bewerten und die hypothetischen LSZ auf Basis einer kurzen Beschreibung zu reihen, zusammengefasst ergibt sich folgendes Bild:

- 27 % der Befragten glauben, dass das Modell 2 am geeignetsten ist und 18 % der Befragten glauben, dass das Modell 2 zumindest eine gute zweite Option wäre.
- 22 % der Befragten glauben, dass das Modell 6 am geeignetsten ist und 14% der Befragten glauben, dass das Modell 6 zumindest eine gute zweite Option wäre.
- 16 % der Befragten glauben, dass das Modell 5 am geeignetsten ist und 23 % der Befragten glauben, dass das Modell 5 zumindest eine gute zweite Option wäre!

I servizi scientifico-sportivi, medico-sportivi nonché psico-sportivi e la formazione rappresentano i prodotti essenziali del CSP, collegabili con possibilità di allenamento e all'occorrenza organizzazione di competizioni specifiche. Anche questi ultimi servizi sono considerati importanti per il CSP.

Figura 12: Offerta di servizi del CSP auspicata da comuni, federazioni e associazioni



5.3.5 Modelli rilevanti nel dettaglio

Il questionario prevedeva anche la valutazione dei modelli in un'analisi congiunta semplice, con l'ordinamento in ordine di preferenza sulla base di una breve descrizione. È emerso il seguente quadro.

- Il 27% dei rispondenti ritiene che il modello 2 sia il più confacente e il 18% dei rispondenti ritiene che il modello 2 sia almeno una buona seconda opzione.
- Il 22% dei rispondenti ritiene che il modello 6 sia il più confacente e il 14% dei rispondenti ritiene che il modello 6 sia almeno una buona seconda opzione.
- Il 16 % dei rispondenti ritiene che il modello 5 sia il più confacente e il 23% dei rispondenti ritiene che il modello 5 sia almeno una buona seconda opzione.

Demzufolge sollte für weiter LSZ-Entscheidungen näher auf die drei Modelle eingegangen und Gemeinsamkeiten herausgearbeitet werden.

Abbildung 13 Modell 2 Trainings-Wettkampf und Schulungszentrum für Sport

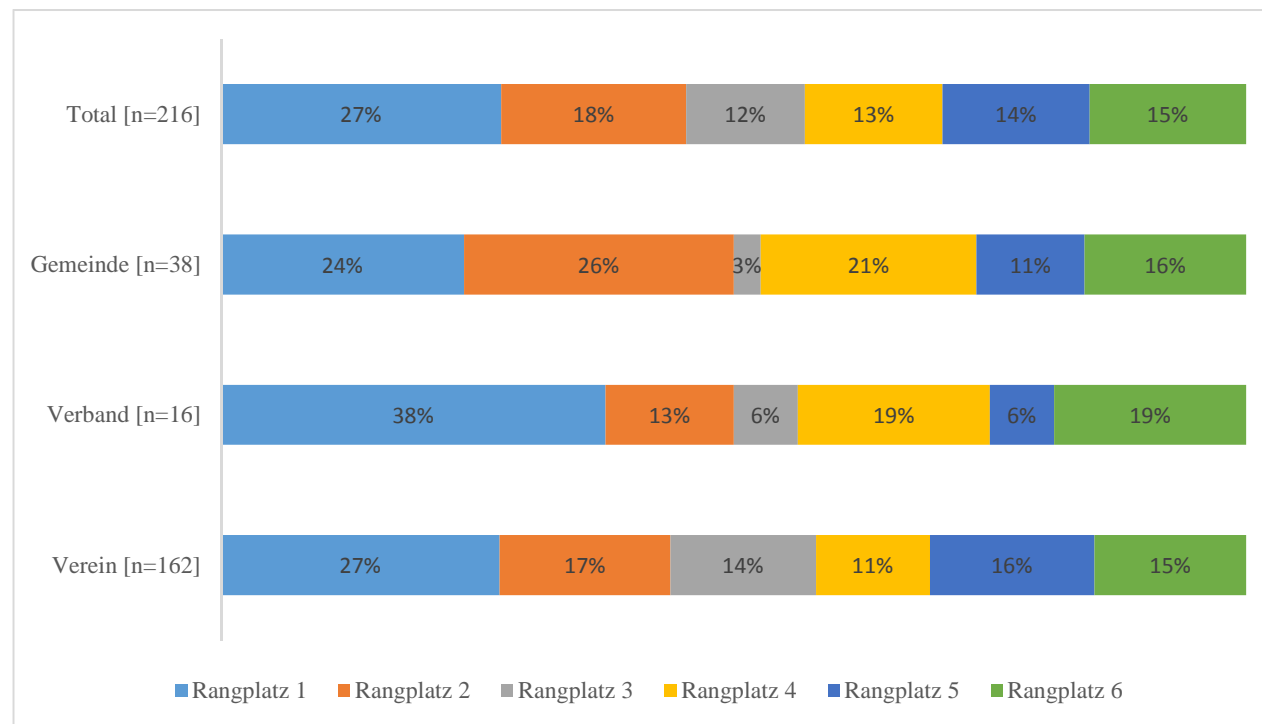
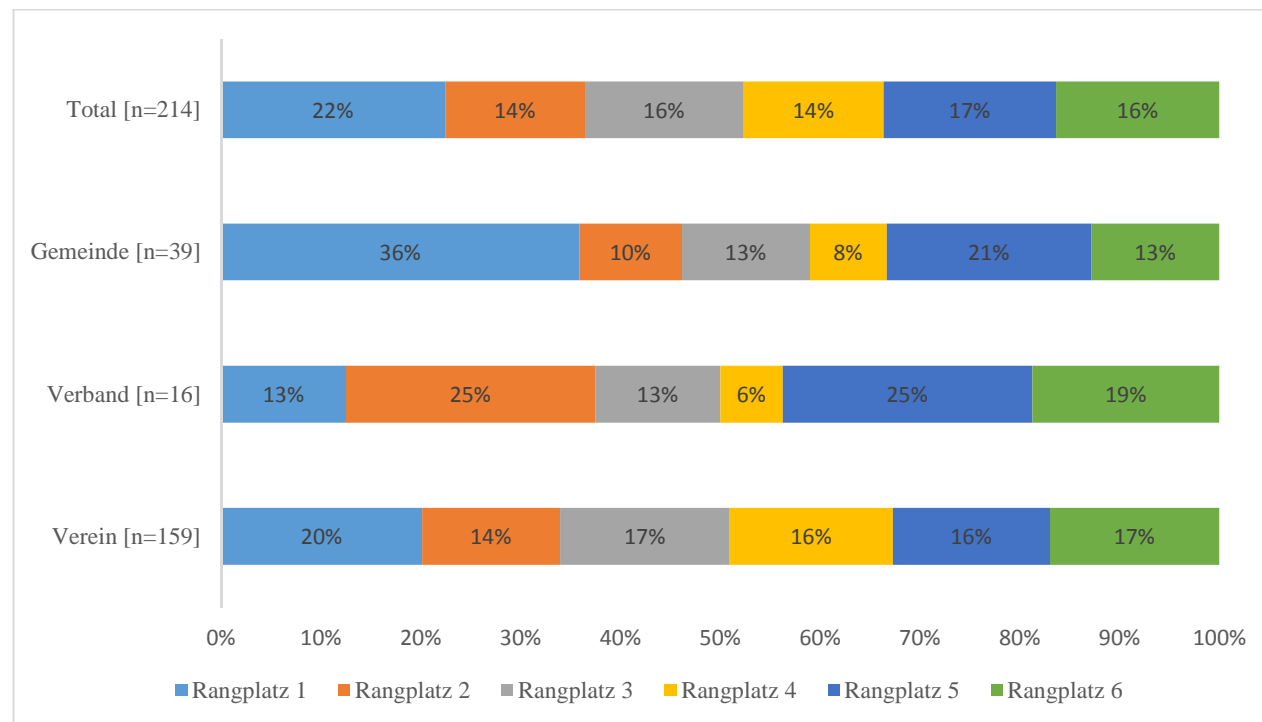


Abbildung 14 Modell 6 vernetztes Sportzentrum



Di conseguenza, ulteriori decisioni in merito al CSP dovrebbero essere ristrette a questi tre modelli, enucleandone punti comuni.

Figura 13 Modello 2 centro di allenamento, competizione e formazione per lo sport

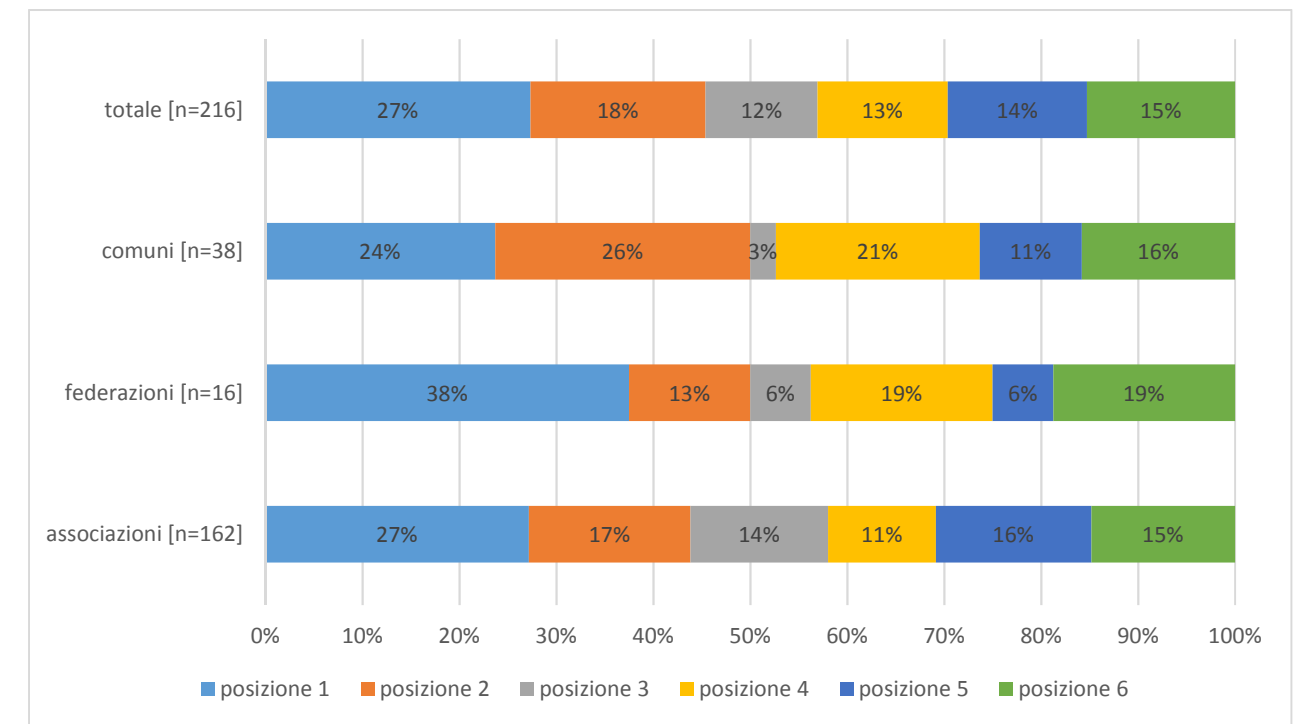


Figura 14: Modello 6 centro sportivo in rete

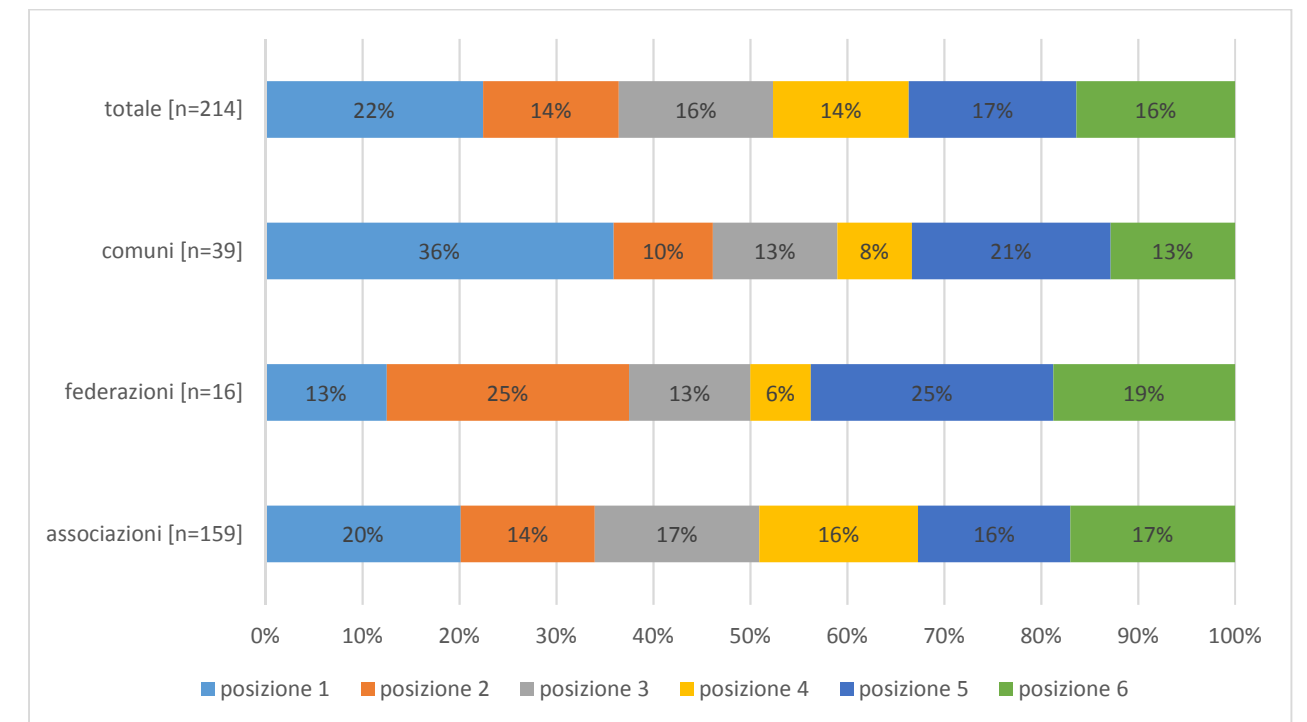
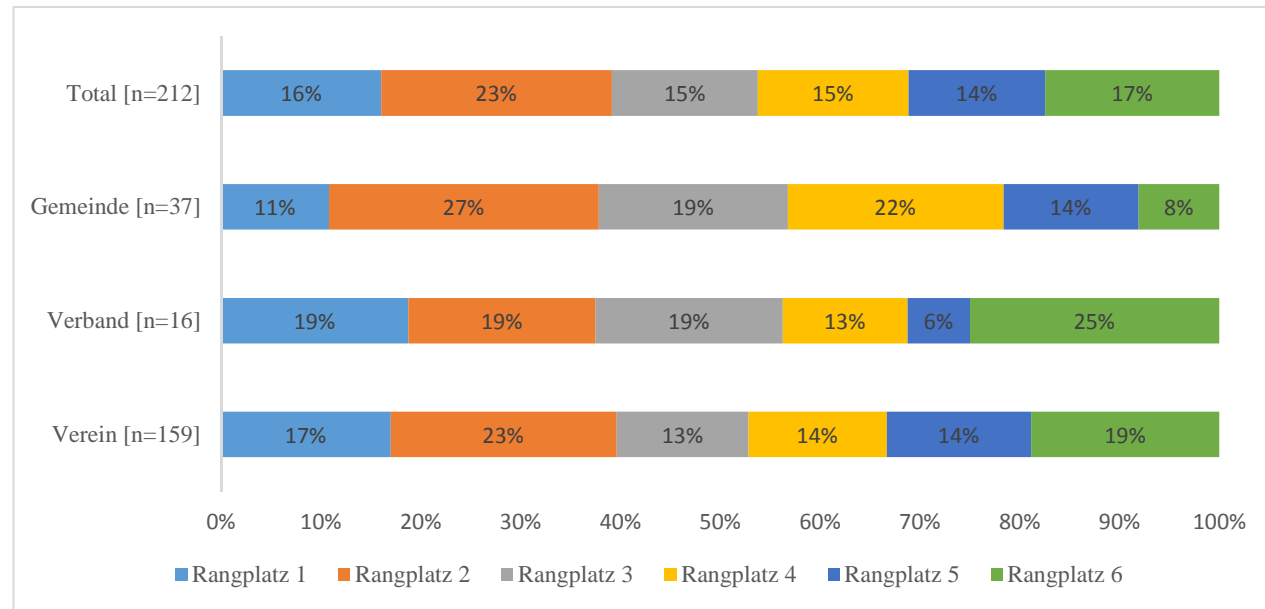
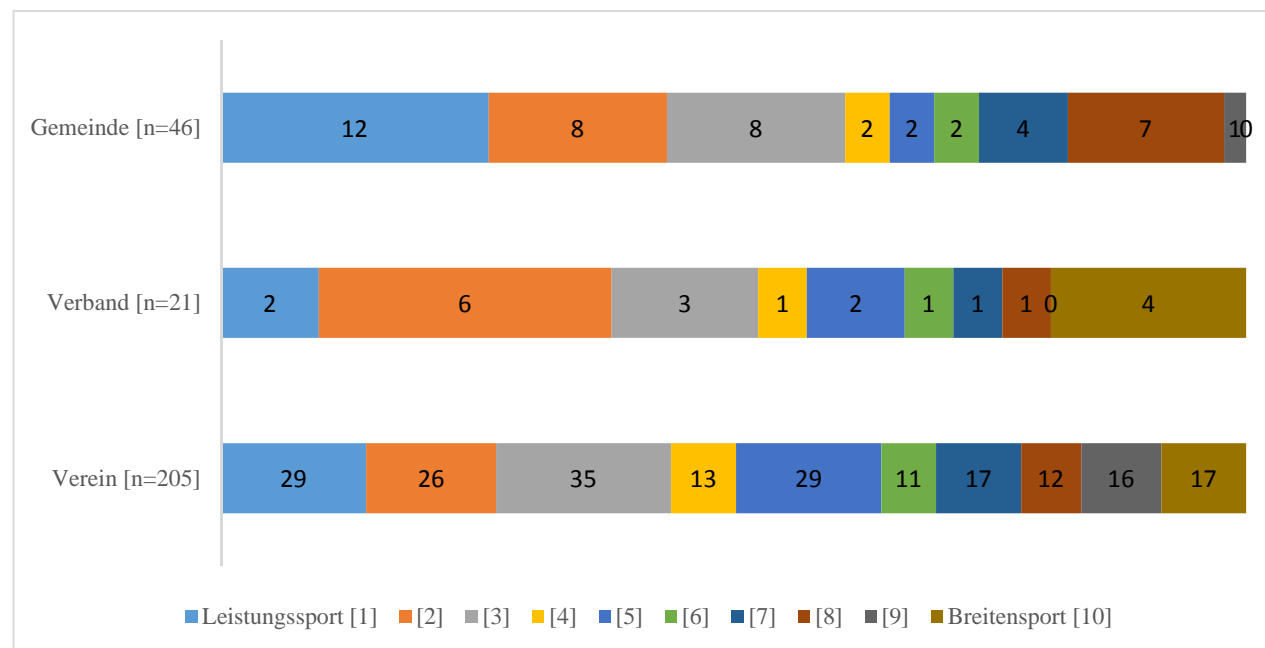


Abbildung 15 Modell 5 Kompetenzzentrum Sport



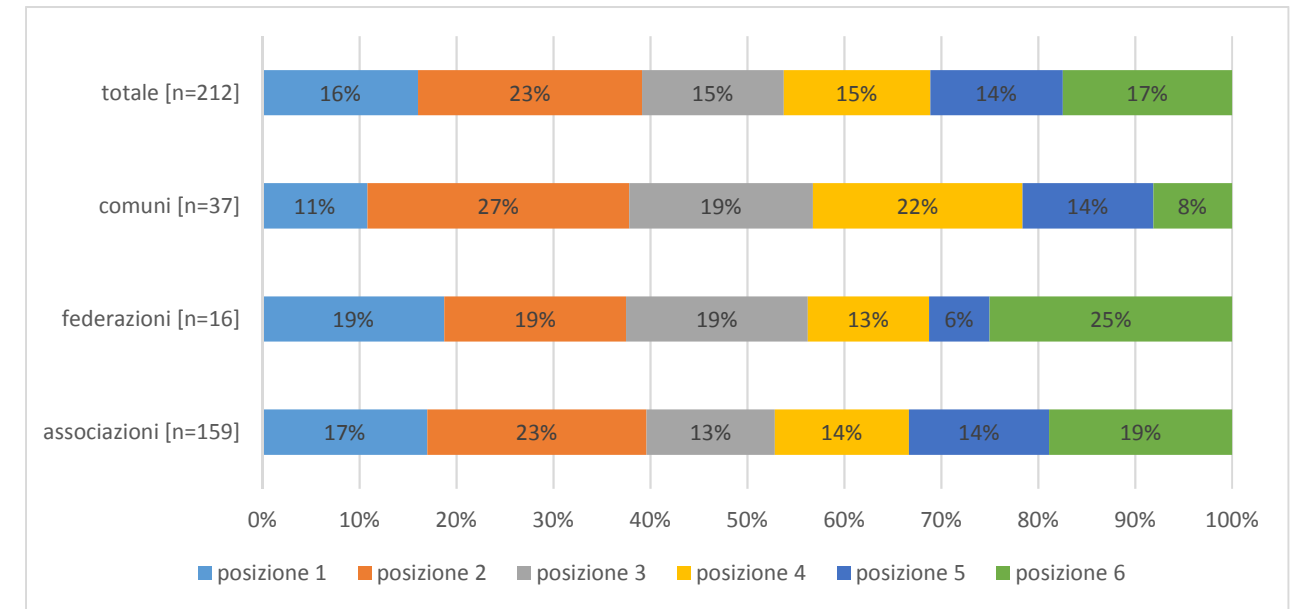
Hinsichtlich der Ausrichtung des LSZ wurden die Befragten in Form einer Gegenüberstellung der Extrempositionen (das LSZ soll auf den Leistungssport ausgerichtet sein vs. das LSZ soll auf den Breitensport ausgerichtet sein) befragt. Die Ergebnisse zeigen, dass die Befragten sich eine Ausrichtung auf den Leistungssport wünschen und der Breitensport auf indirektem Weg Berücksichtigung finden soll.

Abbildung 16 Ausrichtung: Leistungs- vs. Breitensport



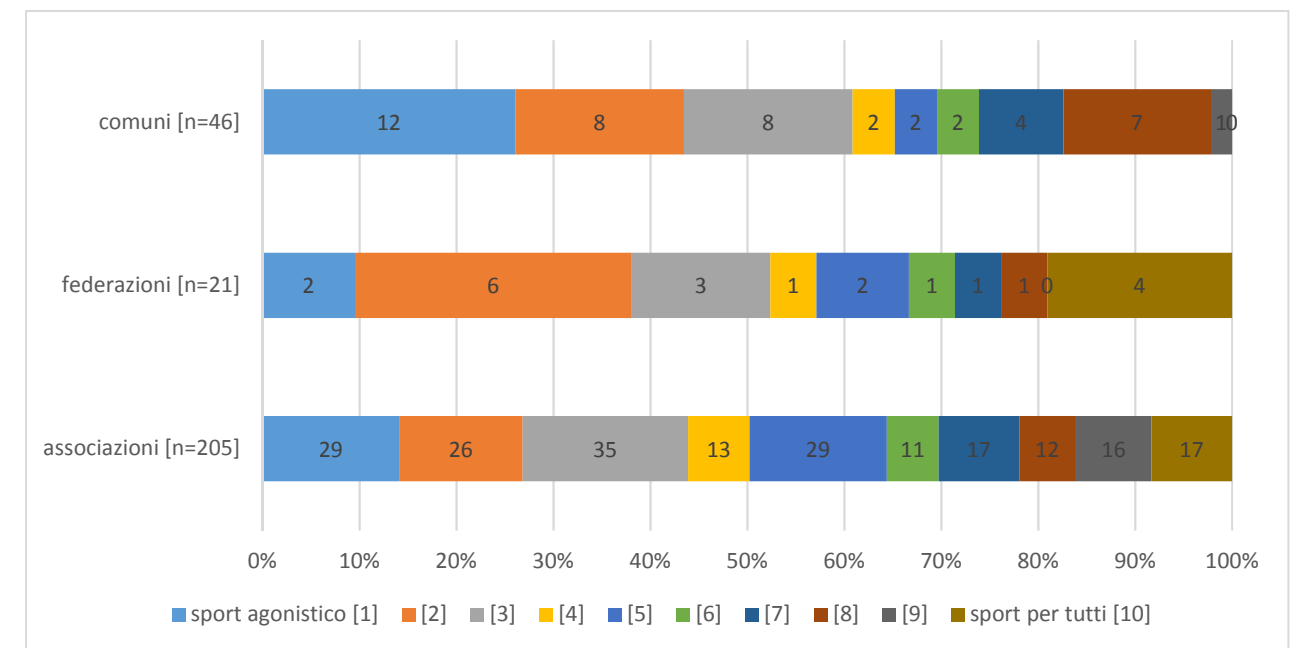
Schließlich wurden die Befragten gefragt, wie wahrscheinlich ihre Zustimmung wäre, würden sie morgen abstimmen dürfen, ob ein LSZ eingerichtet werden soll. Die Ergebnisse zeigen eine sehr hohe Zustimmung bei allen befragten Gruppen.

Figura 15: Modello 5 centro di competenza per lo sport



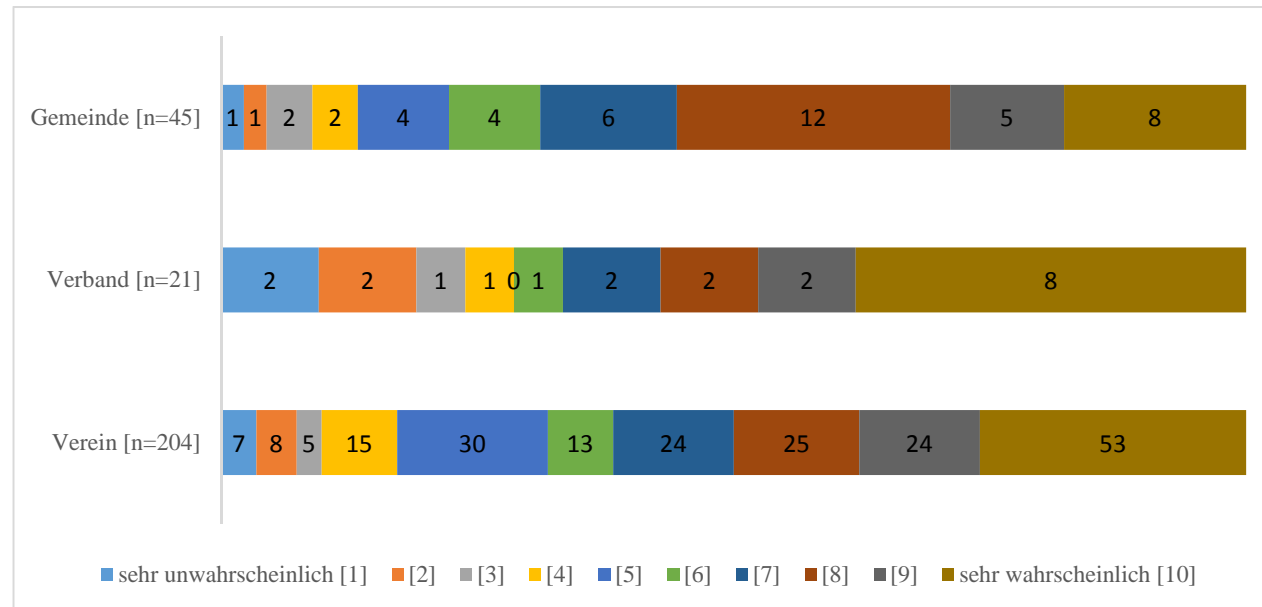
Per valutare l'orientamento auspicato del CSP, è stata ipotizzata una scala da 1 a 10, con gli estremi agonismo (1) e sport per tutti (10). Ai rispondenti è stato chiesto ai rispondenti di posizionarsi lungo questa scala. I risultati evidenziano che l'orientamento auspicato è quello agonistico, con lo sport per tutti che trova considerazione in modo indiretto.

Figura 16: Orientamento auspicato del CSP



Infine, ai rispondenti è stato chiesto quanto sarebbe probabile il loro sostegno al progetto CSP se domani fosse chiesto loro di esprimersi. I risultati evidenziano un'approvazione elevata in tutti i gruppi.

Abbildung 17 Zustimmung zum LSZ



5.3.6 Kernergebnisse der offenen Fragen

In Form einer offenen Abschlussfrage wurden die Befragten gefragt, welche Vor- und Nachteile sie bei der Einrichtung eines LSZ sehen würden.

Die Ergebnisse der 600 Nennungen, zusammengefasst in den Tabellen 13 und 14 zeigen, dass die Nachteile hauptsächlich in den hohen Kosten, der möglichen Vernachlässigung des Breitensports und einer erneuten Standortdiskussion münden könnten.

Tabella 13 Nachteile (offene Frage)

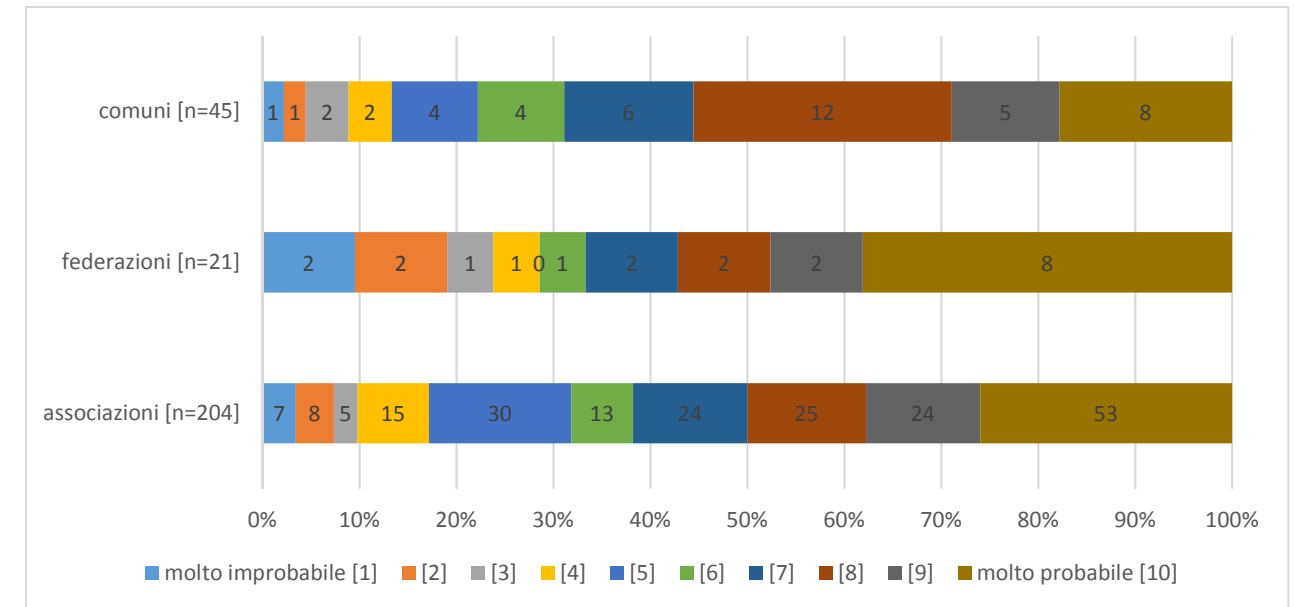
Verein	Verband	Gemeinde
<ul style="list-style-type: none"> • Standort • Hohe Kosten • Vernachlässigung Breitensport 	<ul style="list-style-type: none"> • Hohe Kosten 	<ul style="list-style-type: none"> • Hohe Kosten

Was die Vorteile angeht wurde die bessere Koordinierung, die Ausbildung, Professionalität und Förderung des Sports gesehen.

Tabella 14 Vorteile (offene Frage)

Verein	Verband	Gemeinde
<ul style="list-style-type: none"> • Aufwertung des Sports • Bessere Ausbildung/Förderung • Professionelle Betreuung • Kompetenzen zusammenschließen 	<ul style="list-style-type: none"> • Bessere Koordinierung • Bessere Förderung der einheimischen Sportler 	<ul style="list-style-type: none"> • Förderung Spitzensport • Image nach Außen • Professionalität • Zentrale Anlaufstelle

Figura 17: Probabilità di sostegno al CSP



5.3.6 Risultati salienti delle domande aperte

A conclusione del questionario, i rispondenti sono stati invitati ad indicare vantaggi e svantaggi della realizzazione di un CSP.

Le tabelle 13 e 14 sintetizzano le 600 risposte. Tra gli svantaggi spiccano i costi elevati, l'eventuale trascuranza dello sport per tutti e una nuova discussione sull'ubicazione.

Tabella 13: Svantaggi di un CSP (domanda aperta)

Associazioni	Federazioni	Comuni
<ul style="list-style-type: none"> • Ubicazione • Costi elevati • Trascuranza dello sport per tutti 	<ul style="list-style-type: none"> • Costi elevati 	<ul style="list-style-type: none"> • Costi elevati

I vantaggi più evidenti sono il miglior coordinamento, la formazione, la professionalità e la promozione dello sport.

Tabella 14: Vantaggi di un CSP (domanda aperta)

Associazioni	Federazioni	Comuni
<ul style="list-style-type: none"> • Rivalutazione dello sport • Migliore formazione/promozione • Assistenza professionale • Unione di competenze 	<ul style="list-style-type: none"> • Migliore coordinamento • Migliore promozione dello sport locale 	<ul style="list-style-type: none"> • Promozione dello sport d'élite • Immagine • Professionalità • Riferimento centrale

Kurzfasit:

Das Fazit der empirischen Erhebung zeigt, dass die Anspruchsgruppen, die in die Befragung involviert wurden, ein hohes Interesse und Bereitschaft hatten an der Studie teilzunehmen. Studie beruht auf einer umfangreichen Stichprobe und vermittelt ein gutes Stimmungsbild zum Thema „LSZ“. Die Anspruchsgruppen wollten mitmachen und möchten weiterhin „mitgenommen“ werden. Die Analyse zeigt, dass es im Bereich Sport grundsätzlich eine hohe Zufriedenheit gibt, jedoch Vorsicht geboten ist, Entwicklungen nicht zu verpassen. Die Sportanlagen sind laut Erhebungen ein urbanes Problem, häufig jedoch gibt es auch im ländlichen Bereich Probleme, die vor allem mit der Kommunikation (Schule vs. Verein) zu tun haben dürften. Als Probleme der Zukunft im Sport wurden ehrenamtliche Mitarbeit, Finanzierung, Nachwuchs identifiziert. Eine Herausforderung liegt in der Zukunft auch in der Abstimmung zwischen Schulen und (Sport)vereinen. Was das konkret für die Errichtung des LSZ bedeutet wird in den folgenden Punkten genannt:

- Es gibt in Südtirol eine breite Zustimmung, dass ein LSZ eingerichtet werden sollte.
- Die Haltung ist tendenziell in Köpfe und nicht in Mauern zu investieren.
- Die Kernthemen des LSZ müssen Leistungsdiagnostik, sportwissenschaftliche, -psychologische und -medizinische Betreuung (auch Beratung bei Verletzungen, d.h. auch für den unorganisierten Sport) sein.
- Ein Breitensportzentrum ist nicht gefragt (bzw. spielt eine untergeordnete Rolle). Es sollte vielmehr die Überlegung anstehen, welche Leistungen an jene, die Breitensport anbieten, angeboten werden können (Stichwort – Fortbildung).
- Das LSZ soll als Anlauf bzw.- Kompetenzstelle für den Südtiroler Sport gesehen werden.
- Die Rolle von Ernährung und gesundheitsrelevanten Themen (z.B. Doping-Prävention / Medikamentenmissbrauch) sollte nicht unterschätzt werden.
- Die Hauptzielgruppe sollten Leistungs- und Nachwuchssportler sein.
- Hinsichtlich des Standortes ist festzuhalten, dass die Nähe zu öffentlichen Verkehrsmitteln sehr wichtig ist, ebenso ist die Nähe zu öffentlichen Sportanlagen sowie die Nähe zur Natur wichtig.
- Die Übernachtungsmöglichkeiten und Verpflegung (Heimfunktion) sind nicht prioritär.
- Trainer- und Funktionärsausbildung ist sehr wichtig.
- Insgesamt überwiegen die Vorteile, jedoch sind die hohen Kosten, die mit der Errichtung des LSZ einhergehen ein großes „Thema“.

In sintesi

Dalla rilevazione empirica emergono innanzitutto l'elevato interesse e la disponibilità dei gruppi di riferimento coinvolti nel sondaggio a partecipare all'indagine. L'indagine stessa è fondata su un campione ampio e trasmette un quadro positivo del CSP. I gruppi di riferimento vorrebbero collaborare ed essere coinvolti anche in futuro nello sviluppo dei concetti per il CSP. In linea generale, dall'analisi emerge un'elevata soddisfazione nel settore sportivo, tuttavia è fondamentale non perdere di vista gli sviluppi. La rilevazione evidenzia che gli impianti sportivi sono un problema urbano, anche se spesso si riscontrano difficoltà anche nelle periferie, collegabili soprattutto alla comunicazione tra scuole e associazioni. Tra i problemi per il futuro spiccano volontariato, finanziamento e vivai giovanili. Un'ulteriore sfida per il futuro è data dal coordinamento di scuola e associazionismo sportivo. Di seguito è riportato il significato concreto di queste considerazioni per la realizzazione del CSP.

- In Alto Adige si riscontra un accordo diffuso sull'opportunità di realizzare un CSP.
- Tendenzialmente i soldi vanno investiti in teste e non in ..
- Gli argomenti chiave del CSP devono essere la diagnostica della prestazione e l'assistenza scientifico-sportiva, psico-sportiva nonché medico-sportiva, compresa la consulenza in caso di infortunio, anche per lo sport non organizzato.
- Non è richiesto un centro per lo sport per tutti o quantomeno assume un ruolo subordinato. Piuttosto bisognerebbe valutare quali servizi si potrebbero offrire agli operatori dello sport per tutti, e la parola chiave è aggiornamento.
- Il CSP va pensato come centro di riferimento e competenza per lo sport.
- Non va sottovalutata l'importanza dell'alimentazione e di temi legati alla salute, ad esempio la prevenzione al doping e l'abuso di farmaci.
- Il target principale dovrebbero essere gli atleti agonisti e i vivai giovanili.
- Ai fini dell'ubicazione, sono rilevanti il collegamento al trasporto pubblico, la vicinanza ad impianti sportivi pubblici e il contesto naturale.
- La possibilità di alloggio e vitto, e con essa la foresteria, non è prioritaria.
- È molto importante la formazione di tecnici e dirigenti.
- Nell'insieme prevalgono i vantaggi, tuttavia i costi elevati per la realizzazione del CSP sono un argomento molto sentito.

6 Folgerungen

6.1 Fazit aus der internen, externen und empirischen Analyse

Die Ergebnisse der empirischen Erhebung untermauern die Erkenntnisse der einschlägigen Literatur und schärfen die notwendigen Ziele und Schlussfolgerungen für die Errichtung des LSZ Südtirols. Die Tatsache, dass Südtiroler eine hohe Sportaffinität haben und sich im hohen Maße im organisierten Sport wiederfinden, aber auch informell viel Sport ausüben, zeigt die hohe Bedeutung des Sports in der Südtiroler Gesellschaft auf. Zudem ist eine hohe Dichte an Spitzensportlern und entsprechenden Erfolgen im Rahmen der Teilnahme an internationalen Sportgroßveranstaltungen festzustellen. Allein diese Tatsachen sollten ausreichen, um die Errichtung eines LSZ voranzutreiben. Mit dem LSZ kann somit eine „Homebase“ des Südtiroler Sports geschaffen werden.

Der Fakt, dass das LSZ Südtirol in den 2000er Jahren bereits nicht errichtet wurde, ist primär dem Umstand geschuldet, dass es eine Uneinigkeit hinsichtlich des Standortes gab und die entsprechenden inhaltlichen Aspekte nicht vertieft wurden. Außerdem sind die Kosten der Errichtung und des Betriebs des LSZ in der ursprünglichen Form unter der Berücksichtigung knapper werdender Budgets politisch schwerer zu vertreten (siehe dazu Interviews der politischen Entscheidungsträger). Die Kostenproblematik zeigt sich auch in der Benchmarking-Studie, hierzu müsste das LSZ auch weit über die Südtiroler Landesgrenzen Finanzierungsquellen und Nutzergruppen erschließen.

Das LSZ kann im Bereich des Breitensports das Gesundheitswesen entlasten (z.B. Prävention, Ernährung, gesunde Lebensführung, Dopingprävention im Amateur- und Leistungssportbereich). Dies geschieht durch gezielte Förderung des Nachwuchssportes, der Betreuung von Spitzensportlern, aber vor allem in der Aus- und Fortbildung, z.B. von Instruktor*innen und Trainern im Breitensport, die ihre Kurse in der Peripherie anbieten.

Hinsichtlich der Modelle, die im Detail diskutiert wurden, gilt es jene Bereiche zu identifizieren, die alle drei Modelle vereinen; diese sind entsprechend markiert:

- **Modell 2 – Trainings- Wettkampf und Schulungszentrum für Sport:** dezentral gelegen, gute Erreichbarkeit mit PKW. *Einrichtung für Sportmedizin, Sportpsychologie, Sportwissenschaft und Labor.* Umfassende Trainings- und Wettkampfeinrichtungen für *Leistungssport, jedoch nach Möglichkeit auch für Trainingsgruppen und Vereine.* Fallweise werden auch Wettkämpfe durchgeführt. Fortbildungen für Trainer und Funktionäre können dort durchgeführt werden. Ein wichtiger Bestandteil ist, dass dort auch Unterkunft für Nutzer (Heim) zur Verfügung gestellt wird. *Zugang für Breitensport auf Nachfrage möglich* (Einrichtungskosten: hoch – laufende Kosten – hoch).
- **Modell 6 – Vernetztes Sportzentrum:** wird zentral koordiniert, greift jedoch dezentral auf bestehende Leistungszentren, Schulen und gemeindeeigene Infrastruktur zurück, die punktuell erneuert wird). *Leistungen im sportmedizinischen, sportwissenschaftliche oder sportpsychologischen Bereich werden „ambulant“ durchgeführt. Betreuung erfolgt primär an Vereinen, Sportler, Trainingsgruppen, Leistungen an Hobbysportler werden gegen Entgelt erbracht.* Das vernetzte Sportzentrum koordiniert Anliegen verschiedener Verbände und Vereine und stimmt mit diesen *Fortbildungen* u.Ä. ab. Es gibt keine eigene Infrastruktur, keine Labore, keine Hallen, keine Heime (Einrichtungskosten: sehr nieder – laufende Kosten – sehr nieder)

6 Conclusioni

6.1 Sintesi dell'analisi interna, esterna ed empirica

I risultati della rilevazione empirica rafforzano quanto già indicato nella letteratura di riferimento e focalizzano gli obiettivi e le conclusioni necessari per la realizzazione del CSP Alto Adige. È un dato di fatto che la popolazione altoatesina ha molta affinità con lo sport, praticato spesso in forma organizzata ma anche al livello informale, a dimostrazione dell'importanza dello sport per la società altoatesina. Inoltre, si riscontra un numero elevato di atleti d'élite e di successi agonistici internazionali. Questa circostanza da sola dovrebbe essere sufficiente per portare avanti la realizzazione del CSP, con il quale si può creare una sorta di casa-base per lo sport altoatesino.

Il CSP Alto Adige non è stato realizzato negli anni Duemila a causa del disaccordo sull'ubicazione fisica e al mancato approfondimento dei relativi aspetti contenutistici. A ciò si aggiunge che, a fronte di budget sempre più esigui, i costi di costruzione e gestione del CSP come concepito in origine sono più difficili da giustificare politicamente (cfr. interviste con gli esponenti politici). La questione economica emerge anche dal benchmark, il CSP avrebbe bisogno di fonti di finanziamento e gruppi di utenti ben oltre i confini provinciali.

In termini di sport per tutti, il CSP può rappresentare uno sgravio per il sistema sanitario, basti pensare alla prevenzione, l'alimentazione, lo stile di vita attivo o la prevenzione al doping nello sport amatoriale e agonistico. I mezzi per raggiungere tale scopo sono la promozione dei vivai giovanili, l'assistenza agli atleti d'élite ma soprattutto la formazione e l'aggiornamento dei tecnici nello sport per tutti, che fanno attività nelle periferie.

Bisogna ora individuare gli elementi che accomunano i tre modelli discussi nel dettaglio. Di seguito sono riportati i tre modelli, con gli elementi comuni in grassetto corsivo.

- **Modello 2 centro di allenamento, competizione e formazione per lo sport:** in posizione decentrata, ben raggiungibile in macchina; *struttura per medicina dello sport, psicologia dello sport, scienze dello sport/motorie e laboratorio;* vasti impianti per allenamenti e competizioni per lo *sport agonistico, per quanto possibile anche per gruppi di allenamento e associazioni sportive;* occasionalmente effettuabili anche competizioni; possibilità di tenere aggiornamenti per tecnici e dirigenti; disponibilità di alloggio per gli utenti; su *richiesta accessibile allo sport per tutti;* costi di realizzazione alti – spese correnti alte.
- **Modello 6 centro sportivo in rete:** coordinamento centrale appoggiato ai centri agonistici decentrati esistenti, alle scuole e agli impianti sportivi comunali, puntualmente rinnovati; *servizi di medicina dello sport, scienze dello sport/motorie e psicologia dello sport in forma ambulatoriale; assistenza soprattutto per associazioni sportive, atleti, gruppi di allenamento, servizi a sportivi del tempo libero a pagamento;* coordinamento delle richieste di varie federazioni e associazioni sportive, concordando anche *aggiornamenti* e simili; assenza di impianti sportivi, laboratori e alloggi propri; costi di realizzazione molto bassi, spese correnti molto basse.

- **Modell 5 – Kompetenzzentrum Sport:** zentral gelegen mit guter Anbindung an öffentliches Verkehrsnetz. *Beinhaltet Büros für Sportwissenschaft, Sportpsychologie, Sportmedizin, Labors, Ausbildungs- und Unterkunftsmöglichkeiten für Trainer und Funktionäre und nötige Infrastruktur für Trainingsgruppen und Fortbildung. Primäre Nutzer sind Vereine und Verbände. Hobbysportler können auf Nachfrage gegen Entgelt Leistungen mitnutzen.* Spitzensportler werden im Bedarfsfall individuell betreut (Einrichtungskosten: sehr hoch – laufende Kosten – sehr hoch).

6.2 Empfehlungen der Arbeitsgruppe LSZ

Im Rahmen einer Sitzung am 10.10.2017 wurden die Ergebnisse der Benchmarking-Analyse und der empirischen Erhebung der Arbeitsgruppe LSZ vorgestellt. Auf Basis der Informationen, die im Status- und Optionenbericht für das LSZ vorliegen, wurden seitens der Arbeitsgruppe LSZ folgende Empfehlungen ausgesprochen:

- Es besteht in Südtirol weitestgehend eine große Zustimmung, dass ein LSZ eingerichtet werden sollte. Diesem Wunsch sollte Rechnung getragen werden.
- Einigkeit besteht weitestgehend darüber, dass primär Leistungs- und Nachwuchssportler sowie Trainer und Funktionäre diese Einrichtung nutzen sollen.
- Der Breitensport soll insofern in das LSZ integriert werden, als dass Trainer, Kursleiter u.Ä. sich fortbilden, geschult werden und durch sportwissenschaftliche Kompetenz ihr Wissen erweitern können. Gegen Entgelt können auch (ambitionierte) Hobbysportler konkrete Leistungen in Anspruch nehmen.
- Sportwissenschaftliche, -medizinische und -psychologische Betreuung bzw. Leistungen des LSZ (und somit eine zentrale Anlaufstelle für den Sport) sind Kernprodukt.
- Das LSZ soll mit öffentlichen Verkehrsmitteln gut erreichbar und zentral gelegen sein, wenn möglich in der Nähe von bereits existierenden Sporteinrichtungen, im naturnahen Raum, entstehen.
- Das LSZ könnte dazu beitragen, den großen Herausforderungen im (Südtiroler) Sport entgegenzuwirken. Diese sind: Die Förderung des Ehrenamtes sowie die Förderung des Nachwuchssports.
- Die Schaffung des LSZ sollte als Bereicherung der Südtiroler Sportlandschaft gesehen werden und in die Sportentwicklung des Landes Südtirol integriert werden.
- Die Sorge des ehrenamtlich organisierten Sports, dass sich die Finanzierung des Sports zunehmend schwieriger gestalten wird, soll durch die Schaffung des LSZ nicht wachsen, d.h. die Einrichtung und der Betrieb des LSZ ist als zusätzliche Unterstützung zu sehen. Die öffentliche Förderung des Sports darf nicht gekürzt werden, sondern sollte ganz im Gegenteil langfristig erhöht werden.

Was konkret die Umsetzung des LSZ anbelangt, wurde seitens der Arbeitsgruppe LSZ eine „bausteinartige“ Vorgehensweise empfohlen:

- **Modello 5 centro di competenza per lo sport:** in posizione centrale, ben collegato al trasporto pubblico; *spazi per le scienze dello sport/motorie, la psicologia dello sport, la medicina dello sport, laboratori, aule di formazione*, alloggi per tecnici e dirigenti nonché infrastrutture per gruppi di allenamento e aggiornamento; *principalmente utilizzato dalle associazioni e federazioni sportive; su richiesta, possibilità per gli sportivi del tempo libero di usufruire a pagamento dei servizi*; in caso di bisogno assistenza ad atleti d'élite/professionisti; costi di realizzazione molto alti, spese correnti molto alte.

6.2 Raccomandazioni del gruppo di lavoro CSP

I risultati dell'analisi comparativa e della rilevazione empirica sono stati presentati al gruppo di lavoro CSP il 10 ottobre 2017. Sulla base delle informazioni contenute nella relazione di status e opzioni per il CSP, il gruppo di lavoro CSP ha formulato le seguenti raccomandazioni.

- Ad eccezione di alcuni dettagli, in Alto Adige c'è grande accordo sull'opportunità di realizzare un CSP. Questo desiderio dovrebbe essere tenuto in considerazione.
- C'è accordo che tale struttura debba essere utilizzata principalmente da atleti agonisti e vivai giovanili nonché tecnici e dirigenti.
- Lo sport per tutti può essere integrato nel CSP per la formazione di figure tecniche e l'ampliamento delle loro conoscenze nelle scienze dello sport. Anche gli sportivi del tempo libero ambiziosi possono avvalersi di servizi concreti a pagamento.
- L'assistenza e i servizi nel campo delle scienze dello sport, la medicina dello sport e la psicologia dello sport sono prodotto essenziale del CSP.
- Il CSP deve essere ben collegato al trasporto pubblico, essere centrale, possibilmente in prossimità di impianti sportivi esistenti e ubicato in un contesto naturale.
- Il CSP potrebbe contribuire ad affrontare le grandi sfide dello sport altoatesino: volontariato e vivai giovanili.
- La realizzazione di un CSP rappresenta un arricchimento del panorama sportivo altoatesino e andrebbe integrato nello sviluppo dello sport in provincia di Bolzano.
- Lo sport organizzato sul volontariato è preoccupato perché è sempre più difficile trovare finanziamenti. Il CSP non dovrebbe aumentare questa preoccupazione, cioè va visto come sostegno ulteriore. Il finanziamento pubblico allo sport non deve diminuire ma anzi nel lungo periodo dovrebbe aumentare.

Per quanto concerne, concretamente, la realizzazione del CSP, il gruppo di lavoro CSP raccomanda una procedura modulare:

- Fertigstellung des Status und Optionenberichts (Herbst 2017).
- Empfehlung der Arbeitsgruppe LSZ (Herbst 2017) - Kombination der Modelle 2, 6 und 5, die eine minimale Sportinfrastruktur beinhaltet und Auftragserteilung zur Konzepterstellung seitens der Südtiroler Landesregierung.
- Konzeption LSZ (2018) – Erstellung von Raumprogramm und Businessplan.

6.3 Stellungnahme der Südtiroler Landesregierung

Am 17.10.2017 hat die Südtiroler Landesregierung, nachdem die Ergebnisse präsentiert wurden, folgende Stellungnahme abgegeben:

- Das LSZ ist als Dienstleistungseinrichtung für den Südtiroler Leistungs- und Nachwuchssport zu verstehen, mit Schwerpunkten in den Bereichen Sportmedizin, Sportpsychologie und Sportwissenschaft sowie der Aus- und Fortbildung von Trainern und Funktionären.
- Die bestehenden Dienstleistungen und Einrichtungen in diesen Bereichen sind zu optimieren und zu vernetzen. Bei Bedarf können sie punktuell ausgebaut werden.
- Diese Dienstleistungen werden in einer zentralen Stelle koordiniert und organisiert. Nach der Verortung kann diese Zentrale um eventuell fehlende Infrastrukturen erweitert werden.
- Unter Berücksichtigung der Modelle 2, 6 und 5 soll ein konkreter Konzeptvorschlag ausgearbeitet werden, welcher erneut der Landesregierung vorgelegt wird.
- Trotz der aktuellen finanziellen Engpässe soll in das LSZ investiert werden, wobei der Fokus auf die Software, d.h. Dienstleistungen und Ausbildung, und nicht die Hardware, d.h. Sportanlagen, liegt.

- completamento della relazione di status e opzioni (autunno 2017);
- raccomandazione del gruppo di lavoro CSP (autunno 2017) di combinare i modelli 2, 6 e 5 contemplando un'infrastruttura sportiva minima e prevedere l'incarico da parte della Giunta provinciale di Bolzano per la realizzazione del concetto;
- concetto per il CSP (2018) con la realizzazione del programma planivolumetrico e del piano commerciale.

6.3 Posizione della Giunta provinciale di Bolzano

Il 17 ottobre 2017 i risultati sono stati presentati alla Giunta Provinciale di Bolzano, la quale ha assunto la seguente posizione.

- Il CSP va inteso come struttura di servizio per lo sport agonistico e i vivai giovanili in Alto Adige, incentrata sulla medicina dello sport, la psicologia dello sport e le scienze dello sport nonché sulla formazione e l'aggiornamento di tecnici e dirigenti.
- I servizi e le strutture esistenti in questi ambiti vanno ottimizzati e messi in rete. All'occorrenza possono essere estesi puntualmente.
- Questi servizi sono coordinati e organizzati da una realtà centrale. Individuata la collocazione, tale centrale può essere ampliata con le infrastrutture eventualmente mancanti.
- Tenendo conto dei modelli 2, 6 e 5, sarà elaborata una proposta di concetto da sottoporre nuovamente alla Giunta provinciale.
- Nonostante l'attuale impasse economica, ci sarà un investimento nel CSP, focalizzato sul software, cioè su servizi e formazione, e non sull'hardware, cioè sugli impianti sportivi.

7 Konzeptvorstellung und Schlussfazit

Auf Basis der Stellungnahme der Südtiroler Landesregierung hat das ISW der Universität Innsbruck gemeinsam mit dem Amt für Sport des Landes einen Konzeptvorschlag ausgearbeitet und im Rahmen der Präsentation mit den wesentlichen Anspruchsgruppen diskutiert.

7.1 Konzeptvorschlag

- Das LSZ ist ein Netzwerk aus bestehenden Leistungszentren, Schulen und Sportfacheinrichtungen und koordiniert zentral aus einer der bereits bestehenden Einrichtungen diesen Verbund an Sportkompetenzzentren. Während die bestehenden dezentral liegenden Kompetenzzentren meist sportartspezifischer Natur sind, bündelt die zentrale Einrichtung sportartübergreifende Dienstleistungen. Diese sind sportmedizinische Beratung- und Visiten, Beratung im Bereich der Sportverletzungen, sportwissenschaftliche und sportpsychologische Beratung und Leistungen sowie Aus- und Weiterbildung von Trainern und Funktionären.
- Die Hauptzielgruppe des LSZ sind Leistungs- und Nachwuchssportler Südtiroler Sportverbände und Vereine sowie jene, die sich fort- und weiterbilden. Leistungen an Hobbysportler und weitere Privatpersonen werden gegen Entgelt erbracht. Aufgrund des Netzwerks dezentraler Einrichtungen können gewisse Leistungen auch peripher vor Ort durchgeführt werden.
- Die Koordinierungsstelle des LSZ ist zentral gelegen und gut mit öffentlichen Verkehrsmitteln zu erreichen. Neben der Anbindung des LSZ an eine bestehende Infrastruktur soll das LSZ zudem in der Nähe der Natur sein. Zudem sollen nahegelegene Hotelrichtungen und gastronomische Einrichtungen in das LSZ eingebunden werden.

7.2 Schlussfazit

In einem partizipativen Prozess (dies wäre in der Phase der Konzeption des LSZ und somit außerhalb des beauftragten Status- und Optionenberichts zu leisten) ist die Verortung des LSZ gemeinsam mit den dezentralen Sportkompetenzzentren zu entwickeln. Neben der Einbindung der Leistungszentren gehören Gemeinden, Verbände und weitere Anspruchsgruppen zu den Nutzern. Abhängig vom Standort der zentralen Koordinierungs- und Organisationsstelle und den dort vorhandenen Einrichtungen sind folgende minimalen Raumanforderungen zu berücksichtigen, wobei soweit wie möglich auf bestehende Infrastruktur zurückgegriffen werden soll:

- Verwaltungsräumlichkeiten und Seminarraum für Fort- und Weiterbildungen.
- Sportwissenschaftliche und -psychologische Beratungsräume.
- Sportmedizinisches Labor und Räumlichkeiten für Rehabilitation.
- Fitnessraum für Kraft und Ausdauer.
- Sporthalle.

7 Proposta di concetto e conclusione

Partendo dalla posizione assunta dalla Giunta provinciale di Bolzano, l'Istituto di scienze dello sport dell'Università di Innsbruck ha elaborato una proposta di concetto in collaborazione con l'Ufficio sport della Provincia, discutendola con i gruppi di riferimento essenziali durante la presentazione.

7.1 Proposta di concetto

- Il CSP è dato dalla rete di centri agonistici, scuole e strutture federali esistenti e una di tali realtà coordina centralmente questa interconnessione di centri di competenza per lo sport. Mentre i centri di competenza esistenti in posizione decentrata solitamente sono legati a una disciplina sportiva specifica, la realtà centrale riunisce servizi interdisciplinari. Si tratta, nello specifico, di consulenza e visite medico-sportive, consulenza e servizi per infortuni sportivi e negli ambiti scientifico-sportivo e psico-sportivo nonché formazione e aggiornamento per tecnici e dirigenti.
- Il target principale del CSP sono gli atleti agonisti e i vivai giovanili, le federazioni e le associazioni sportive in provincia nonché coloro che si formano e aggiornano. Sono previsti servizi a pagamento per sportivi del tempo libero e privati. Grazie alla rete di strutture decentrate, determinati servizi possono essere erogati anche perifericamente.
- Il punto di coordinamento del CSP è situato in posizione centrale e ben collegato al trasporto pubblico. Oltre ad essere connesso ad una infrastruttura esistente, il CSP deve trovarsi in un contesto naturale. Le strutture alberghiere e gastronomiche dei dintorni possono essere coinvolte nel CSP.

7.2 Conclusione

La collocazione del CSP va sviluppata in un processo partecipativo (nella fase della concezione del CSP, pertanto al di fuori della relazione di status e opzioni oggetto del presente incarico) insieme ai centri di competenza decentrati per lo sport. Oltre al coinvolgimento dei centri agonistici, tra gli utenti del CSP vanno annoverati comuni, federazioni e altri gruppi di riferimento. A seconda dell'ubicazione della realtà centrale di coordinamento e organizzazione e delle strutture in essa esistenti, vanno considerate le seguenti esigenze minime di spazi fisici, facendo il più possibile ricorso ad infrastrutture esistenti:

- locali amministrativi e locale per corsi di formazione e aggiornamento;
- locali per la consulenza scientifico-sportiva e psico-sportiva;
- laboratorio di medicina dello sport e locali per la riabilitazione;
- sala fitness per forza e resistenza;
- palestra.

Demzufolge ist zu empfehlen, dass in einer gemeinsamen Ausarbeitung und Moderation seitens des Amtes für Sport des Landes auf Basis des vorliegenden Status- und Optionenberichts ein Betriebskonzept (mit Raumplanung und Businessplans) im Jahr 2018 auszuarbeiten wäre.

Di conseguenza, si raccomanda l'elaborazione congiunta – condotta dall'Ufficio sport della Provincia – di un piano d'impresa nel 2018, completo di programma planivolumetrico e piano commerciale, sulla base della presente relazione di status e opzioni.

8 Alphabetisches Quellenverzeichnis

ASTAT (2017). Sportvereine in Südtirol 2014.

ASTAT Info (2016). Sportliche Betätigung der Südtiroler. Nr. 25.

Bogan C., English, M. (1994). Benchmarking for Best Practices: Winning Through Innovative Adaptation. R. R. Donnelley & Sons Company, United States of America.

Camp, R. (1995). Business Process Benchmarking: Finding and Implementing Best Practices, ASQC Quality Press, Milwaukee.

Dissertori, A. (2017). Ursprünge und Entwicklungen des Sports in Südtirol. Recherchen, Materialien, Dokumentationen, Sportgeschichtliches, Episoden, Anekdoten, VSS, Südtiroler Sporthilfe, Sportautonomie, Sportarten, Spitzensportler. S. 381.

European Commission (2014), Special Europabarometer 412 – Sport and Physical Activity.

Norden (2010) in: Hilscher, P., Norden, G., Russo, M., Weiß, O. (Hg.) 2007: Entwicklungstendenzen im Sport (2. Aufl. 2008, 3. Aufl. 2010). Wien, S. 330.

Opaschowski, H. (2008). Deutschland 2030: Wie wir in Zukunft leben. Gütersloher Verlagshaus, Gütersloh.

Savoia L. (2006). La pratica sportiva in Italia. Aspetti sociodemografici e organizzativi. PhD Dissertation, Università degli studi di Trento.

8 Indice alfabetico delle fonti

ASTAT 2(2017). Associazioni sportive in Alto Adige 2014.

ASTAT Info (2016). La pratica sportiva degli altoatesini 2015. N. 25.

Bogan C., English, M. (1994). Benchmarking for Best Practices: Winning Through Innovative Adaptation. R. R. Donnelley & Sons Company, United States of America.

Camp, R. (1995). Business Process Benchmarking: Finding and Implementing Best Practices, ASQC Quality Press, Milwaukee.

Dissertori, A. (2017). Ursprünge und Entwicklungen des Sports in Südtirol. Recherchen, Materialien, Dokumentationen, Sportgeschichtliches, Episoden, Anekdoten, VSS, Südtiroler Sporthilfe, Sportautonomie, Sportarten, Spitzensportler. P. 381.

European Commission (2014), Special Europabarometer 412 – Sport and Physical Activity.

Norden (2010) in: Hilscher, P., Norden, G., Russo, M., Weiß, O. (Hg.) 2007: Entwicklungstendenzen im Sport (2. Aufl. 2008, 3. Aufl. 2010). Wien. P. 330.

Opaschowski, H. (2008). Deutschland 2030: Wie wir in Zukunft leben. Gütersloher Verlagshaus, Gütersloh.

Savoia L. (2006). La pratica sportiva in Italia. Aspetti sociodemografici e organizzativi. PhD Dissertation, Università degli studi di Trento.

9 Chronologisches Verzeichnis der Interviews und Fokusgruppen

- 14.07.2017:
 - Stefan Leitner
 - Hans Heiss
- 26.07.2017:
 - Alex Mitterhofer, Stefan Resynak, Monika Niederstätter, Heike Torggler, Mirco La Mendola
 - Dieter Steger
 - Carlo Bosin
- 31.07.2017:
 - Helmut Sigmund, Stefan de March, Stefano Podini, Gabi Filippi, Markus Kaserer,
 - Davide Carrara, Nino Lazzarotto, Claudio Damiani
 - Hannes Zingerle
- 01.08.2017:
 - Roland Brenner, Bruno Senoner, Andreas Meraner, Claudia Brüne, Ulrich Veith
- 02.08.2017:
 - Sven Knoll
 - Olav Spahl
- 11.08.2017:
 - Christian Morandell, Andreas Vieider, Jimmy Nussbaumer, Alex Tabarelli
 - Fredi Dissertori
 - Ernesto Scarperi, Adelheid Stifter, Priska Kofler, Lisa Verdorfer, Evi Kerschbaumer, Gabriella dalla Lanna, Francesca Francia
 - Günther Andergassen
 - Oswin Maurer
 - Manfred Call

9 Indice cronologico delle interviste e dei focus group

- 14.07.2017:
 - Stefan Leitner;
 - Hans Heiss.
- 26.07.2017:
 - Alex Mitterhofer, Stefan Resynak, Monika Niederstätter, Heike Torggler, Mirco La Mendola;
 - Dieter Steger;
 - Carlo Bosin.
- 31.07.2017:
 - Helmut Sigmund, Stefan de March, Stefano Podini, Gabi Filippi, Markus Kaserer;
 - Davide Carrara, Nino Lazzarotto, Claudio Damiani;
 - Hannes Zingerle.
- 01.08.2017:
 - Roland Brenner, Bruno Senoner, Andreas Meraner, Claudia Brüne, Ulrich Veith.
- 02.08.2017:
 - Sven Knoll;
 - Olav Spahl.
- 11.08.2017:
 - Christian Morandell, Andreas Vieider, Jimmy Nussbaumer, Alex Tabarelli;
 - Fredi Dissertori;
 - Ernesto Scarperi, Adelheid Stifter, Priska Kofler, Lisa Verdorfer, Evi Kerschbaumer, Gabriella dalla Lanna, Francesca Francia;
 - Günther Andergassen;
 - Oswin Maurer;
 - Manfred Call.

- 21.08.2017:
 - Hubert Pallhuber, Roland Ruepp, Saskia Santer, Nathalie Santer, Riccardo Tonetti
 - Andreas Pöder
 - Edi von Grebmer
 - Paul Köllensperger
 - Ralf Dejaco
 - Heinz Gutweniger
- 30.08.2017:
 - Roberto Bizzo
 - Cristina Sartori, Ezio Zaghet
 - Cornelia Blank
- 07.09.2017:
 - Mirjam Wolf
- 18.09.2017:
 - Martina Baldauf

- 21.08.2017:
 - Hubert Pallhuber, Roland Ruepp, Saskia Santer, Nathalie Santer, Riccardo Tonetti;
 - Andreas Pöder;
 - Edi von Grebmer;
 - Paul Köllensperger;
 - Ralf Dejaco;
 - Heinz Gutweniger.
- 30.08.2017:
 - Roberto Bizzo;
 - Cristina Sartori, Ezio Zaghet;
 - Cornelia Blank.
- 07.09.2017:
 - Mirjam Wolf.
- 18.09.2017:
 - Martina Baldauf.

10 Anlagen

10.1 Anlage 1 – Leitfadeninterview Fokusgruppen (Einzelgespräche)

Einführung	<ul style="list-style-type: none"> • Danke für die Teilnahme an der Fokus Gruppe. Vorstellung des Moderators. • Kurzerläuterung der Studie und Ziel des heutigen Treffens – Einschätzungen verschiedener Anspruchsgruppen zum Thema „LSZ – Südtirol“ einholen • Anregung zur offenen und ehrlichen Teilnahme an der Diskussion. Wir suchen nach Hilfestellung für die Entscheidungsfindung; es gibt keine richtigen / falschen Antworten, wir sind lediglich an Meinungen / Einstellungen / Ideen interessiert • Das Gespräch wird aufgezeichnet – zur Unterstützung und Nachbearbeitung bzw. Erstellung des Berichts. Die Kommentare werden anonym behandelt und wissenschaftlich ausgewertet. • Wir gehen davon aus, dass sich die Teilnehmer untereinander kennen, wenn nicht, dann kurze Vorstellungsrunde bzw. Nennung ihrer Funktion.
Struktur des Gesprächs	<ul style="list-style-type: none"> • Nachdem die Zeit wertvoll ist und wir aus dem Gespräch so viel wie möglich Informationen haben möchten, hier eine Struktur des Gesprächs, an dem wir uns bitte gemeinsam orientieren. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Zuerst analysieren wir die Entwicklungen im Sport und der Frage, inwieweit auf diese Anforderungen die Einrichtungen (Gemeinden, Vereine...) aus ihrer Sicht reagieren bzw. wie dies „aufgestellt“ sind. ▪ Zweitens analysieren wir, was sie (ganz generell) unter einem LSZ verstehen und wie Sie die Diskussion in der Vergangenheit miterlebt haben. ▪ Drittens geht es darum, ob es aus ihrer Sicht ein LSZ in Südtirol braucht: wenn nein, warum nicht - wenn ja, wie könnte dieses aussehen? ▪ Schließlich geht es, darum, welche weiteren Schritte (sofern die dritte Frage mit “ja” beantwortet wird) aus ihrer Sicht gesetzt werden sollten (do’s / don’ts) • Fragen, bevor wir loslegen?
Entwicklungen im Sport	<ul style="list-style-type: none"> • Zum Start die Frage, wohin sich der Sport entwickelt... <ul style="list-style-type: none"> ▪ Studien zeigen, dass z.B. mehr informell Sport treiben (weg vom Vereinssport), Sport einen größeren Dienstleistungscharakter bekommen hat... Wie sehen Sie das, trifft das auch für Südtirol zu? ▪ Wie reagieren die Sportanbieter (z.B. Vereine, Gemeinden) auf diese Entwicklungen? ▪ Wie schätzen Sie aktuelle Betreuung (von Aus- und Weiterbildung bis zu sportmedizinischer/wissenschaftlicher Beratung), von sportinteressierten Personen ein (von Jugend bis Seniorensport) ein? ▪ Wie schätzen Sie die Leistung / Professionalität von Sportverbänden (Fach – Dachverbände)? ▪ Unterstützt die Politik (Land / Gemeinden) den Sport ausreichend (Förderungen / Sportstätten), so sehen Sie potentiellen Aufholbedarf

10 Allegati

10.1 Allegato 1: Filo conduttore dei focus group

Introduzione	<ul style="list-style-type: none"> • Grazie per la disponibilità a partecipare al focus group. Presentazione del moderatore. • Breve spiegazione dello studio e dell’obiettivo dell’incontro di oggi – raccogliere valutazioni di vari target group sul tema centro sportivo provinciale Alto Adige • Stimolo a informazioni aperte e sincere. Chiediamo aiuto per il processo decisionale, non ci sono risposte corrette o sbagliate, ci interessano opinioni, atteggiamenti e idee • La conversazione viene registrata per facilitare il lavoro di elaborazione e la redazione della relazione. I commenti sono considerati anonimi ed elaborati scientificamente. • Partiamo dal presupposto che i partecipanti si conoscano tra loro. In caso contrario, breve giro di presentazione e indicazione delle funzioni.
Struttura della conversazione	<ul style="list-style-type: none"> • Poiché il tempo è prezioso e vorremmo avere il maggior numero possibile di informazioni, abbiamo predisposto una struttura della conversazione, che servirà da orientamento a tutti: <ul style="list-style-type: none"> • Per prima cosa analizziamo gli sviluppi nello sport e la misura in cui secondo voi istituzioni (comuni, associazioni, ...) rispondono a queste richieste o come sono posizionate. • In secondo luogo analizziamo cosa intendete voi in generale per un centro sportivo provinciale e come avete vissuto la discussione in passato. • Quindi parliamo della necessità/opportunità di un centro sportivo provinciale in Alto Adige: se non lo ritenete opportuno, perché?; se invece lo ritenete opportuno, come potrebbe configurarsi? • Infine, nel caso di risposta affermativa al terzo punto, parliamo degli ulteriori step necessari a vostro avviso. • Ci sono domande prima di iniziare?
Sviluppi nello sport	<ul style="list-style-type: none"> • Per iniziare: Secondo voi, in che direzione si sviluppa lo sport? <ul style="list-style-type: none"> • Studi dimostrano che esiste una tendenza alla pratica sportiva informale, al di fuori delle associazioni, che lo sport è sempre più vissuto come prestazione di servizi. Voi cosa ne pensate, vale anche per l’Alto Adige? • Come reagiscono gli operatori sportivi (ad esempio associazioni, comuni) a questi sviluppi? • Come valutate l’assistenza attuale (da formazione e aggiornamento a consulenza medico-sportiva e scientifica) alle persone interessate allo sport (da giovani ad anziani)? • Come valutate la prestazione professionalità delle federazioni sportive e delle unioni sportive? • La politica (Provincia, Comuni) sostiene sufficientemente lo sport (contributi, impianti)? Dove vedete l’esigenza di recuperare?

	<ul style="list-style-type: none"> Wie sind Sie zusammenfassend mit dem Sportangebot / Sportanbieter zufrieden und wo sehen Sie Herausforderungen?
LSZ Allgemein	<ul style="list-style-type: none"> Lassen Sie uns nun zur Thematik LSZ Südtirol kommen. Wir haben uns mehrere Modelle von Sportzentren angesehen, die typischerweise Olympiazentren, Olympiastützpunkte oder Leistungssportzentren genannt werden. In vielen Fällen wird neben der Infrastruktur auch sonstige Leistungen (Beratung, Diagnostik etc.) angeboten.... <ul style="list-style-type: none"> Was verstehen Sie unter einem Landessportzentrum (ganz im Allgemeinen), unabhängig davon wo dieses angesiedelt ist? Sie haben mit Sicherheit mitverfolgt, dass das Thema „LSZ“ in Südtirol seit vielen Jahren diskutiert wird. Welchen Eindruck haben Sie dabei gewonnen? Haben Sie sich in der Vergangenheit ein LSZ „gewünscht“, im Sinne, dass Sie gesagt haben, „ich habe Beispiele gesehen, das wäre was für Südtirol“ oder „eine Dienstleistung / Service, der eigentlich in meinem Alltag fehlt... „
LSZ Südtirol	<ul style="list-style-type: none"> Wenn ich Sie jetzt so direkt frage, nachdem wir uns dem Thema LSZ ganz allgemeinen angenähert haben, brauchen wir ein LSZ in Südtirol? <ul style="list-style-type: none"> Nein, warum nicht? (Fall 1) Ja, warum? (Fall 2) Fall 1: Ok, Sie sagen, dass es kein LSZ braucht und haben das begründet. Nehmen wir jetzt an, dass nur Sie (diese Gruppe) so denkt und alle anderen glauben, dass es das LSZ braucht, d.h. das LSZ wird eingerichtet: Fall 2: Ok, Sie glauben, dass es ein LSZ braucht und haben das begründet, d.h. das LSZ wird eingerichtet: Diskussionsblöcke: <ul style="list-style-type: none"> Welchen Nutzern, sollte Ihrer Meinung nach das Landessportzentrum zur Verfügung stehen (offene Frage – sollte der Gruppe Beispiele fehlen, dann weitere ins Spiel bringen, z.B. Leistungssportler, Breitensportler...) Welche Leistungen sollte ein Landessportzentrum aus Ihrer Sicht unbedingt gewährleisten (offene Frage – sollte der Gruppe Beispiele fehlen, dann weitere ins Spiel bringen, z.B. Sportpsychologische Unterstützung, Sportmedizinische Untersuchungen, Unterkunft, Wettkampf, Unterricht...) Welche Standorteigenschaften sollte ein Landessportzentrum aus Ihrer Sicht vorweisen (offene Frage – sollte der Gruppe Beispiele fehlen, dann weitere ins Spiel bringen z.B. Anbindung ÖPNV, in der Natur, Nähe zu Sportverbänden...) <p>Modellierung LSZ (Unterstützung durch laminierte Kärtchen / Flipchart) Ich schildere Ihnen nun folgende hypothetische Modelle, wie das LSZ aussehen könnte, bitte reihen Sie folgende Modelle, nach Ihrer Präferenz, d.h. das Wunschmodell bekommt 6 Punkte, das am wenigsten geeignete Modell bekommt 1 Punkt:</p> <ul style="list-style-type: none"> MODELL 1 – Leistungssportzentrum: zentral gelegen mit guter Anbindung an öffentliches Verkehrsnetz. Einrichtung für Sportmedizin, Sportpsychologie, Sportwissenschaft und Labor.

	<ul style="list-style-type: none"> In sintesi, quanto siete soddisfatti/e dell’offerta sportiva e degli operatori sportivi? Quali sfide ci sono secondo voi?
Centro sportivo provinciale in generale	<ul style="list-style-type: none"> Passiamo ora alla questione centro sportivo provinciale Alto Adige. Abbiamo studiato diversi modelli di centri sportivi, tipicamente centri olimpici, centri di preparazione olimpica o centri agonistici. In molti casi, oltre alle infrastrutture, sono offerti altri servizi (consulenza, diagnostica, ecc.) <ul style="list-style-type: none"> Che cosa intendete per un centro sportivo provinciale in generale, indipendentemente dal luogo fisico in cui sorge? Saprete sicuramente che il tema centro sportivo provinciale è oggetto di discussione da molti anni in Alto Adige. Qual è la vostra impressione al riguardo? In passato avete desiderato un centro sportivo provinciale, avete cioè detto “ho visto esempi che andrebbero bene in Alto Adige” o “servizi che mancano nella nostra quotidianità”?
Centro sportivo provinciale Alto Adige	<ul style="list-style-type: none"> Ora che ci siamo soffermati sul tema centro sportivo provinciale in generale, se vi chiedo direttamente se in Alto Adige abbiamo bisogno di un centro sportivo provinciale? <ul style="list-style-type: none"> No, perché no? (caso 1) Sì, perché? (caso 2) Caso 1: Ok, dite che in Alto Adige non c’è bisogno di un centro sportivo provinciale e avete motivato questa affermazione. Supponiamo che solo voi (questo gruppo) la pensate in questo modo e che tutti gli altri ritengano opportuno il centro sportivo provinciale, cioè che il centro sportivo provinciale si realizzi. Caso 2: Ok, pensate che sia necessario un centro sportivo provinciale e avete motivato questa affermazione, il centro sportivo provinciale si realizza <p>Blocchi di discussione:</p> <ul style="list-style-type: none"> Dal vostro punto di vista, per quali gruppi di utenti dovrebbe essere pensato un centro sportivo provinciale principalmente? (domanda aperta – se al gruppo mancano gli esempi, introdurre es. sport agonistico, sport per tutti, ...) Quali prestazioni dovrebbe assolutamente offrire un centro sportivo provinciale secondo lei? (domanda aperta – se al gruppo mancano gli esempi, introdurre es. sostegno psicologico-sportivo, visite medico-sportive, alloggio, impianti per le competizioni, aule didattiche) Secondo voi, quali caratteristiche sono importanti per il luogo fisico in cui sorge un centro sportivo provinciale? (domanda aperta – se al gruppo mancano gli esempi – introdurre es. ben collegato al trasporto pubblico, immerso nella natura, vicino alle federazioni e unioni sportive) <p>Modelli di centro sportivo provinciale Qui di seguito sono elencati modelli-tipo di come potrebbe essere un centro sportivo provinciale. Per favore, ordinarli in base alle sue preferenze, cioè per primo quello che ritenete il migliore, per secondo quello che per voi viene al secondo posto ecc.</p> <ul style="list-style-type: none"> MOD. 1: centro agonistico

	<p>Keine große Infrastruktur (z.B. Sporthallen, Trainingshallen). Das Leistungssportzentrum orientiert sich primär an die Bedürfnisse (Beratung) von Spitzensportler (Einrichtungskosten: mittel – laufende Kosten – mittel).</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ MODELL 2 – Trainings- Wettkampf und Schulungszentrum für Sport: dezentral gelegen, gute Erreichbarkeit mit PkW. Einrichtung für Sportmedizin, Sportpsychologie, Sportwissenschaft und Labor. Umfassende Trainings- und Wettkampfeinrichtungen für Leistungssport, jedoch nach Möglichkeit auch für Trainingsgruppen und Vereine. Fallweise werden auch Wettkämpfe durchgeführt. Fortbildungen für Trainer und Funktionäre können dort durchgeführt werden. Ein wichtiger Bestandteil ist, dass dort auch Unterkunft für Nutzer (Heim) zur Verfügung gestellt wird. Zugang für Breitensport auf Nachfrage möglich (Einrichtungskosten: hoch – laufende Kosten – hoch). ▪ MODELL 3: Sport- & Trainingszentrum: zentral gelegen mit guter Anbindung an öffentliches Verkehrsnetz. Wesentliches Merkmal ist, dass Sportinfrastruktur für Sportvereine, Sportverbände, Trainings- und Wettkampfgruppen, aber auch Breitensport zur Verfügung gestellt wird. Es werden jedoch keine zusätzlichen Leistungen (z.B. Sportpsychologie, Sportmedizin), Beratungen oder Unterkunft zur Verfügung gestellt (Einrichtungskosten: hoch – laufende Kosten – nieder). ▪ MODELL 4: Breitensportzentrum: besteht aus zwei dezentralen Orten (z.B. Ost- und West), ist Sportzentrum für alle, primär jedoch für Schulen, Universitätssport, Seniorensport und bietet Sportangebote für Gruppen mit besonderen Bedürfnissen an, fungiert aber auch als Trainingsstätte für Sportvereine und Sportverbände. Gelegentlich können dort auch Wettkämpfe stattfinden (Einrichtungskosten: mittel – laufende Kosten – mittel) ▪ MODELL 5: Kompetenzzentrum Sport. zentral gelegen mit guter Anbindung an öffentliches Verkehrsnetz. Beinhaltet Büros für Sportwissenschaft, Sportpsychologie, Sportmedizin, Labors, Ausbildungs- und Unterkunftsmöglichkeiten für Trainer und Funktionäre und nötige Infrastruktur für Trainingsgruppen und Fortbildung. Primäre Nutzer sind Vereine und Verbände. Hobbysportler können auf Nachfrage gegen Entgelt Leistungen mitnutzen. Spitzensportler werden im Bedarfsfall individuell betreut (Einrichtungskosten: sehr hoch – laufende Kosten – sehr hoch). ▪ MODELL 6: Vernetztes Sportzentrum. wird zentral koordiniert, greift jedoch dezentral auf bestehende Leistungszentren, Schulen und gemeindeeigene Infrastruktur zurück, die punktuell erneuert wird). Leistungen im sportmedizinischen, sportwissenschaftliche oder sportpsychologischen Bereich werden „ambulant“ durchgeführt. Betreuung erfolgt primär an Vereine, Sportler, Trainingsgruppen, Leistungen an Hobbysportler werden gegen Entgelt erbracht. Das vernetzte Sportzentrum koordiniert Anliegen
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> • in positione centrale, ben collegato al trasporto pubblico • struttura per medicina dello sport, psicologia dello sport, scienze dello sport/motorie e laboratorio • nessun impianto di grandi dimensioni (es. palazzetti, palestre di allenamento) • principalmente orientato verso le esigenze degli atleti d'élite/professionisti (consulenza) (costi di realizzazione: medi – spese correnti: medie) • MOD. 2: centro di allenamento, competizione e formazione per l'Alto Adige <ul style="list-style-type: none"> • in posizione decentrata, ben raggiungibile in macchina • struttura per medicina dello sport, psicologia dello sport, scienze dello sport/motorie e laboratorio • vasti impianti per allenamenti e competizioni per lo sport agonistico, per quanto possibile anche per gruppi di allenamento e società sportive • occasionalmente sono effettuate anche competizioni • possibilità di tenere aggiornamenti per allenatori e dirigenti • un elemento essenziale è la disponibilità di alloggio per gli utenti • su richiesta accessibile allo sport per tutti (costi di realizzazione: alti – spese correnti: alte) • MOD. 3: centro sportivo e di allenamento <ul style="list-style-type: none"> • in posizione centrale, ben collegato al trasporto pubblico • elemento essenziale è la disponibilità di impianti sportivi per le società e le federazioni sportive, per i gruppi di allenamento e competizione ma anche per lo sport per tutti • assenza di prestazioni aggiuntive (es. medicina dello sport, psicologia dello sport, scienze dello sport/motorie), consulenze o alloggi (costi di realizzazione: alti – spese correnti: basse) • MOD. 4: centro per lo sport per tutti <ul style="list-style-type: none"> • composto da due sedi decentrate (es. ovest ed est) • centro sportivo per tutti, principalmente però dedicato alle scuole, lo sport universitario, lo sport per anziani, con offerte per gruppi con esigenze specifiche • funzione di impianto di allenamento per società e federazioni sportive • saltuariamente sede di competizioni (costi di realizzazione: medi – spese correnti: medie) • MOD. 5: centro di competenza per lo sport <ul style="list-style-type: none"> • in posizione centrale, ben collegato al trasporto pubblico • spazi per le scienze dello sport/motorie, la psicologia dello sport, la medicina dello sport, laboratori, aule di formazione, razioni sportive • su richiesta, possibilità per gli sportivi del tempo libero di usufruire a pagamento dei servizi • in caso di bisogno assistenza ad atleti d'élite/professionisti (costi di realizzazione: molto alti – spese correnti: molto alte) • MOD. 6: centro sportivo in rete
--	---

	<p>verschiedener Verbände und Vereine und stimmt mit diesen Fortbildungen u.ä. ab. Es gibt keine eigene Infrastruktur, keine Labore, keine Hallen, keine Heime (Einrichtungskosten: sehr niedriger – laufende Kosten – sehr niedriger).</p> <p>Nach der Reihung auf individueller Ebene werden die Ergebnisse zusammengeführt und diskutiert. Evtl. auch neue Modelle kreiert.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wenn wir nun an eine mögliche konkrete Umsetzung des LSZ denken, welche Chancen und Risiken sehen Sie? • Was die weitere Vorgehensweise anbelangt, was würden Sie der Arbeitsgruppe LSZ empfehlen und was den politischen Entscheidungsträgern?
Weitere Schritte Zusammenfassung	<ul style="list-style-type: none"> • Möchten Sie zum Abschluss noch als Vertreter Ihrer Einrichtung / Interessensvertretung uns was auf dem Weg geben? • Haben wir etwas vergessen, das Sie noch diskutieren möchten? • Danke für Zeit die Sie sich genommen haben und für die Hilfestellung in der Entwicklung des LSZ. • Weitere Vorgehensweise: Datenauswertung, Diskussion in der Arbeitsgruppe LSZ und evtl. Gruppenworkshop als Abschluss im Oktober – November (Einladung folgt)

Der Leitfaden für Einzelgespräche ist ähnlich, leicht adaptiert.

10.2 Anlage 2 – Online-Befragung Vereine

Liebe Vereinsvertreterin, lieber Vereinsvertreter,

das Institut für Sportwissenschaft der Universität Innsbruck erstellt im Rahmen eines Auftrages seitens der Autonomen Provinz Bozen und in Kooperation mit dem Verband der Sportvereine Südtirols (VSS) sowie der Unione delle Società Sportive Altoatesine (USSA) einen Status- und Optionenbericht, welcher Vor- und Nachteile der Einrichtung eines möglichen Landessportzentrums in Südtirol ausloten soll.

Wir bitten Sie als Vertreterinnen und Vertreter der Sportvereine in Südtirol um Ihre wertvolle Rückmeldung bis 31. Juli 2017. Das Ausfüllen des Fragebogens* dauert ca. 15 Minuten. Die Teilnahme an dieser Studie bleibt natürlich vollkommen anonym. Die Ergebnisse werden ausschließlich für interne bzw. wissenschaftliche Zwecke verwendet.

Wir werden über die Ergebnisse in der Arbeitsgruppe Landessportzentrum, die vom Landessportbeirat eingerichtet wurde, diskutieren und Ihnen im Herbst 2017 eine Kurzfassung zukommen lassen.

Vielen Dank für Ihre Mitarbeit!

	<ul style="list-style-type: none"> • koordinamento centrale appoggiato ai centri agonistici decentrati esistenti, alle scuole e agli impianti sportivi comunali, puntualmente rinnovati • prestazioni di medicina dello sport, scienze dello sport/motorie e psicologia dello sport effettuate in forma “ambulatoriale” • assistenza soprattutto per società sportive, atleti, gruppi di allenamento, prestazioni a sportivi del tempo libero a pagamento • coordinamento delle richieste di varie federazioni e società sportive, concordando anche aggiornamenti e simili • assenza di impianti sportivi, laboratori e alloggi propri (costi di realizzazione: molto bassi – spese correnti: molto basse) <p>Dopo aver ordinato i modelli in base alle preferenze individuali, i risultati vengono condivisi e analizzati insieme (perché avete scelto il modello XY?). Forse emergono anche nuovi modelli.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Supponiamo che il centro sportivo provinciale si realizzi, quali vantaggi/svantaggi vi vengono in mente? • Pensando agli step successivi, cosa consigiate al gruppo di lavoro per il centro sportivo provinciale e cosa ai responsabili politici?
Step successivi Riassunto	<ul style="list-style-type: none"> • Volete dare qualche suggerimento, anche in qualità di rappresentanti della vostra struttura o degli interessi del vostro gruppo? • Abbiamo dimenticato qualcosa di cui vorreste discutere? • Grazie per il tempo che ci avete dedicato e l’aiuto che ci avete dato in merito alla questione del centro sportivo provinciale. • Prossimi step: elaborazione dei dati, discussione nel gruppo di lavoro per il centro sportivo provinciale ed eventualmente workshop di gruppo per concludere ad ottobre novembre (segue invito)

Il filo conduttore per le interviste individuali è sostanzialmente analogo, leggermente adattato.

10.2 Allegato 2: Sondaggio online per le associazioni

Gentili Rappresentanti delle associazioni e società sportive,

su incarico della Provincia autonoma di Bolzano e in collaborazione con l’Unione delle società sportive altoatesine USSA nonché con il Verband der Sportvereine Südtirols VSS, l’Istituto di scienze dello sport dell’Università di Innsbruck elabora una relazione di status e opzioni per analizzare vantaggi e svantaggi di un eventuale centro sportivo provinciale in Alto Adige.

In qualità di rappresentante dell’associazionismo sportivo altoatesino, Le chiediamo un cortese feedback entro il 31 luglio 2017. La compilazione del questionario* richiede circa 15 minuti. La partecipazione all’indagine è completamente anonima.

I risultati, utilizzati esclusivamente per scopi interni ossia scientifici, saranno discussi nel gruppo di lavoro per il centro sportivo provinciale, istituito dalla Consulta provinciale dello sport. In autunno 2017 alle società sportive sarà inviata una sintesi.

Grazie mille per la preziosa collaborazione!

*Die Befragung wird gemäß den Ethik-Richtlinien des Review Boards des Instituts für Sportwissenschaft und der Genehmigung des Ethik-Ausschusses der Universität Innsbruck durchgeführt.

1. Funktion im Verein:
 - Präsidentin bzw. Präsident
 - Vorstandsmitglied
 - Trainerin bzw. Trainer
 - Weitere
2. Größe des Vereins:
Anzahl der Mitglieder: _____ Personen
3. Typ des Vereins:
 - eine Sektion (Sportart: _____)
 - mehrere Sektionen (Hauptsportarten: _____)
 - Anzahl der Sektionen: _____ Sektionen
4. Gemeindegröße:
Ungefähre Anzahl an Einwohnern: _____
5. Bezirksgemeinschaft:
 - Vinschgau
 - Burggrafenamt
 - Überetsch-Unterland
 - Bozen
 - Salten-Schlern
 - Wipptal
 - Eisacktal
 - Pustertal
6. Welche Art von Angeboten gibt es in Ihrem Verein? (Mehrfachantworten möglich)
 - Gesundheitssport
 - Seniorensport
 - Behindertensport
 - Leistungssport
 - Nachwuchssport
 - Breitensport
 - Kurse für Familien
 - Kurse für Schulen
 - _____
7. Wie nutzt Ihr Verein die Sportanlagen?
 - Alleine
 - Mit anderen Vereinen

*L'indagine è svolta nel rispetto delle linee guida etiche del Review Board dell'Istituto di scienze dello sport e previa autorizzazione del comitato etico dell'Università di Innsbruck.

1. Funzione nella società sportiva:
 - presidente
 - direttivo
 - allenatrice/allenatore
 - altro
2. Dimensioni della società sportiva:
numero di soci: _____ persone
3. Tipo di società sportiva:
 - monodisciplina (disciplina sportiva: _____)
 - polisportiva (principali discipline sportive: _____)
 - numero di sezioni: _____ sezioni
4. Dimensioni del comune:
numero approssimativo di abitanti: _____
5. Comunità comprensoriale:
 - Val Venosta
 - Burggraviato
 - Oltradige – Bassa Atesina
 - Bolzano
 - Salto – Sciliar
 - Alta Valle Isarco
 - Valle Isarco
 - Val Pusteria
6. Quali offerte ci sono nella sua società sportiva? (possibili scelte multiple)
 - sport per la salute
 - sport per anziani
 - sport per persone diversamente abili
 - sport agonistico
 - sport per i vivai giovanili
 - sport per tutti
 - corsi per famiglie
 - corsi per scuole
 - _____
7. In che modo la sua società sportiva utilizza gli impianti sportivi?
 - in esclusiva
 - in condivisione con altre società sportive

8. Wie ist Ihre Zufriedenheit mit... (1 = sehr unzufrieden – 5 = sehr zufrieden)
- | | |
|--|------------------|
| a) Öffentlicher Förderung | Skala: 1-2-3-4-5 |
| b) Sponsoren | Skala: 1-2-3-4-5 |
| c) Leistungen der Sportfachverbände | Skala: 1-2-3-4-5 |
| d) Leistungen der Sportdachverbände (VSS, USSA) | Skala: 1-2-3-4-5 |
| e) Sportmedizinischen Leistungen | Skala: 1-2-3-4-5 |
| f) Sportpsychologischen Leistungen | Skala: 1-2-3-4-5 |
| g) Ausbildungssystem | Skala: 1-2-3-4-5 |
| h) Ehrenamtlichen Mitarbeitern | Skala: 1-2-3-4-5 |
| i) Wettkampforganisation | Skala: 1-2-3-4-5 |
| j) Förderung für den Nachwuchsbereich | Skala: 1-2-3-4-5 |
| k) Begleitung/ Unterstützung der Spitzensportler | Skala: 1-2-3-4-5 |
| l) Sportanlagen | Skala: 1-2-3-4-5 |
| m) Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen | Skala: 1-2-3-4-5 |
| n) _____ | Skala: 1-2-3-4-5 |
9. Was sind Herausforderungen in Ihrem Verein? (Mehrfachantworten möglich)
- Ehrenamtliche Mitarbeiter
 - Nachwuchssport
 - Trainer
 - Finanzierung
 - Sportanlagen
 - _____
10. Was bräuchten Sie für eine optimale Vereinsarbeit? (Mehrfachantworten möglich)
- zusätzliche Sportanlagen
 - z.B. _____
max. Entfernung, die ich in Kauf nehmen würde: _____ km
 - z.B. _____
max. Entfernung, die ich in Kauf nehmen würde: _____ km
 - z.B. _____
max. Entfernung, die ich in Kauf nehmen würde: _____ km
 - Kooperation mit Schulen / Sportschulen
 - Leistungssportzentren
 - Professionelle Unterstützung durch Sportwissenschaftler, Sportpsychologen, Sportmediziner, etc.
 - _____
11. In der Vergangenheit wurde über den Bau eines Landessportzentrums in Südtirol diskutiert. Wir bitten Sie um Ihre Einschätzungen und Meinung hinsichtlich des Landessportzentrums. **Bitte gehen Sie in Ihren Überlegungen davon aus, dass eine solche Einrichtung KEINE Reduktion der öffentlichen Sportförderung weder für Vereine, Verbände oder Gemeinden zur Folge hätte.**
- a) Welchen Nutzern sollte aus Ihrer Sicht ein Landessportzentrum primär zur Verfügung stehen? (nennen Sie maximal 3)
- Leistungssportlern
 - Breitensportlern
 - Nachwuchssportlern (Kinder und Jugend)
 - Gesundheitssportlern (z.B. Herz-Kreislaufgruppen)
 - auswärtigen Trainingsgruppen

8. Quanto è soddisfatto/a di ... (1 = per nulla soddisfatto/a – 5 = molto soddisfatto/a)
- | | |
|--|------------------|
| a) sovvenzioni pubbliche | scala: 1-2-3-4-5 |
| b) sponsor | scala: 1-2-3-4-5 |
| c) prestazioni delle federazioni sportive | scala: 1-2-3-4-5 |
| d) prestazioni delle unioni sportive (USSA, VSS) | scala: 1-2-3-4-5 |
| e) prestazioni di medicina dello sport | scala: 1-2-3-4-5 |
| f) prestazioni di psicologia dello sport | scala: 1-2-3-4-5 |
| g) sistema di formazione | scala: 1-2-3-4-5 |
| h) collaboratori volontari | scala: 1-2-3-4-5 |
| i) organizzazione delle competizioni | scala: 1-2-3-4-5 |
| j) sostegno al settore giovanile | scala: 1-2-3-4-5 |
| k) accompagnamento e sostegno agli atleti d'élite/professionisti | scala: 1-2-3-4-5 |
| l) impianti sportivi | scala: 1-2-3-4-5 |
| m) misure di formazione e aggiornamento | scala: 1-2-3-4-5 |
| n) _____ | scala: 1-2-3-4-5 |
9. Quali sono le sfide nella sua società sportiva? (possibili scelte multiple)
- collaboratori volontari
 - sport per i vivai giovanili
 - allenatori
 - finanziamento
 - impianti sportivi
 - _____
10. Di cosa avrebbe bisogno per un lavoro ottimale nella società sportiva? (possibili scelte multiple)
- impianti sportivi aggiuntivi
 - es. _____
distanza max. che sono disposto/ ad accettare: _____ km
 - es. _____
distanza max. che sono disposto/ ad accettare: _____ km
 - es. _____
distanza max. che sono disposto/ ad accettare: _____ km
 - collaborazione con scuole e scuole sportive
 - centri sportivi agonistici
 - sostegno professionale di scienziati dello sport (esperti in scienze motorie), psicologi dello sport, medici dello sport, ecc.
 - _____
11. In passato si è discusso della realizzazione di un centro sportivo provinciale in Alto Adige. Vorremmo conoscere la sua valutazione ed opinione in merito. **Nelle sue considerazioni, la preghiamo di partire dal presupposto che una tale struttura non comporterebbe ALCUNA riduzione dei contributi pubblici allo sport per società sportive, federazioni sportive e comuni.**
- a) Dal suo punto di vista, per quali gruppi di utenti dovrebbe essere pensato un centro sportivo provinciale principalmente? (scegliere al massimo 3 risposte)
- sport agonistico
 - sport per tutti
 - vivai giovanili (bambini e ragazzi)

- Trainern für Aus- und Fortbildungen
 - Funktionären für Aus- und Fortbildung
 - Landeskadern
 - Nationalmannschaften
 - _____
- b) Wie wichtig stufen Sie die einzelnen Leistungen ein, sollte ein Landessportzentrum eingerichtet werden? (1= sehr unwichtig – 5 = sehr wichtig)
- | | | |
|---|---|------------------|
| A | Sportpsychologische Unterstützung | Skala: 1-2-3-4-5 |
| B | Sportwissenschaftliche Unterstützung | Skala: 1-2-3-4-5 |
| C | Sportmedizinische Untersuchungen | Skala: 1-2-3-4-5 |
| D | Leistungsdiagnostik | Skala: 1-2-3-4-5 |
| E | Unterkunft und Verpflegung für Sportler | Skala: 1-2-3-4-5 |
| F | Unterkunft und Verpflegung für Trainingslager | Skala: 1-2-3-4-5 |
| G | Unterkunft und Verpflegung für Trainer während Ausbildungskursen | Skala: 1-2-3-4-5 |
| H | Unterkunft und Verpflegung als Ganzjahresheim (Leistungssportler) | Skala: 1-2-3-4-5 |
| I | Unterkunft und Verpflegung für auswärtige Trainingsgruppen | Skala: 1-2-3-4-5 |
| J | Unterkunft und Verpflegung für Privatpersonen während der Nebensaison | Skala: 1-2-3-4-5 |
| K | Wettkampfanlage für diverse Sportarten | Skala: 1-2-3-4-5 |
| L | Einrichtungen für Gesundheitssport | Skala: 1-2-3-4-5 |
| M | Sportanlagen für optimales Training | Skala: 1-2-3-4-5 |
| N | Regenerationsbereich mit Sauna | Skala: 1-2-3-4-5 |
| O | Zentrum für Aus- und Fortbildungen mit Unterrichtsräumen | Skala: 1-2-3-4-5 |
| P | Trainingsmöglichkeiten für Vereine und Verbände vor allem mit Sportartübergreifender Trainingsanlage (z.B. Fitnessraum, Spielhalle, Mehrzweckhalle, Freiluftanlagen, ...) | Skala: 1-2-3-4-5 |
| Q | Therapiezentrum und Rehabilitation | Skala: 1-2-3-4-5 |
| R | Beratungsstelle für Sportstätten und Training | Skala: 1-2-3-4-5 |
| S | Repräsentationsfunktion „Sport Südtirol“ | Skala: 1-2-3-4-5 |
| T | Zentrum für das gesamte Sportgeschehen in Südtirol (Vereinsräume, Büros, Verwaltung, etc.) | Skala: 1-2-3-4-5 |
- c) Welche Standorteigenschaften sind für ein Landessportzentrum aus Ihrer Sicht wichtig? (1= sehr unwichtig – 5 = sehr wichtig)
- | | | |
|---|--|------------------|
| A | In der Natur | Skala: 1-2-3-4-5 |
| B | Im städtischen Bereich | Skala: 1-2-3-4-5 |
| C | Gute Anbindung an den öffentlichen Verkehr | Skala: 1-2-3-4-5 |
| D | Nähe zu den Sportfach- und -dachverbänden | Skala: 1-2-3-4-5 |
| E | Nähe zu den Landeseinrichtungen (z.B. Amt für Sport) | Skala: 1-2-3-4-5 |
| F | Nähe zu Schulen | Skala: 1-2-3-4-5 |
| G | Nähe zu medizinischen Einrichtungen | Skala: 1-2-3-4-5 |
| H | Nähe zu öffentlichen Sportanlagen | Skala: 1-2-3-4-5 |
| I | _____ | Skala: 1-2-3-4-5 |

- sport per la salute (es. gruppi sportivi per cardiopatici)
 - gruppi di allenamento che vengono da fuori
 - formazione di allenatori
 - rappresentative provinciali
 - squadre nazionali
 - _____
- b) Quanto ritiene importanti le singole prestazioni, nel caso venga realizzato un centro sportivo provinciale? (1= per nulla importante – 5 = molto importante)
- | | | |
|---|---|------------------|
| A | sostegno psicologico-sportivo | scala: 1-2-3-4-5 |
| B | sostegno scientifico-sportivo/motorio | scala: 1-2-3-4-5 |
| C | visite medico-sportive | scala: 1-2-3-4-5 |
| D | diagnostica della prestazione | scala: 1-2-3-4-5 |
| E | alloggio e vitto per atleti | scala: 1-2-3-4-5 |
| F | alloggio e vitto per ritiri | scala: 1-2-3-4-5 |
| G | alloggio e vitto per allenatori durante corsi di formazione | scala: 1-2-3-4-5 |
| H | alloggio e vitto in forma per tutto l'anno per atleti agonisti | scala: 1-2-3-4-5 |
| I | alloggio e vitto per gruppi di allenamento che vengono da fuori | scala: 1-2-3-4-5 |
| J | alloggio e vitto per persone private durante la bassa stagione | scala: 1-2-3-4-5 |
| K | impianti per le competizioni di varie discipline sportive | scala: 1-2-3-4-5 |
| L | strutture per lo sport per la salute | scala: 1-2-3-4-5 |
| M | impianti sportivi per allenamenti ottimali | scala: 1-2-3-4-5 |
| N | settore relax con sauna | scala: 1-2-3-4-5 |
| O | centro di formazione e aggiornamento con aule didattiche | scala: 1-2-3-4-5 |
| P | possibilità di allenamento per società e federazioni sportive soprattutto con un impianto di allenamento polifunzionale (es. sala fitness, palestra polifunzionale, impianti all'aperto, ...) | scala: 1-2-3-4-5 |
| Q | centro di terapia e riabilitazione | scala: 1-2-3-4-5 |
| R | punto di consulenza per impiantistica e allenamento | scala: 1-2-3-4-5 |
| S | funzione di rappresentanza "Sport Alto Adige" | scala: 1-2-3-4-5 |
| T | centro nevralgico della realtà sportiva altoatesina (locali sociali, uffici, amministrazione, ecc.) | scala: 1-2-3-4-5 |
- c) Secondo lei, quali caratteristiche sono importanti per il luogo fisico in cui sorge un centro sportivo provinciale? (1= per nulla importante – 5 = molto importante)
- | | | |
|---|--|------------------|
| A | immerso nella natura | scala: 1-2-3-4-5 |
| B | nell'ambiente urbano | scala: 1-2-3-4-5 |
| C | ben collegato al trasporto pubblico | scala: 1-2-3-4-5 |
| D | vicino alle federazioni e unioni sportive | scala: 1-2-3-4-5 |
| E | vicino agli enti provinciali (es. Ufficio sport) | scala: 1-2-3-4-5 |
| F | vicino a scuole | scala: 1-2-3-4-5 |

12. In folgender Liste haben Sie Modelle, wie ein Landessportzentrum aussehen könnte, bitte reihen Sie diese Modelle nach Ihrer Präferenz, d.h. das Wunschmodell wird als erstes gereiht, das Zweitbeste danach usw.

MODELL 1: Leistungssportzentrum

- Zentral gelegen mit guter Anbindung an das öffentliche Verkehrsnetz
- Einrichtung für Sportmedizin, Sportpsychologie, Sportwissenschaft und Labor
- Keine großen Sportanlagen (z.B. Sporthallen, Trainingshallen)
- Primär an den Bedürfnissen von Spitzensportlern orientiert (Beratung)
(Einrichtungskosten: mittel – laufende Kosten: mittel)

MODELL 2: Trainings- Wettkampf und Schulungszentrum für Sport

- Dezentral gelegen, gute Erreichbarkeit mit dem Auto
- Einrichtung für Sportmedizin, Sportpsychologie, Sportwissenschaft und Labor
- Umfassende Trainings- und Wettkampfeinrichtungen für den Leistungssport, jedoch nach Möglichkeit auch für Trainingsgruppen und Vereine; fallweise werden auch Wettkämpfe durchgeführt
- Fortbildungen für Trainer und Funktionäre können durchgeführt werden
- Ein wesentlicher Bestandteil ist, dass auch Unterkunft für Nutzer (Heim) zur Verfügung gestellt wird
- Zugang für Breitensport auf Nachfrage möglich
(Einrichtungskosten: hoch – laufende Kosten: hoch)

MODELL 3: Sport- & Trainingszentrum

- Zentral gelegen mit guter Anbindung an das öffentliche Verkehrsnetz
- Wesentliches Merkmal ist, dass Sportanlagen für Sportvereine, Sportverbände, Trainings- und Wettkampfgruppen, aber auch Breitensport zur Verfügung gestellt werden
- Es werden keine zusätzlichen Leistungen (z.B. Sportpsychologie, Sportmedizin), Beratungen oder Unterkunft zur Verfügung gestellt
(Einrichtungskosten: hoch – laufende Kosten: nieder)

MODELL 4: Breitensportzentrum

- Besteht aus zwei dezentralen Orten (z.B. Ost und West)
- Ist Sportzentrum für alle, primär jedoch für Schulen, Universitätssport, Seniorensport und bietet Sportangebote für Gruppen mit besonderen Bedürfnissen an
- Fungiert auch als Trainingsstätte für Sportvereine und Sportverbände
- Gelegentlich können auch Wettkämpfe stattfinden
(Einrichtungskosten: mittel – laufende Kosten: mittel)

MODELL 5: Kompetenzzentrum Sport

- Zentral gelegen mit guter Anbindung an das öffentliche Verkehrsnetz
- Beinhaltet Büros/Räume für Sportwissenschaft, Sportpsychologie, Sportmedizin, Labors, Ausbildungs- und Unterkunftsmöglichkeiten für Trainer und Funktionäre sowie nötige Infrastruktur für Trainingsgruppen und Fortbildung
- Primäre Nutzer sind Vereine und Verbände
- Hobbysportler können auf Nachfrage gegen Entgelt Leistungen mitnutzen

- | | | |
|---|-------------------------------------|------------------|
| G | vicino a strutture mediche | scala: 1-2-3-4-5 |
| H | vicino a impianti sportivi pubblici | scala: 1-2-3-4-5 |
| I | _____ | scala: 1-2-3-4-5 |

12. Qui di seguito sono elencati modelli-tipo di come potrebbe essere un centro sportivo provinciale. Per favore, li ordini in base alle sue preferenze, cioè per primo quello che ritiene il migliore, per secondo quello che per lei viene al secondo posto ecc.

MOD. 1: centro agonistico

- in posizione centrale, ben collegato al trasporto pubblico
- struttura per medicina dello sport, psicologia dello sport, scienze dello sport/motorie e laboratorio
- nessun impianto di grandi dimensioni (es. palazzetti, palestre di allenamento)
- principalmente orientato verso le esigenze degli atleti d'élite/professionisti (consulenza)

(costi di realizzazione: medi – spese correnti: medie)

MOD. 2: centro di allenamento, competizione e formazione per l'Alto Adige

- in posizione decentrata, ben raggiungibile in macchina
- struttura per medicina dello sport, psicologia dello sport, scienze dello sport/motorie e laboratorio
- vasti impianti per allenamenti e competizioni per lo sport agonistico, per quanto possibile anche per gruppi di allenamento e società sportive
- occasionalmente sono effettuate anche competizioni
- possibilità di tenere aggiornamenti per allenatori e dirigenti
- un elemento essenziale è la disponibilità di alloggio per gli utenti
- su richiesta accessibile allo sport per tutti

(costi di realizzazione: alti – spese correnti: alte)

MOD. 3: centro sportivo e di allenamento

- in posizione centrale, ben collegato al trasporto pubblico
- elemento essenziale è la disponibilità di impianti sportivi per le società e le federazioni sportive, per i gruppi di allenamento e competizione ma anche per lo sport per tutti
- assenza di prestazioni aggiuntive (es. medicina dello sport, psicologia dello sport, scienze dello sport/motorie), consulenze o alloggi

(costi di realizzazione: alti – spese correnti: basse)

MOD. 4: centro per lo sport per tutti

- composto da due sedi decentrate (es. ovest ed est)
- centro sportivo per tutti, principalmente però dedicato alle scuole, lo sport universitario, lo sport per anziani, con offerte per gruppi con esigenze specifiche
- funzione di impianto di allenamento per società e federazioni sportive
- saltuariamente sede di competizioni

(costi di realizzazione: medi – spese correnti: medie)

MOD. 5: centro di competenza per lo sport

- in posizione centrale, ben collegato al trasporto pubblico

- Spitzensportler werden im Bedarfsfall individuell betreut
(Einrichtungskosten: sehr hoch – laufende Kosten: sehr hoch)

MODELL 6: Vernetztes Sportzentrum

- Wird zentral koordiniert, greift jedoch dezentral auf bestehende Leistungszentren, Schulen und gemeindeeigene Sportanlagen zurück, die punktuell erneuert werden
- Leistungen im sportmedizinischen, sportwissenschaftlichen oder sportpsychologischen Bereich werden „ambulant“ durchgeführt
- Betreuung erfolgt primär für Vereine, Sportler, Trainingsgruppen, Leistungen an Hobbysportler werden gegen Entgelt erbracht.
- Das vernetzte Sportzentrum koordiniert Anliegen verschiedener Verbände und Vereine und stimmt mit diesen Fortbildungen u.ä. ab.
- Es gibt keine eigenen Sportanlagen, keine Labore, keine Hallen, keine Heime
(Einrichtungskosten: sehr nieder – laufende Kosten: sehr nieder)

13. Nehmen wir an, die Südtiroler Landesregierung würde beschließen, dass ein Landessportzentrum eingerichtet wird,
- a) welche Vorteile würden Ihnen spontan einfallen?

- b) welche Nachteile würden Ihnen spontan einfallen?

14. Nehmen wir an, Sie würden morgen gefragt werden, ob ein Landessportzentrum eingerichtet werden soll, wie wahrscheinlich wäre es (auf einer Skala von 1 = sehr unwahrscheinlich bis 10 = sehr wahrscheinlich) dass Sie dieses Projekt unterstützen würden?
Skala: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10
15. Wie ist Ihre Meinung zur folgenden Aussage: Ein Landessportzentrum sollte primär Leistungssportlern (Landeskader, Nationalteams, Nachwuchshoffnungen) zugänglich sein. Ein Landessportzentrum sollte primär dem Breitensport dienen (Sportkurse, Gesundheitssport, Vereine).
1 = Leistungssport ... 2 ... 3 ... 10 = Breitensport

Der Fragebogen für Verbände und Gemeinden ist ähnlich, leicht adaptiert.

10.3 Anlage 3 – LSZ Präsentation 17.10.2017

Die Power-Point-Präsentation ist in einem getrennten PDF-Dokument abgespeichert.

- spazi per le scienze dello sport/motorie, la psicologia dello sport, la medicina dello sport, laboratori, aule di formazione, alloggi per allenatori e dirigenti nonché infrastrutture per gruppi di allenamento e aggiornamento
- principalmente utilizzato dalle società e federazioni sportive
- su richiesta, possibilità per gli sportivi del tempo libero di usufruire a pagamento dei servizi
- in caso di bisogno assistenza ad atleti d'élite/professionisti
(costi di realizzazione: molto alti – spese correnti: molto alte)

MOD. 6: centro sportivo in rete

- coordinamento centrale appoggiato ai centri agonistici decentrati esistenti, alle scuole e agli impianti sportivi comunali, puntualmente rinnovati
- prestazioni di medicina dello sport, scienze dello sport/motorie e psicologia dello sport effettuate in forma “ambulatoriale”
- assistenza soprattutto per società sportive, atleti, gruppi di allenamento, prestazioni a sportivi del tempo libero a pagamento
- coordinamento delle richieste di varie federazioni e società sportive, concordando anche aggiornamenti e simili
- assenza di impianti sportivi, laboratori e alloggi propri
(costi di realizzazione: molto bassi – spese correnti: molto basse)

13. Supponiamo che la Giunta provinciale decida di realizzare un centro sportivo provinciale,
- a) quali vantaggi le verrebbero in mente spontaneamente?

- b) quali svantaggi le verrebbero in mente spontaneamente?

14. Se domani le chiedessero “Deve essere realizzato un centro sportivo provinciale?”, quanto sarebbe probabile su una scala da 1 (molto improbabile) a 10 (molto probabile) che lei sostenesse questo progetto?
scala: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10
15. Secondo lei, un centro sportivo provinciale dovrebbe essere principalmente accessibile agli atleti agonisti (rappresentative provinciali, squadre nazionali, talenti giovanili) oppure allo sport per tutti (corsi sportivi, sport per la salute, associazioni)?
scala: 1 = sport agonistico, 2, 3, ..., 8, 9,10 = sport per tutti

Il questionario per le federazioni e i comuni è sostanzialmente analogo, leggermente adattato.

10.3 Allegato 3 Presentazione CSP 17 ottobre 2017

La presentazione power point è salvata in un documento PDF separato.

Impressum



Mag. Martin Schnitzer, PhD

Senior Scientist

Fürstenweg 185, 6020 Innsbruck, Österreich

Telefon **+43 512 507-45 865**

Fax **+43 512 507-45 999**

Impressum



Mag. Martin Schnitzer, PhD

Senior Scientist

Fürstenweg 185, 6020 Innsbruck, Austria

Telefono **+43 512 507-45 865**

Fax **+43 512 507-45 999**